

Investește în  
**OAMENI**

Nr.: 6217

Data : 25. 06. 2009

Către,

**Universitatea ECOLOGICĂ din București**  
**în atenția Domnului Rector,**  
**Prof. univ. dr. Alexandru ȚICLEA**

Stimate Domnule Rector,

Prin prezenta scrisoare informăm asupra conținutul raportului de evaluare externă a calității la Universitatea ECOLOGICĂ din București.

**Scopul evaluării externe** care s-a realizat la Universitatea Ecologică din București (UEB), pentru care în perioada 20 – 22 mai 2009 a fost efectuată vizita în universitate a experților evaluatori ai ARACIS , a fost identificarea și certificarea modului în care sunt îndeplinite cerințele normative obligatorii, legate de calitatea procesului de predare-învățare, precum și de cercetare științifică.

**Obiectivele principale** propuse a fi atinse de către membrii Comisiei de evaluare, în concordanță cu prevederile Metodologiei ARACIS, a fost analiza următoarelor aspecte:

- Strategia de asigurare a calității și procedurilor adecvate privitoare la inițierea programelor de studiu care să asigure absolvenților cunoștințe, competențe și calificări prin diplome de studiu, care să respecte cerințele, normele și standardele de calitate naționale și europene, precum și din alte țări dezvoltate, în condițiile asigurării din toate punctele de vedere a unei calități ridicate;
- Măsurile luate pentru definirea unei culturi instituționale a calității, bazată pe indicatori de performanță și analiză organizațională;
- Modul în care Universitatea Ecologică din București se implică în dezvoltarea, realizarea și implementarea unor programe de cercetare științifică, dezvoltare și inovare de înalt nivel, precum și valorificarea rezultatelor obținute în mod util și eficient;
- Mecanismele specifice de evaluare internă care să contribuie la ridicarea și garantarea calității activităților didactice, de cercetare-dezvoltare-inovare și manageriale precum și asigurarea transparenței tuturor acivităților universității, în vederea creșterii rolului și responsabilității publice a acesteia;
- Modul în care Universitatea Ecologică din București asigură candidaților, studenților, cadrelor didactice și celorlalți salariați, angajatorilor, instituțiilor și organizațiilor respectiv publicului în general, un acces larg, complet și rapid la informații privind întreaga activitate a universității, inclusiv oferta acesteia privind programele de studiu, cercetare-dezvoltare și.a.



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
OPOSDRU



# Investește în OAMENI

- Procedurile prin care este asigurat accesul publicului la informații clare, corecte și explicite privind oferta academică a Universității;
- Modul în care sunt respectate cerințele naționale și europene în exercitarea dreptului legal de acordare a diplomelor și certificatelor universitare.

Raportul de evaluare instituțională conține un număr de 13 pagini și anexe defalcate conform criteriilor din Metodologie. Raportul are structura cerută în Ghidul Activităților de Evaluare a Calității Programelor de Studii Universitare și Instituțiilor de Învățământ Superior.

Din punct de vedere al situației juridice, s-a constatat faptul că, Universitatea Ecologică din București (UEB), prima instituție de învățământ superior particulară din România, a fost fondată la data de 04.04.1990 sub egida Societății „Ateneul Român”, fiind înființată prin Legea nr. 282 din 26.06.2003. Universitatea Ecologică din București are sediul central (rectoratul), în strada Franceză nr. 22, sector 3, București. Actualmente sunt în derulare formalități pentru înregistrarea sediului central (rectoratul) la noile clădiri din B-dul. Vasile Milea nr. 1G, sector 6, București.

***Denumirea este conformă cu aceea din Raportul de autoevaluare.*** Actualmente, Universitatea Ecologică din București funcționează cu șapte facultăți, în cadrul cărora este organizat câte un program de studiu de licență având cursuri de zi, respectiv și cu frecvență redusă la Drept și Finanțe și Bănci, toate fiind acreditate/autorizate conform H.G. 890/2008. Cursurile la învățământul de licență la formele de învățământ IFR-ID (programele de studii de licență Drept și Finanțe și Bănci) sunt organizate la sediul universității precum și la centrele de înscriere și practică din Tulcea, Mangalia, Bistrița Năsăud și Brăila, care funcționează cu aprobarea fostului CNEAA. Au fost lichidate centrele care au funcționat în Alexandria și Vălenii de Munte.

Misiunea echipei de evaluatori ARACIS a urmărit atât evaluarea instituțională a managementului academic (cu focalizare pe managementul calității) cât și verificarea modului în care sunt îndeplinite cerințele normative obligatorii la nivelul programelor de studii. În același timp, au fost analizate activitățile de cercetare și de doctorat precum și modul în care sunt asigurate cerințele sociale ale studenților.

## Organizarea vizitei de evaluare

Organizarea vizitei de evaluare a fost realizată în conformitate cu procedurile ARACIS. În acest sens, după întâlnirea Directorului de misiune și a Secretarului științific al misiunii cu conducerea Universității Ecologice din București, la data de 16 februarie 2009, a fost stabilită perioada vizitei, pentru intervalul 20 - 22 mai 2009. Totodată au fost stabilite și programele de studii care urmau a fi evaluate și a avut loc întâlnirea dintre Coordonatorul echipei de evaluatori, Secretarul științific și reprezentanții Universității. La această ultimă discuție a fost definitivat programul detaliat al vizitei de evaluare.

## Desfășurarea vizitei de evaluare

Echipa de evaluatori s-a întâlnit cu conducerea Universității Ecologice din București la data de 20 mai 2009, ora 10. În cadrul primei ședințe a fost stabilit, pe zile și ore, programul de lucru al echipei



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
OIPOSDRU

# Investește în OAMENI

ARACIS. Au fost definite întâlnirile separate cu reprezentanții studenților, cu absolvenții și cu angajatorii de la programele evaluate.

Vizitele de evaluare a programelor de studii s-au desfășurat în perioada 20 - 22 mai, concluziile fiind analizelor fiind discutate într-o ședință comună desfășurată la universitate în data de 22 mai 2009. A fost întocmit un raport cu preliminar legat de aspectele constatate, acesta fiind prezentat și discutat cu conducerea Universității Ecologice din București.

## **Capacitatea instituțională**

Echipa de evaluare instituțională externă a constatat că Universitatea Ecologică din București respectă cerințele și normele privind structurile instituționale, administrative și manageriale având misiuni și obiective bine precizate, care o individualizează în spațiul național și european al învățământului superior. Activitățile din universitate se desfășoară în conformitate cu legile și actele normative specifice în vigoare, precum și cu prevederile din Carta universitară, respectiv din procedurile și regulamentele elaborate conform acesteia. *Carta universitară* a fost aprobată la 10.10.2003. Carta universitară actuală, revizuită și completată, a fost aprobată de către Senatul Universitar, la data de 04.04.2007. Carta universitară este elaborată în concordanță cu legislația specifică actuală și armonizată cu principiile promovate în spațiul european al învățământului superior și al cercetării științifice.

## **Misiune și reglementări instituționale**

Misiunile didactică și de cercetare sunt corect și complet precizate în Carta universitară, fiind concretizate și particularizate în planurile strategice și operaționale. Misiunea Universității Ecologice din București constă în formarea, inițială și continuă, a specialiștilor cu înaltă calificare pentru activități profesionale competitive pe piața muncii precum și în realizarea unei activități de cercetare-dezvoltare performante. De asemenea, Universitatea Ecologică din București are misiunea de a crea, valorifica și disemina cunoștințe, prin dezvoltarea unor metode de învățământ și cercetare, pentru toți membri comunității universitare, pentru ca universitatea să își asigure o poziție corespunzătoare în învățământul superior românesc precum și în cel european.

Universitatea are *regulamente și proceduri proprii*, elaborate în conformitate cu reglementările legale în vigoare, pentru toate aspectele privind activitățile didactice, științifice, profesionale, sociale, de asigurare a calității, de organizare, funcționare și monitorizare a diverselor organisme academice și administrative, ale cadrelor didactice, studenților și celorlalți salariați, ș.a., prezentate atât în forma clasică pe suport de hârtie cât și pe suport electronic inclusiv pe site-urile universității, facultăților, catedrelor, departamentelor, serviciilor etc.

Universitatea a elaborat un *Cod al eticii și integrității academice* care apără valorile libertății, ale autonomiei universitare și integrității etice. De asemenea, universitatea dispune de mecanisme și de practici specifice de aplicare a Cartei universitare și Codului eticii și integrității academice precum și de organisme cum sunt Comisia de etică, Consiliul de Onoare, Comisia de Disciplină, ș.a., a căror funcționare este stabilită prin regulamente proprii care precizează procedurile de rezolvare a sesizărilor și/sau problemelor specifice.



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
OPOSDRU

# Investește în OAMENI

## Structuri administrative și manageriale

Universitatea are **un sistem de conducere coerent, integrat și transparent**, care se bazează pe o administrație performantă și eficientă, adaptată misiunilor și obiectivelor asumate. Sistemul de conducere, respectă reglementările în vigoare, principiile managementului modern și bunele practici din Uniunea Europeană. Structurile academice, competențele decizionale, modul de alegere al managerilor academic și administrativi, precum și organele colective de conducere, s.a. sunt stabilite în Carta universitară și/sau în regulamente și proceduri specifice. În conformitate cu Carta universitară, organele de conducere ale universității sunt **Senatul Universitar și Consiliul de Administrație**. Potrivit raportului întocmit de studenții evaluatori regulamentul de alegere al reprezentanților studenților în consilii și senat nu apare în Carta Universitară și nici nu este făcut public prin alte mijloace (site, avizier). Totodată, studenții arată că acesta este vag formulat, cu posibilități de interpretare (unii studenți, membri ai consiliilor facultății au fost numiți de către conducere și nu aleși conform regulamentului). Aceste aspecte reies pe de o parte din documente și sunt întărite de declarațiile studenților.

În cadrul UEB funcționează șapte facultăți, 11 catedre, cinci departamente, un centru de cercetare autorizat, colective de cercetare la nivelul fiecărei facultăți, opt comisii pentru procesul de învățământ, precum și structuri tehnico-administrative și economice specifice unei instituții de învățământ superior.

## Resurse umane

Universitatea Ecologică din București dispune de **un corp de cadre didactice** corespunzător, recrutat, selectat, instruit și promovat pe criterii profesionale, științifice și etice, care acoperă cea mai mare parte a activităților didactice ale programelor de studiu de licență și masterat. UEB are o strategie bine precizată și un Regulament propriu privind organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice precum și pentru normarea activităților didactice și de cercetare, prin care se urmărește calitatea și utilizarea eficientă a resurselor umane și materiale din instituție. Posturile didactice sunt încadrate cu personal care îndeplinește condițiile legale, didactice și științifice cerute acestora.

Structura activităților de învățământ și cercetare, la nivelul UEB, este astfel concepută încât raportul dintre numărul de posturi didactice și numărul de studenți să se situeze la un nivel optim pentru toate programele de studiu și formele de învățământ. Din analiza statelor de funcționi pentru anul universitar 2008 – 2009, se constată că în acestea sunt normate 368 de posturi (33% sunt profesori și conferențieri universitari), dintre care 157 sunt ocupate cu titulari având funcția de bază în instituție, din care 35% profesori și conferențieri. În aceste condiții raportul mediu între totalul posturilor didactice din statele de funcționi și numărul total de studenți (ZI și FR – 8109) este de circa 1/22, care corespunde standardelor actuale. În schimb, raportul dintre numărul cadrelor didactice cu funcția de bază în universitate și numărul total al studenților este de 1/50, respectiv 1/30 pentru studenții de la cursurile de zi, deci mai mici decât standardele actuale.

În UEB se practică, pe lângă evaluarea colegială și cea instituțională, **evaluarea cadrelor didactice de către studenți** după o procedură specifică. Evaluarea se face pe baza unor chestionare aprobată de Senat, iar realizarea acesteia este obligatorie. Există un program informatic prin care



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
OPOSDRU

# Investește în OAMENI

rezultatele evaluării sunt prelucrate statistic pe catedre, facultăți și Universitate. Rezultatele sunt analizate la fiecare nivel și discutate cu fiecare cadru didactic în parte, în vederea stabilirii unor măsuri concrete pentru fiecare caz și formularea unor politici generale privind calitatea instruirii.

## Resurse materiale

Universitatea Ecologică din București dispune de un sediu propriu, situat în B-dul. Vasile Milea nr.1G, sector 6, București și de un sediu concesionat, deținut pe baza unui contract de asociere în participație cu Primăria Municipiului București, situat în str. Franceză, nr. 22, sector 3, București. Acestea sunt destinate activităților didactice, de cercetare, administrative, culturale, sportive și.a. Spațiile din clădirile respective corespund standardelor actuale și ca urmare permit realizarea unui proces de învățământ de calitate, în concordanță cu programele de studiu existente și cu numărul actual de studenți. Capacitatea spațiilor de învățământ, cercetare, administrative etc. este în concordanță cu standardele și normativele în vigoare. Activitatea didactică și de cercetare a programelor de studiu se desfășoară într-un amfiteatră cu 220 de locuri, 12 săli de curs cu 1060 locuri, 35 săli de seminarii și lucrări practice cu 873 locuri, 20 de laboratoare cu 263 de locuri, o sală pentru educație fizică și sport ( $250\text{ mp}^2$ ) și o sală de forță/fitness, centru de sport multifuncțional ( $493\text{ mp}^2$ ) și.a. Studenții evaluatori au remarcat în raportul elaborat faptul că numărul de locuri din sala de lectură este de 50 la 8109 studenți, echivalentul a 0.5% din numărul de studenți. Totodată, considerăm că fondul de carte este insuficient în raport cu numărul de studenți întrucât la 8109 studenți există un număr de 2226 titluri și numai 5021 volume. Majoritatea sălilor de curs, seminar și laborator sunt amenajate și dotate corespunzător cu mobilier modern/ergonomic, sisteme multimedia, tehnică de calcul, instalații și aparatură de laborator, colecții, tabele ecologice și interactive, instalații de climatizare etc. Universitatea dispune și de rețele corespunzătoare de intranet și internet. Clădirile și spațiile, cu diferite destinații, funcționează în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienă sanitară, având toate avizele legale în acest scop.

Universitate Ecologică din București nu dispune de spații de cazare proprii, respectiv de cantină.

## Dimensiune academică

Din analiza rapoartelor întocmite de comisiile de evaluare externă pentru cele trei programe de studii de licență, respectiv de evaluare a Departamentului IFR – ID, precum și din concluziile comisiei de evaluare instituțională externă privind masteratul, rezultă că UEB îndeplinește la nivel Min, Ref. 1 și chiar Ref. 2 indicatorii de performanță ai cerințelor (criterii și standarde) privind conținutul programelor de studii, rezultatele învățării, activitatea de cercetare științifică, infrastructură, etc. Studenții evaluatori au semnalat probleme cu privire la numărul foarte mare de studenți într-o grupă (Facultatea de Drept, Facultatea de Științe Economice și Facultatea de Psihologie).

Programele de studiu din Universitate corespund domeniilor aprobate la nivel național și asigură însușirea unor concepe corespunzătoare calificărilor respective. Programele de studiu, de licență și masterat, derulate în Universitate sunt acreditate/autorizate conform legii și sunt supuse periodic evaluării interne, iar pe această bază, revizuite și completate.



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
ARADFONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
ARAD

# Investește în OAMENI

UEB are o politică corespunzătoare de recrutare a studenților care se face pe baza unei Metodologii specifice privind criteriile de admitere. Admiterea se face corect și transparent, respectând principiul egalității șanselor și fără nici o discriminare, pentru toți candidații. Toate informațiile legate de admitere sunt făcute publice, din timp, prin diverse mijloace publicitare, respectiv pe site-ul UEB. Admiterea se face pe criterii combinate, respectiv interviu și media la bacalaureat, iar la Educație fizică și sport și prin probe sportive cu caracter eliminatoriu. Pentru admiterea la masterat se consideră 2/3 din media la studiile de licență plus 1/3 din media obținută la licență.

## Activitatea de cercetare

Programele de cercetare sunt fundamentate pe baza direcțiilor prioritare de cercetare, la nivel național și chiar internațional, problemele abordate fiind în concordanță cu programele de studiu. UEB participă, în calitate de coordonator sau partener, la proiecte din planurile naționale și internaționale.

Sursele de finanțare ale cercetării provin din resurse proprii, din proiectele/granturile câștigate prin concurs, din programele naționale sau internaționale, din contractele de cercetare – dezvoltare – servicii încheiate cu diverși beneficiari, etc.

Fiecare cadru didactic are obligația să publice anual cel puțin o lucrare reprezentativă pentru activitatea științifică și didactică desfășurată.

Universitatea Ecologică din București publică, începând cu anul 2000, buleteine științifice cu ISSN, care au în colectivele redacționale/științifice personalități științifice de prestigiu din țară, iar acum sunt completeate și cu personalități din străinătate. Rezultatele cercetărilor sunt valorificate corespunzător prin editarea de cursuri, tratate, monografii, articole publicate în reviste de prestigiu din țară și străinătate, participarea la simpozioane științifice, etc. Universitatea Ecologică din București a organizat o serie de conferințe științifice, simpozioane, mese rotunde, etc. pe diverse teme din domeniile sale de competență și are în plan pentru anii 2009 – 2010 organizarea unor conferințe cu parteneri din alte țări.

Universitatea Ecologică din București nu are încă Buletinele Științifice cotate CNCSIS.

Universitatea Ecologică face parte din categoria universităților atestate de ANCS.

## Activitate finanțiară și auditare

Universitatea Ecologică din București dispune de planuri de dezvoltare și de investiții realiste și în concordanță cu sursele de finanțare estimate. UEB dispune de resurse financiare suficiente, pentru realizarea obiectivelor stabilite pentru următorii 3-4 ani, provenite din taxe de școlarizare, cercetare, consultanță, servicii, sponsorizări și.a.

Universitatea Ecologică din București are un **Departament finanțiar-contabil** care întocmește anual bugetul de venituri și cheltuieli precum și bilanțul contabil, contul de execuție bugetară și raportul de gestiune proprie în concordanță cu legislația actuală. Departamentul, respectiv UEB, întocmește anual toate situațiile finanțier-contabile specifice instituțiilor de învățământ superior. Universitatea are cod fiscal și dispune de conturi, în lei sau valută, la BRD și BCR. Activitatea finanțier – contabilă este informatizată și se realizează în mod transparent.



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVAȚII  
OPOSDRU



# Investește în OAMENI

Anual se efectuează ***auditul intern*** de către organele specifice ale Universității precum și ***auditul extern*** de către o firmă specializată. Raportul de administrare, execuția bugetară și rezultatele auditării interne și externe, a situațiilor financiare și.a., după analiza în Senat, sunt făcute publice.

## Servicii sociale studențești

Universitatea Ecologică din București nu dispune încă de un complex socio – cultural (cămin, cantină, săli pentru activități cultural – artistice), deși acestea constituie un obiectiv prioritar al perioadei imediat următoare. Conform afirmațiilor unor studenți sistemul de comunicare cu administrația nu funcționează întotdeauna corespunzător, iar alegerea reprezentanților acestora în Consiliile de facultate și Senat trebuie mai bine reglementată.

## Asigurarea calității

La nivelul UEB este promovată o cultură a calității, care are la bază un sistem de management al calității, fiind promovat principiul orientării către beneficiar.

Coordonarea procesului de evaluare și asigurare a calității este realizată de Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) pe universitate, care are în subordine comisiile de la nivelul facultăților/programelor de studiu conduse de prodecani sau secretarii științifici. Studenții evaluatori au remarcat faptul ca în componența comisiei nu se regăsește niciun student, deși conform regulamentului privind asigurarea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică, cap.4, art 20, pct.d) este prevăzută prezența acestuia. Din documentele puse la dispoziția noastră de secretariatul instituției cu componența tuturor comisiilor, nu reiese prezența acestuia. În subordinea CEAC funcționează și Departamentul de Evaluare și Asigurare a Calității (DEAC), care este o structură de specialitate cu rol de organizare și realizare a evaluării (planificarea acțiunilor, organizarea echipelor de lucru, instruirea personalului, întocmirea materialelor, etc.) conform Regulamentului propriu de funcțiune. CEAC funcționează pe baza unui Regulament aprobat de Senat și promovează în universitate o cultură a calității și dezvoltă activități privind evaluarea și monitorizarea calității, prin diverse acțiuni organizate de la nivel de catedră până la cel al Senatului. Comisia elaborează strategia privind introducerea și evaluarea sistemului de management al calității în universitate, precum și criteriile, respectiv metodologia, de evaluare a principalelor activități din instituție. CEAC și DEAC au elaborat un „Manual al Calității”, care se aplică în universitate și care are prevăzute proceduri specifice și operaționale pentru evaluarea și monitorizarea calității.

## Recomandări

Comisia apreciază că, în ansamblu, UEB este o instituție de învățământ superior de drept privat cu misiuni didactică și științifică bine definite care se integrează în mod corespunzător în sistemul național de învățământ superior. În vederea îmbunătățirii activității, echipa de evaluare recomandă următoarele:

- acoperirea mai bună cu cadre didactice cu funcția de bază în universitate, care are un caracter de urgență; organele de conducere academică, de la toate nivelurile, trebuie să se ocupe foarte serios pentru aducerea cu funcția de bază în universitate, a unui număr



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
ARADFONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
ARAD

# Investește în OAMENI

cât mai mare de cadre didactice provenite, în special, din rândul propriilor absolvenți sau pentru anumite domenii de la alte instituții de învățământ superior;

- modernizarea și restructurarea învățământului IFR-ID;
- construcția unui grup multifuncțional pentru cămin, cantină, spații pentru activități cultural-artistice și pentru studenți;
- organizarea unor centre de cercetare științifică acreditate;
- realizarea unor buletine științifice cotate CNCSIS.
- luarea unor măsuri preventive pentru a se evita plagiatul și copiatul în rândul cadrelor didactice și studenților.
- asigurarea unei mai mari vizibilități pentru toate acțiunile întreprinse în universitate.

Comisia de evaluare remarcă deschiderea, disponibilitatea și angajamentul Universității Ecologice din București pentru continuarea eforturilor depuse până în prezent în vederea asigurării unui învățământ universitar de calitate care să fie în acord cu principiile moderne ale societății cunoașterii și cu exigențele Spațiului European al Învățământului Superior.

În vederea redactării Raportului final al ARACIS v-am rămâne îndatorați dacă am primi răspunsul dumneavoastră în termen de o săptămână de la data primirii acestei scrisori, inclusiv măsurile și termenele preconizate să răspundă observațiilor și recomandărilor formulate.

În răspunsul pe care îl adresați la scrisoarea ARACIS cu privire la concluziile vizitei de evaluare instituțională, vă rugăm să faceți referiri și la observațiile evaluatorului străin și ale studenților. Pentru exprimarea unui punct de vedere cât mai obiectiv vă anexăm aceste rapoarte.

Vă aducem la cunoștință, totodată și faptul că scrisoarea este elaborată cu acordul tuturor membrilor echipei de evaluare și reflectă astfel punctele de vedere ale acestora.

Mulțumindu-vă pentru colaborare, primiți stimate domnule Rector expresia înaltei noastre considerații,

**Cu deosebită stimă,**



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
OPOSDRU



*[Handwritten signature]*