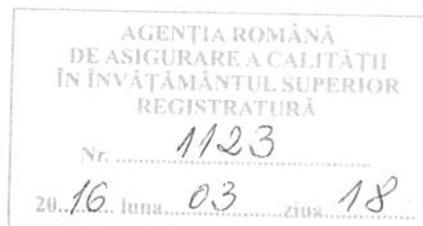



Nr. A-2837 din 17.03.2016
SIBIU



Către,

Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

**În atenția domnului președinte,
Prof.univ.dr.ing. Iordan PETRESCU**

Senatul universitar și Consiliul de administrație ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au luat la cunoștință și au dezbătut, în ședințele extraordinare din data de 17.03.2016, conținutul scrisorii ARACIS nr. 1000 din data de 09.03.2016, în care sunt concretizate concluziile și recomandările comisiei care a efectuat vizita de evaluare instituțională în perioada 11-13.11.2015.

Am onoarea să supun atenției Consiliului ARACIS punctul de vedere instituțional referitor la concluziile și aprecierile formulate în cele două rapoarte transmise, precum și măsurile și termenele de implementare a recomandărilor formulate de comisia de evaluare.

1. Referitor la conținutul raportului de evaluare externă a calității la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu prezentat în scrisoarea de informare

În primul rând, membrii comunității academice din instituția noastră, apreciază rigoarea și corectitudinea datelor cuprinse în raportul prezentat, ca expresie a competenței și obiectivității membrilor comisiei în derularea procesului de evaluare externă instituțională adresând, pe această cale, mulțumiri pentru concluziile realiste formulate cu privire la calitatea managementului și a procesului formativ din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”.

Managementul universității își însușește recomandările formulate și vă asigură că acestea vor constitui repere de referință pentru deciziile viitoare care se vor lua în structurile de conducere academică.

Menționăm că pentru toate recomandările formulate de către comisia de evaluare s-au identificat modalități de implementare cu responsabilități și termene precise, concretizate în *Planul de măsuri* anexat.

Recomandările pertinente cu **privire la îmbunătățirea procesului didactic** vor contribui la dezvoltarea programelor de studiu și a planurilor de învățământ concomitent cu asigurarea unei pregătiri metodice adecvate astfel încât absolvenții să poată aplica cu ușurință competențele și abilitățile dobândite. Identificarea unor modalități de creștere a atractivității pentru cariera didactică a personalului militar cu experiență în structurile operaționale, precum și pentru specialiști civili recunoscuți pentru portofoliul de discipline cu profil militar se află în permanenta atenție a comunității academice din instituția noastră, în acest sens, cooptându-se, în calitate de cadre didactice asociate, specialiști militari cu experiență în misiuni efectuate în teatrele de operații sau care au exercitat/exercită funcții de conducere sau executive în structuri militare NATO, UE, ONU.

Ne exprimăm satisfacția cu privire la modalitatea în care comisia de evaluare a analizat **activitatea de cercetare științifică**, recomandările formulate contribuind la creșterea vizibilității internaționale a cercetării științifice realizate de cadrele didactice din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”.

În ceea ce privește recomandările **cu privire la cooperarea internațională** instituția noastră va avea în vedere, în perioada imediat următoare, atragerea unui număr mai însemnat de studenți străini, în corelație directă cu potențialul existent, iar prin extinderea ofertei educaționale cu un nou program de studii universitare de licență, „*Leadership militar*”, în al cărui plan de învățământ este inclus un semestru internațional, se va realiza îmbunătățirea abilităților de comunicare ale studenților în limba engleză.

2. Referitor la conținutul raportului de evaluare externă instituțională al studenților evaluatori

Datele și concluziile cuprinse în raport oferă, dintr-o altă perspectivă, o imagine obiectivă cu privire la activitatea din instituție și este îmbucurător faptul că studenții evaluatori au apreciat că pot fi exemple de bună practică pentru universitățile din România, activitatea și profesionalismul membrilor comisiei de etică universitară din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, precum și corespondența dintre diplome și calificări realizată la nivelul instituției noastre.

Extrem de utilă este și analiza SWOT realizată pe baza informațiilor obținute în urma întâlnirilor cu membrii comunității universitare și a chestionarelor aplicate, aceasta evidențiind atât aspectele pozitive ale managementului instituțional, cât și aspectele disfuncționale cu privire la viața studentească.

În ceea ce privește recomandările de acces al studenților la rețeaua INTRAMAN menționăm faptul că acestea exced domeniilor de competență decizională și administrativă ale instituției și, în consecință, se vor efectua demersurile legale pentru informarea eșaloanelor superioare în vederea soluționării favorabile. În același sens, vom iniția un set de acțiuni necesare pentru crearea unui spațiu special destinat, pentru asigurarea accesului studenților la informațiile vehiculate în rețeaua INTRAMAN, cu respectarea deplină a cadrului normativ specific.

În concluzie, considerăm că aspectele cantitative și calitative, evidențiate în cele două rapoarte, acoperă întreaga gamă a proceselor care întrețin funcționalitatea instituției, confirmând, în același timp, validitatea opțiunilor managementului universitar în domeniul asigurării calității educației în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”.

Vă rugăm domnule președinte, să primiți expresia considerației noastre, pentru consecvența și coerența activităților pe care le coordonați la nivelul ARACIS în vederea operaționalizării unei culturi a calității care să faciliteze integrarea învățământului superior românesc în Spațiul European al Învățământului Superior.

Anexă: *Planul de măsuri pentru implementarea recomandărilor comisiei de evaluatori externi ai ARACIS în urma evaluării externe periodice instituționale desfășurată în perioada 11-13.11.2015 – 1 (unu) exemplar cu 8 (opt) file, neclasificat.*

**RECTORUL ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU”**
Prof.univ.
dr.ing. Ghiță BĂRSAN



PLAN DE MĂSURI
PENTRU IMPLEMENTAREA RECOMANDĂRILOR COMISIEI DE EVALUATORI EXTERNI
AI ARACIS ÎN URMA EVALUĂRII EXTERNE PERIODICE INSTITUȚIONALE DESFĂȘURATĂ
ÎN PERIOADA 11-13.11.2015

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ -ARACIS ➤ cu privire la procesul didactic				
1.	Dezvoltarea programelor de studiu și a planurilor de învățământ astfel încât accentul să cadă pe pregătirea practică și nu pe cea teoretică.	1. Revizuirea conținutului fișelor disciplinelor astfel încât în cadrul activităților didactice de tip seminar să se concretizeze problematici cu aplicabilitate directă în sfera organizației militare. 2. Perpetuarea bunei practici de <i>instruire prin practicare</i> , procedură aplicată în cadrul modulelor de pregătire militară, prin care studenții valorifică cunoștințele teoretice în activități derulate în cadrul unor compartimente/structuri de specialitate din cadrul instituției noastre sau structuri beneficiare (M.Ap.N., M.J./A.N.P., M.A.I., S.R.I.).	Prorector (locuitor al comandantului pentru învățământ)	31.07.2016

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ - ARACIS				
2.	<p>Asigurarea unei pregătiri metodice adecvate astfel încât absolvenții să poată transmite ușor competențele dobândite.</p>	<p>1. Aprofundarea pregătirii metodice a studenților în cadrul:</p> <p>a) situațiilor didactice curriculare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - exercitarea actului de comandă de către studenții anului II de studii la studenții anului I de studii în cadrul practicii universitare (de specialitate/stagiului); - exercitarea actului de comandă de către studenții anului III de studii în cadrul unităților operaționalizate organizatoare de practică universitară ale beneficiarilor (M.Ap.N., M.J./A.N.P., M.A.I., S.R.I); <p>b) situațiilor extracurriculare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - exercitarea actului de comandă la nivelul subunităților de studenți de către membrii <i>Corpului gradaților</i>; - rotirea studenților la comanda unor structuri militare de nivel echipă, grupă și pluton în cadrul unor activități administrative. 	<p>Prorector (locțiitor al comandantului pentru învățământ)</p> <p>Prorector (locțiitor al comandantului pentru formare continuă și relația cu studenții)</p> <p>Permanent</p>	
3.	<p>Analiza oportunității ca la programul <i>Administrație publică</i>, disciplina <i>Politici publice</i> să fie studiată după parcurgerea disciplinei <i>Management public</i>, iar disciplina fundamentală <i>Planificarea strategică</i> să devină disciplină obligatorie, în vederea coerenței planurilor de învățământ.</p>	<p>Reanalizarea planului de învățământ al programul de studii universitare de licență <i>Administrație publică</i>, în vederea implementării acestei recomandări începând cu seria 2016-2019.</p>	<p>Senatul universitar Consiliul Facultății de Management Militar</p>	30.06.2016

NECLASIFICAT

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ -ARACIS				
4.	Identificarea unor modalități de creștere a atractivității pentru cariera didactică a personalului militar cu experiență în structurile operaționale, precum și pentru specialiștii civili recunoscuți pentru portofoliul de discipline cu profil militar.	<p>1. Academia implementează anual prevederile Hotărârii Consiliului Militar al Statului Major al Forțelor Terestre, cooptând, în calitate de cadre didactice asociate, specialiști militari cu experiență în misiuni efectuate în teatrele de operații sau care au exercitat/exercită funcții de conducere sau executive în structuri militare NATO, UE, ONU.</p> <p>2. Continuarea practicii de invitare a unor personalități militare sau civile cu expertiză profesională recunoscută pe plan național și internațional pentru a conferența pe problematici de interes pentru formarea competențelor studenților.</p> <p>3. Organizarea unor întâlniri între studenți cu personalul militar, participanți în teatrele de operații, în vederea informării oportune a acestora asupra specificității acțiunilor militare în aceste contexte și diseminarea lecțiilor învățate.</p>	<p>Senatul universitar Consiliile facultăților Consiliile departamentelor</p> <p>Directorul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră</p>	Permanent
5.	Îmbunătățirea abilităților de comunicare în limba engleză având în vedere interconexiunea tot mai puternică cu structurile NATO prin atestarea avansării în cadrul nivelului de cunoaștere a limbilor străine de la A1, A2 la nivel C1, C2.	<p>1. Reluarea bunei practici de atribuire a unei ponderi în media de admitere pentru proba I Limba Engleză, începând cu anul universitar 2017-2018.</p> <p>2. Creșterea numărului de studenți participanți la mobilități ERASMUS+ și în cadrul <i>Inițiativei europene de schimb a tinerilor ofițeri</i>.</p>	<p>Senatul universitar Consiliile facultăților Consiliile departamentelor</p> <p>Prorector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale)</p>	<p>Decembrie 2016</p> <p>Permanent</p>

NECLASIFICAT

3 din 15

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURĂ (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ - ARACIS				
		<p>3. Dezvoltarea/perfecționarea competenței lingvistice a studenților în contextul elaborării de lucrări științifice (articole, comunicări științifice, lucrări de licență, disertații) în limba engleză.</p> <p>4. Menținerea implicării instituționale în cadrul programului <i>Cultural Understanding and Language Proficiency (CULP)</i> derulat împreună cu cadeți americani școlarizați în sistemul Reserved Officer Training Command (ROTC).</p>	<p>Prorector (locțiitor al comandantului pentru cercetare științifică)</p> <p>Prorector (locțiitor al comandantului pentru învățământ)</p> <p>Prorector (locțiitor al comandantului pentru programe și relații internaționale)</p>	
1.	<p>Intensificarea preocupărilor privind asigurarea vizibilității internaționale a cercetării științifice realizate de cadrele didactice din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”.</p>	<p>➤ cu privire la cercetarea științifică</p> <p>1. Continuarea contractului de servicii de publicare cu De Gruyter Open pentru: - <i>Buletinul științific al academiei</i> (demersuri efectuate în vederea ridicării nivelului de clasificare de la BDI la ISI); - proceedings-urile conferinței The Knowledge - Based Organization – KBO organizată anual de instituție noastră, acestea fiind incluse în mai multe baze de date internaționale, astfel: - Google Scholar; - Baidu Scholar; - Celdes; - CNKI Scholar (China National Knowledge Infrastructure); - CNPIEC; - EBSCO Discovery Service; - J-Gate; - Naviga (Softweco); - Primo Central (ExLibris);</p>	<p>Prorector (locțiitor al comandantului pentru cercetare științifică) Șef Secție Cercetare Științifică</p>	<p>Realizat (Octombrie 2015 (KBO))</p> <p>Februarie 2016 (Buletinul științific)</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ -ARACIS				
	<p>-Research Gate; - Summon (Serials Solutions/ProQuest); - TDOne (TDNet); - WorldCat (OCLC), baze de date care asigură diseminarea rezultatelor științifice ale cadrelor didactice din academie în fluxul internațional de publicații.</p> <p>2. Transmiterea prin intermediul serviciilor de publicare cu De Gruyter Open: - proceedings-urilor conferinței KBO, ediția 2016 în vederea indexării în ISI CPCI; - <i>Buletinului științific</i> al academiei în vederea menținerii nivelului de clasificare, de la BDI la ISI.</p> <p>3. Semnarea de noi contracte de cooperare internațională inclusiv în domeniul cercetării științifice cu Academia Forțelor Terestre din Wrocław, Polonia și cu Universitatea Națională de Servicii Publice, Facultatea de Științe Militare și Pregătire a Ofițerilor, Budapesta, Ungaria care vizează schimbul de publicații științifice și publicarea reciprocă de articole în revistele științifice proprii. Se are în vedere extinderea acestor contracte de cooperare și cu toate instituțiile partener.</p>			Permanent
2.	Creșterea numărului de abonamente la publicații de specialitate recunoscute, precum și accesul mai larg la bazele de date internaționale.	1. Semnarea contractului subsidiar cu Anelis Plus pentru continuarea accesului instituției noastre la baze de date internaționale și vom căuta să achiziționăm accesul la mai multe baze de date decât până în prezent.	Prorector (locuitor al comandantului pentru cercetare științifică) Șef Secție Cercetare Științifică	Realizat în data de 09.03.2016

NECLASIFICAT

5 din 15

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURĂ (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
	<p align="center">RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ -ARACIS</p>			
			<p>2. Semnarea contractului cu De Gruyter Open pentru extinderea colaborării și în ceea ce privește achiziționarea accesului la bazele de date internaționale gestionate de aceasta.</p> <p>3. Realizarea de schimburi de publicații științifice prin intermediul contractelor semnate cu instituțiile partenere.</p>	
3.	<p>Îmbogățirea planului de cercetare cu un număr mai mare de teme din domeniul <i>Științe administrative</i></p>	<p>1. Inițierea demersurilor către structurile din cadrul Ministerului Apărării Naționale pentru identificarea unor teme de interes în domeniul <i>Științelor administrative</i> în funcție de expertiza personalului didactic și de cercetare propriu.</p> <p>2. Identificarea de teme de cercetare comune în domeniul <i>Științelor administrative</i> prin intermediul parteneriatelor pe care le avem cu instituțiile din țară și străinătate.</p> <p>3. Lansarea la nivel instituțional a unei competiții de proiecte finanțată din venituri proprii.</p>	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru învățământ) Decanul Facultății de Management Militar</p> <p>Prorector (locuitor al comandantului pentru cercetare științifică) Prorector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale) Decanul Facultății de Management Militar</p> <p>Prorector (locuitor al comandantului pentru cercetare științifică)</p>	<p>Începând cu anul universitar 2016-2017</p> <p>Iulie 2016</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ -ARACIS				
4.	<p>Încercarea de a atrage mai substanțială a studenților în activitățile de cercetare și reorganizarea de manifestări științifice naționale sau internaționale destinate acestora.</p>	<p>1. Continuarea bunei practici implementată la nivel instituțional, prin aplicarea procedurilor specifice care prevăd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - fiecare student participă la cel puțin un cerc științific; - fiecare student masterand este obligat să publice pe parcursul studiilor cel puțin un articol într-o revistă științifică sau în proceedings-urile unor evenimente științifice; - organizarea sesiunii de comunicări științifice internaționale, dedicată studenților – SECOSAFI; - recompensarea studenților care au obținut rezultate deosebite în activitatea de cercetare științifică (spre exemplu, studenții pot fi recompensați cu <i>Premiul „Nicolae Bălcescu”</i> care constă și în acordarea unei sume de bani, premiarea studenților care au participat la edițiile din anii 2014 și 2015 ale evenimentului <i>Noaptea cercetătorilor RoTalkScience</i>, eveniment organizat de Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu în colaborare cu instituția noastră și cu alți parteneri locali. 2. Organizarea și desfășurarea în premieră, începând cu acest an universitar în perioada 14-16.04.2016, a <i>Salonului Național cu participare internațională a inovării și cercetării științifice studențești „CADETNOVA 16”</i>, marcă înregistrată verbală individuală OSIM-Cadet INOVA, Salon Internațional de cercetare și inovare (M 201601436/02.03.2016), clasa 42, urmând ca licența 	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru cercetare științifică)</p>	<p>Permanent</p>

NECLASIFICAT

7 din 15

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ -ARACIS				
		de marcă să fie înregistrată OSIM, eveniment realizat sub Înaltul Patronaj al Forumului Inventatorilor Români.		
		3. Creșterea numărului de studenții participanți la evenimente științifice, naționale și internaționale, organizate de instituțiile partenere.		
		4. Atragerea unui număr mai mare de studenți în echipele proiectelor de cercetare științifică derulate la nivelul instituției și identificarea de noi oportunități de implicare a acestora în activitățile de cercetare științifică.		
➤ cu privire la cooperarea internațională				
1	Analizarea oportunității introducerii unui program de studiu cu predare în limba engleză facilitând astfel, pe termen lung, comunicarea mai bună în teatrele de operațiuni, iar pe termen scurt folosirea mai amplă a mobilităților cadrelor didactice și studenților prin programele ERASMUS.	1. Obținerea autorizației de funcționare provizorie pentru programul de studii universitare de licență <i>Leadership militar</i> în care este inclus un semestru internațional.	Prorector (locțiitor al comandantului pentru învățământ) Decan Facultate de Științe Militare	Iunie 2016

NECLASIFICAT

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ - ARACIS				
		<p>2. Implicarea academiei în calitate de partener în vederea proiectării și implementării unui semestru internațional comun în cadrul programului <i>Joint Degree</i>, proiectul „<i>Crearea unui Semestru Internațional în concordanță cu necesitățile educației militare pentru viitorii ofițeri din Europă</i>”, proiect finanțat în cadrul Programului Erasmus+ - Acțiunea Cheie 2, alături de următoarele instituții militare europene:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Academia Forțelor Terestre „Gl. Tadeusz Kosciuszko” din Wrocław, Polonia; - Academia Militară Tereziană din Wiener Neustadt, Austria; - Universitatea de Apărare din Brno, Republica Cehă; - Universitatea Națională de Servicii Publice, Facultatea de Științe Militare și Pregătire a Ofițerilor din Budapesta, Ungaria. 	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru învățământ)</p> <p>Prorector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale)</p>	<p>Începutul anului universitar 2017-2018</p>
2.	<p>Atragerea unui număr mai însemnat de studenți străini, în corelație directă cu potențialul universității.</p>	<p>1. Semnarea de noi acorduri interinstituționale în cadrul Programului Erasmus+, <i>Inițiativa Europeană de Schimb a Tinerilor Ofițeri</i> (Erasmus Militar sau a altor programe internaționale).</p> <p>2. Creșterea numărului de studenți străini în cadrul mobilităților ERASMUS+ prin implementarea unui semestru internațional proiectat în cadrul noului program de studiu <i>Leadership militar</i> ce urmează a fi autorizat provizoriu.</p>	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale)</p> <p>Birou ERASMUS+</p>	<p>Permanent</p>

NECLASIFICAT

9 din 15

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ - ARACIS				
➤ cu privire la activitatea instituțională				
1.	Utilizarea reală a datelor obținute ca urmare a evaluărilor realizate în scopul îmbunătățirii continue a activităților zilnice (de exemplu: utilizarea rezultatelor evaluărilor multicriteriale a personalului didactic ca element de motivare și recompensare, folosirea rezultatelor evaluărilor cadrelor didactice de către studenți pentru îmbunătățirea activităților realizate și asigurarea feed-backului necesar).	1. Menținerea bunei practici de a discuta, periodic și individual, rezultatele evaluărilor realizate de către studenți și managementul instituției cu cadrele didactice, titulare și asociate, în scopul îmbunătățirii performanțelor profesionale. 2. Acordarea de titluri onorifice personalului didactic cu rezultate meritorii în activitatea didactică și de cercetare științifică.	Decanii facultăților Directorii de departamente	Permanent
RECOMANDĂRI DIN PARTEA STUDENȚILOR EVALUATORI - ARACIS				
Domeniul A – Capacitatea instituțională				
IP.A.1.1. Misiune și obiective				
1.	Publicarea cartei universitare pe site-ul academiei pentru a putea fi accesibilă tuturor membrilor comunității academice.	REALIZAT	-	
IP.A.1.1.2. Integritate academică				
1.	Crearea unei secțiuni dedicate Comisiei de Etică pe site-ul academiei și a unui formular online de sesizare. Publicarea competenței Comisiei de Etică pe site-ul academiei.	REALIZAT	-	

NECLASIFICAT

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ - ARACIS				
IP.A. 1.2.1. Sistemul de conducere				
1.	Limitarea mandatului la o durată mai mică de 3 ani în „ <i>Metodologia organizării și desfășurării alegerilor reprezentanților studenților în structurile de conducere academică</i> ” pentru a putea stimula implicarea studenților și pentru o reprezentare productivă a acestora.	Analizarea recomandării privind condiționarea duratei mandatului studenților reprezentanți de rezultatul evaluării de către studenții alegători a activității acestora în cadrul structurilor de conducere academică și efectuarea demersurilor de revizuire a prevederilor <i>Metodologiei organizării și desfășurării alegerilor reprezentanților studenților în structurile de conducere academică.</i>	Senatul universitar	Septembrie 2016
IP.A. 2.1.2. Dotare				
1.	Crearea posibilității studenților de accesare a rețelei INTRAMAN.	Accesul va fi realizat în măsura în care studenții vor fi atestați de către Oficiul Registrului Național pentru Informații Secrete de Stat (ORNIS) conform principului „ <i>Necesitatea de a cunoaște</i> ”	Șef al Structurii de securitate și Șef al Comunicațiilor și informaticii	Ianuarie 2017
1.	Continuarea investițiilor pentru îmbunătățirea condițiilor de cazare a studenților.	1. Efectuarea de reparații curente la instalația de încălzire din căminele studențești. 2. Dotarea căminelor studențești cu mobilier modern și adecvat normelor în vigoare în Ministerul Apărării Naționale.	Director administrativ	Decembrie 2016
1.	Îmbunătățirea conexiunii la INTERNET furnizată studenților.	Renegocierea contractului de furnizare serviciul Internet referitor la creșterea lățimii de bandă cu providerul de servicii INTERNET.	Șef al Comunicațiilor și informaticii	16.05.2016
B.2. Accesibilitatea resurselor adecvate învățării				
IP.B. 2.1.1. Disponibilitatea resurselor de învățare				
1.	Crearea și implementarea unei biblioteci virtuale, care să poată fi accesată prin rețeaua locală, precum și îmbunătățirea accesului la	1. Dezvoltarea/actualizarea fondului bibliotecii virtuale existente la nivelul academiei, care este accesibilă în mod nerestricționat din campusul universitar și pe bază de user și parolă din exterior.	Șef al Bibliotecii universitare	Permanent

NECLASIFICAT

11 din 15

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
	<p>RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ -ARACIS</p> <p>INTERNET prin mărirea vitezei și implementarea dispozitivelor wireless, cu respectarea prevederilor regulamentelor militare.</p> <p>Întreținerea și promovarea relațiilor de parteneriat cu alte biblioteci din sistemul educațional național și baze de date internaționale.</p>	<p>2. Includerea în <i>Planul anual de achiziții publice</i> pentru anul 2017 a echipamentelor necesare instalării și configurării rețelei wireless.</p> <p>3. Înaintarea documentației către <i>Autoritatea de securitate militară a rețelelor pentru calculatoare</i> în vederea aprobării implementării dispozitivelor wireless.</p> <p>1. Participarea la convocări de specialitate organizate de biblioteci aparținând sistemului educațional național.</p> <p>2. Dezvoltarea schimbului interbibliotecar prin creșterea numărului de publicații obținute și oferite pentru împrumut.</p> <p>3. Participarea la evenimente culturale: lansări de carte, aniversări culturale, dezbateri și conferințe pe diferite teme.</p> <p>4. Creșterea numărului de publicații donate către și de la alte biblioteci universitare; asigurarea de servicii de bibliotecă la cerere (informări și bibliografii tematice) pentru studenții și profesorii aparținând altor universități civile și militare din sistemul educațional național.</p>	<p>Șef al Comunicațiilor și informaticii</p> <p>Prorector (locuitor al comandantului pentru învățământ) Șef al Bibliotecii universitare</p>	<p>15.12.2016</p> <p>29.09.2017</p> <p>Permanent</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ -ARACIS				
	<p>Investiții în infrastructura sălilor de curs de legislație rutieră și în achiziționarea de autovehicule moderne ar fi un beneficiu pentru studenții academiei.</p>	<p>1. Menținerea autorizației de funcționare a <i>Cursului de Conducere Auto</i> eliberată de Autoritatea Rutieră Română începând cu data de 14.12.2014, în vederea școlarizării studenților pentru obținerea permisului de conducere categoriile B și C.</p> <p>2. Expertizarea tehnică a spațiilor în care se află sălile de legislație rutieră în vederea stabilirii lucrărilor necesare pentru consolidarea și modernizarea acestora.</p> <p>3. Continuarea procesului modernizare a parcului de autovehicule al <i>Cursului de Conducere Auto</i> prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> - achiziționarea a 8 autoturisme de oraș; - modernizarea, pe lângă cele 6 autocamioane R 10215, a încă 2 (două) autocamioane prin echiparea cu tahografe și sisteme ABS, conform normelor naționale în vigoare. 	<p>Directorul administrativ Șeful Cursului Conducere Auto</p>	<p>Decembrie 2016</p>
IP.B. 2.1.5. Calitatea serviciilor studentești				
<p>1.</p>	<p>Experimentarea a unor noi modalități de a facilita accesul studenților la oferta culturală și socială apreciind percepția studenților asupra experienței extracurriculare care este determinată de așteptările în raport cu o instituție de învățământ militară dar și cu nevoile generale ale unui tânăr de interacțiune socială în sensul larg.</p>	<p>1. Menținerea implicării voluntare a studenților în activitățile specifice organizării și desfășurării Festivalului Internațional de Teatru din Sibiu.</p> <p>2. Includerea unor proiecte proprii pe agenda culturală a municipiului Sibiu.</p> <p>3. Continuarea experienței extracurriculare în cadrul parteneriatului cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu.</p> <p>4. Încheierea de parteneriate cu principalele instituții de cultură din Sibiu (Direcția pentru cultură a Județului Sibiu, Biblioteca ASTRA, Muzeul Național Brukenthal, Complexul Național Muzeal ASTRA, Serviciul Județean Sibiu al Arhivelor Naționale, Asociațiunea ASTRA).</p>	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru formare continuă și relația cu studenții)</p>	<p>Permanent</p>

NECLASIFICAT

13 din 15

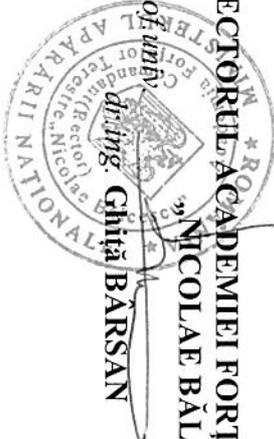
Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ -ARACIS				
	Sprijinirea studenților în implicarea mai intensă a acestora în desfășurarea activităților specifice <i>Corpului cadeților</i> .	Asigurarea spațiilor și facilităților adecvate desfășurării în condiții optime a activităților specifice <i>Corpului cadeților</i> .	Prorector (locțiitor al comandantului pentru formare continuă și relația cu studenții)	Decembrie 2016
IP.B. 3.1.1. Valorificarea prin capacitatea de a se angaja pe piața muncii				
1.	Dezvoltarea și promovarea unei asociații de alumni, pentru o mai bună gestionare a informațiilor despre activitatea absolvenților.	<ol style="list-style-type: none"> Asigurarea cadrului organizatoric necesar desfășurării reuniunilor periodice ale promoțiilor de absolvenți. Facilitarea dialogului absolvenților prin intermediul unui forum deschis pe site-ul instituției. 	Prorector (locțiitor al comandantului pentru formare continuă și relația cu studenții)	Permanent
Domeniul C Managementul calității				
IP.C. 1.1.1. Organizarea sistemului de management al calității				
1.	Implicarea studenților mai mult în procesul de management al calității la nivelul instituției și identificarea părghiilor necesare pentru a crește implicarea acestora în îmbunătățirea continuă a funcționării academiei.	<ol style="list-style-type: none"> Continuarea bunei practici a întâlnirilor lunare ale rectorului, respectiv ale altor factori de decizie, cu studenții în scopul identificării disfuncționalităților și a măsurilor de remediere. Cooptarea unor reprezentanți ai studenților în comitete de control a asigurării calității serviciului de hrănire și medical, respectiv de organizare a sesiunii internaționale de comunicări științifice a studenților - SECOSAFT. 	Prorector (locțiitor al comandantului pentru formare continuă și relația cu studenții)	Permanent

NECLASIFICAT

Nr. crt.	RECOMANDARE ARACIS	MĂSURA (ACTIVITATEA)	RĂSPUNDE	TERMEN
RECOMANDĂRI DIN PARTEA COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ INSTITUȚIONALĂ - ARACIS				
IP.C. 7.1.1.Oferta de Informații publice				
1.	Restructurarea site-ului pentru accesarea facilă a informațiilor de interes public și adăugarea documentelor atât de interes public cât și cele în folosul studenților.	1. Actualizarea la nivelul instituțional a informațiilor de interes public. 2. Actualizarea listei cu informațiile libere la publicare necesare studenților. 3. Reorganizarea paginii principale a site-ului A.F.T. pentru accesarea facilă a informațiilor de interes public, inclusiv a informațiilor de interes pentru studenți.	Șef Birou Relații publice Șeful Secției Management educațional Șef al Comunicațiilor și informaticii Șef al Structurii de securitate	Permanent

RECTORUL ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
"NICOLAE BĂLCESCU"

Prof.univ. dr.ing. Ghiză BĂRSAN



NECLASIFICAT
15 din 15

