



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ – BUCUREȘTI



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE
ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ - BUCUREȘTI

IEȘIRE Nr. 4273

Nr. 141

Ziua Luna 07 Anul 2010

AGENȚIA ROMÂNĂ
DE ASIGURARE A CALITĂȚII
ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
FSE-POSDRU/2/1.2/S/1

Nr. 7428

Data: 14.07.2010

Către,

AGENȚIA ROMÂNĂ PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR

În atenția Domnului Președinte

Prof. univ. dr. Ioan CURTU

Stimate Domnule Președinte

Vă mulțumim pentru scrisoarea de informare (nr. 7198/07.07.2010) transmisă ca urmare a vizitei Comisiei de Evaluare Instituțională Externă.

Vă transmitem, în continuare, răspunsul Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară – București, privitor la recomandările făcute de Comisia de Evaluare Instituțională Externă în vederea îmbunătățirii politicilor instituționale de asigurare a calității educației și de creștere a performanței manageriale și educaționale:

- Revizuirea/innoirea organigramei cu subordonarea conformă a competențelor: *USAMV-București a luat act și a operat recomandarea Comisiei de Evaluare Instituțională privind ridicarea Direcției Generale Administrative a Universității la același nivel cu prorectoratele, înțelegându-se rațiunile și consecințele favorabile ale acestei modificări; organigrama USAMV-București este disponibilă pe pagina web, www.usamv.ro;*
- Studierea diferențierii salarizării personalului Universității: *politicile USAMV-București, privitoare la creșterea calității activităților, care fac obiectul misiunii Universității, au în prim-plan profesionalismul, competitivitatea și calitatea resursei umane; pentru motivarea acesteia, USAMV-București a utilizat de-a lungul timpului diferite mijloace (premiere, tichete de masă sau tichete-cadou); începând cu anul universitar 2010-2011, USAMV-București are în vedere aplicarea unui program de stimulare și de salarizare diferențiată a personalului Universității, care înregistrează performanțe reale în activitatea desfășurată,; aplicarea acestui program se va realiza pe baza evaluării anuale a personalului didactic și va ține cont de performanțele obținute în domeniul didactic și în cel științific (contribuția la dezvoltarea unor laboratoare de cercetare de excelență în cadrul Universității, număr de programe pentru studenți realizate, număr de proiecte de cercetare și pentru educație atrase și realizate, număr de articole ISI publicate, număr de cărți publicate, brevete de invenție, implicarea în diferite activități legate de asigurarea calității învățământului și activități menite să contribuie la dezvoltarea Universității etc.);*

WWW.USAMV.RO

1

B-DUL MĂRĂȘTI 59, 011464 – BUCUREȘTI

TEL. CENTRALĂ: +4 021 318 2564 ■ TEL. RECTORAT: +4 021 318 2266 ■ FAX: +4 021 318 2888 ■ E-MAIL: POST@INFO.USAMV.RO

- Continuarea implementării unui sistem informatic pentru gestionarea datelor referitoare la cercetarea științifică: *USAMV-București colaborează, în prezent, cu Universitatea din Liège, respectiv, Facultatea de Științe Agronomice din Gembloux, Belgia pentru implementarea unui sistem informatic eficient pentru gestionarea datelor referitoare la cercetarea științifică (de la finanțarea proiectelor de cercetare și până la valorificarea rezultatelor cercetării);*
- Perfecționarea modului de calcul al taxelor de studii: *taxele de studii sunt calculate de către fiecare facultate în concordanță cu costurile medii de școlarizare/student pe un an universitar din învățământul public finanțat de la buget; se are în vedere, pe termen mediu (începând cu anul 2011), creșterea taxelor de studii corelată cu creșterea acțiunilor destinate creșterii calității învățământului;*
- Realizarea unei variante în limba engleză a paginii web a Universității și a paginilor facultății: *pagina web a Universității, în limba engleză, există deja și funcționează; atât pagina web a Universității (în română și în engleză), cât și paginile facultăților, se află într-un proces continuu de organizare și rescriere pentru simplificarea și eficientizarea modului de transmitere a informației;*
- Creșterea exigențelor în aplicarea managementului calității: *USAMV-București colaborează cu mai multe universități europene în vederea implementării unor noi criterii de evaluare și asigurare a calității în învățământul superior și în cercetarea științifică (Universitatea din Liège, respectiv, Facultatea de Științe Agronomice din Gembloux, Belgia; Universitatea din Angers, Franța, ENITIA Nantes, Franța; ENSA Lille, Franța, Universitatea Perugia, Italia, Universitatea din Udine, Italia și altele); începând cu noul an universitar 2010-2011, în evaluarea internă privind asigurarea calității, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității de la nivel de universitate, împreună cu cele de la nivel de facultăți și departamente, precum și împreună cu Departamentul de Asigurare a Calității, vor aplica un nou sistem de evaluare și noi criterii, care vor permite evidențierea și stimularea performanțelor realizate de către cadrele didactice;*
- Asigurarea rapidă a calității programului de studii de licență *Măsurători terestre și cadastru* la nivelul calitativ corespunzător prestigiului și calității celorlalte programe de studii oferite de universitate: *Facultatea de Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului din cadrul USAMV-București asigură, pentru dezvoltarea Programului de studii “Măsurători terestre și cadastru”, cele mai moderne laboratoare, dotate cu aparatură de ultimă generație, care este utilizată integral de către studenți (Anexa I.89 la Raportul de Evaluare Internă); pentru acest program de studii, facultatea are în lucru un program de creștere a numărului de cadre didactice, specialiști recunoscuți în domeniul Ingineriei geodezice, pentru a răspunde solicitărilor mari privind formarea profesională în acest domeniu; începând cu anul universitar 2010-2011, a diminuat și cifra de școlarizare;*
- Adoptarea unor criterii de repartizare în cămine, precum și mai multă transparență în repartizare: *începând cu anul universitar 2010-2011, USAMV-București va utiliza un nou sistem de repartizare în cămine, cu aplicație electronică, care va ține cont de apartenența studenților la același program și la același an de studii; acest sistem va asigura creșterea transparenței în procesul de cazare a studenților;*
- Dezvoltarea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și creșterea numărului de activități derulate prin acest centru în sprijinul studenților: *în cadrul USAMV-București, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră funcționează în colaborare cu reprezentanții desemnați ai facultăților, respectiv cadre didactice; cel puțin de două ori pe semestru, facultățile, prin reprezentanții lor, organizează acțiuni publice, împreună cu diferiți angajatori, pentru informare și chiar pentru recrutarea studenților pentru diferite posturi; pentru viitor, USAMV-București dorește să dezvolte Centrul de Consiliere și Orientare în*

Carieră, prin crearea a două noi posturi și prin angajarea de personal de specialitate (resurse umane); Facultățile din cadrul USAMV-București, organizează, cu diferite ocazii, burse ale locurilor de muncă;

- *Creșterea gradului de atragere a fondurilor extrabugetare din alte surse decât taxele de studii: USAMV-București, printr-un management performant a reușit, în perioada 2000-2008, să recupereze numeroase obiective economice, care fac parte din patrimoniul Universității; odată recuperate, obiectivele respective au necesitat lucrări de reabilitare sau investiții în echipamente astfel încât să poată deveni productive și rentabile; unele dintre aceste obiective sunt astfel capabile să producă și să furnizeze Universității venituri; în prezent, ca și în anii anteriori, o parte din aceste venituri, precum și veniturile obținute din taxele de studii, au fost utilizate pentru realizarea unor investiții de mare anvergură în cadrul USAMV-București (renovarea sistemului de alimentare cu apă potabilă și canalizare, renovarea sistemului de alimentare cu energie electrică, achiziționarea și instalarea de centrale termice proprii pentru toate căminele studențești și pentru clădirile aferente învățământului și cercetării, renovarea unor imobile aferente acestor activități, realizarea unor clădiri noi în același scop, construirea și renovarea de cămine și a altor utilități în centrele de practică etc.); pe termen mediu și lung, odată cu dezvoltarea patrimoniului său, USAMV-București vizează, creșterea nivelului veniturilor proprii, provenind din cercetare și din activități economice și dirijarea acestora spre creșterea calității activităților academice și științifice;*
- *Îmbunătățirea bazei de practică: USAMV-București are în prezent peste 15 centre de practică, din care unele sunt proprii (Moara Domnească-Ilfov, Bran-Brașov, Mircea-vodă Călărași, Istrița-Buzău, Pietroasa-Buzău, Stația pilot pentru lucrări de combaterea eroziunii solului Aldeni-Buzău); începând din anul 2010, noul centru de practică de la Mircea-vodă, Călărași, cu o capacitate de cazare pentru 120 studenți pe serie, a fost dat în folosință spre a fi utilizat de studenții de la facultățile de Agricultură, Zootehnie, Management și Inginerie Economică în Agricultură și Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului; pentru a răspunde exigențelor tuturor programelor de studii, fiecare facultate din cadrul USAMV-București încheie anual convenții de colaborare pentru practică cu diferiți agenți economici, institute și stațiuni de cercetare științifică și producție, parteneri tradiționali (S.C. Agroholding Fetești, IBNA-Balotești, INCD-Fundulea, Sericarom-Băneasa, București, Herghelia Lucina, Suceava, SCD pentru Acvacultură Nucet, SCD Drăgănești-Vlașca etc.), precum și cu diferiți producători agricoli; din experiența dobândită, ca urmare a colaborărilor internaționale, USAMV-București urmărește creșterea numărului de parteneri privați cu care să încheie convenții de colaborare pentru practica studenților și plasarea studenților în stagii de practică astfel încât să li se asigure un certificat privind experiența profesională într-o întreprindere economică, absolut necesară în vederea angajării;*
- *Intensificarea schimbului de studenți cu țări din UE în cadrul diferitelor programe de colaborare (Erasmus ș.a.): față de numărul mare de studenți la ZI din cadrul USAMV-București, numărul acordurilor de colaborare SOCRATES / ERASMUS realizat în ultimii zece ani este mic (circa 5 acorduri anual); numărul de studenți beneficiari ai acestor acorduri a fost însă destul de mare (între 150 și 200 studenți anual), atât prin mobilități, cât și prin participarea studenților la cursuri și conferințe organizate cu profesori de la universitățile europene partenere; pe lângă acordurile de colaborare SOCRATES / ERASMUS, în cadrul USAMV-București se dezvoltă acorduri bilaterale cu diferite universități, în special din UE; proiectele derulate prin programul Leonardo da Vinci, au fost, la rândul lor, o ocazie foarte bună pentru numeroși studenți din cadrul USAMV-București, de a studia sau realiza stagii în țările partenere din UE; toate acțiunile*

specifice acestor tipuri de programe, prin natura contractelor însăși au făcut întotdeauna obiectul unor anunțuri publice în cadrul Universității;

- *Ameliorarea comunicării dintre cadrele didactice și studenți: în general, în cadrul USAMV-București, comunicarea dintre cadrele didactice și studenți este bună și chiar foarte bună; în prezent, mai mult decât oricând, există numeroși factori (în special educaționali și sociali), care pot genera controverse și o comunicare deficitară; prin managementul calității, USAMV-București are ca obiectiv major centrarea activității pe student și atingerea unor performanțe în formarea calitativă a studenților, inclusiv din punct de vedere uman, civic, etc.; pentru atingerea unui astfel de obiectiv, USAMV-București, ca și alte universități din țară și din Europa, are nevoie de profesioniști bine motivați profesional și material; în prezent numărul de studenți la ZI, ce revine unui cadru didactic este de circa 16 (10513 studenți ZI /646), iar numărul total de studenți (ZI+FR+ID) ce revine unui cadru didactic este circa 27 (17665 studenți total / 646 cadre didactice titulare+asociate); fiecare facultate din cadrul USAMV-București are politici și proiecte proprii de recrutare și de asigurare a unei resurse umane competitive; pentru anul universitar 2010-2011, numărul total de studenți (ZI+FR+ID), ce va reveni unui cadru didactic, va fi de circa 24;*
- *O mai bună valorificare a bazei materiale existente: pentru creșterea și eficientizarea utilizării pe termen lung a bazei materiale a cercetării științifice, USAMV-București încurajează dezvoltarea de centre și laboratoare de cercetare de excelență în cadrul cărora să se dezvolte și școala masterală și doctorală; în prezent, în cadrul USAMV-București, există nouă centre de cercetare și două laboratoare de specialitate acreditate; pentru creșterea gradului de utilizare a dotării existente și pentru creșterea vizibilității științifice a USAMV-București, managementul Universității susține financiar derularea a numeroase proiecte de cercetare științifică;*
- *Acoperirea filialelor cu cadre didactice locale: în cadrul celor două filiale ale Facultății de Management, Inginerie Economică în Agricultură și Dezvoltare Rurală, activează atât cadre didactice din cadrul USAMV-București, cât și cadre didactice locale; pe termen mediu, facultatea are în vedere organizarea de concursuri pentru ocuparea diferitelor posturi, iar specialiștii locali vor avea prioritate;*
- *Completarea fondului de carte existent în biblioteci cu publicații de specialitate: fiecare facultate din cadrul USAMV-București are un program de achiziții de jurnale și cărți de specialitate, precum și unul de editare și multiplicare a materialului didactic ; începând cu anul universitar 2010-2011, un nou jurnal ISI, de specialitate agronomică, va fi primit de Biblioteca Centrală a USAMV-București, la schimb, din partea Universității din Liège, respectiv, Facultatea de Științe Agronomice din Gembloux, Belgia;*
- *Sporirea numărului de săli de lectură: pentru a se asigura accesul tuturor studenților la resursele învățării USAMV-București, pe lângă bibliotecile din incinta Universității, asigură studenților accesul gratuit la o serie de alte biblioteci de specialitate ; începând cu anul 2009 s-au încheiat mai multe contracte sau convenții de colaborare cu instituții științifice, care dispun de biblioteci valoroase și cu care, de altfel, universitatea menține o tradiție de colaborare științifică și academică ; în primăvara anului 2010 au fost date în folosință două noi săli de lectură în cadrul căminelor studențești, mobilate modern, având fiecare un număr de 20 locuri și fiind racordate la INTERNET; pe termen scurt și mediu, alte patru săli de lectură vor fi amenajate tot în căminele studențești ;*
- *Diferențierea veniturilor pe facultăți și în funcție de aport: în cadrul USAMV-București există o evidență contabilă, diferențiată pe facultăți, privind bugetul de venituri și cheltuieli ale acestora; fiecare facultate își utilizează bugetul propriu în funcție de obiectivele pe care și le propune, iar Consiliul Managerial al Universității și Direcția*

Economică a acesteia supraveghează modul de executare a bugetului, conform legii ; după caz, facultățile se pot sprijini între ele prin împrumuturi rambursabile ;

- *Actualizarea orarelor în concordanță cu planurile de învățământ și cu statul de funcții: în cadrul USAMV-București, orele sunt realizate semestrial pe programe de studii cu consultarea cadrelor didactice care predau diferite discipline în cadrul acestor programe ; orele sunt afișate la avizierele amplasate în spații publice în cadrul fiecărei facultăți și sunt bine cunoscute de către studenți și cadrele didactice ; la începutul fiecărui semestru, în prima săptămână, studenții, în funcție de opțiunile lor, pot solicita modificarea orarului ; fiecare cadru didactic titular afișează la avizierul laboratorului pe care îl conduce, orarul laboratorului și programul de consultații ; odată cu dezvoltarea programelor de studii la formele "ID" și "FR", orele sunt afișate și pe paginile web ale facultăților organizatoare ale programelor de studii ;*
- *Instiuirea de acțiuni de prevenire a plagiatului în rândul studenților și al cadrelor didactice: pentru creșterea calității publicațiilor științifice și didactice, precum și pentru evitarea plagiatului, în cadrul USAMV-București se aplică următoarele proceduri : la nivelul facultăților a fost adoptat, de către Consiliile acestora ghidul de bune practici pentru elaborarea lucrărilor de licență și disertație ; articolele științifice publicate în volumele Universității sunt supuse anterior unei recenzări efectuată de un colectiv de specialiști ; cărțile publicate în scop didactic sunt, de asemenea, supuse unor recenzări realizate, de regulă, de cel puțin doi referenți de specialitate; în prezent, în cadrul USAMV-București se derulează un proiect POSDRU pentru burse doctorale, iar în cadrul acestuia urmează să se organizeze un curs special privind modul de realizare a publicațiilor pentru doctoranzi, iar cursul va fi susținut de către un profesor specialist din Belgia; USAMV-București intenționează ca în toamna anului 2010 să organizeze, împreună cu CNCSIS, un curs privind realizarea publicațiilor științifice și drepturile de autor, pentru toate cadrele didactice.*

Sperăm că am putut răspunde corespunzător recomandărilor menționate în scrisoarea de informare transmisă de ARACIS și vă asigurăm că USAMV-București, prin toate structurile sale, acționează pentru realizarea unui învățământ modern, de calitate la toate nivelurile.

Vă transmitem, stimate domnule Președinte, salutările noastre cele mai sincere.

Cu deosebită stimă,

RECTOR,

Prof. dr. Ștefan DIACONESCU

