

Investește în
OAMENI

Nr.: 5826

Data : 16.06.2009

Către

Universitatea de Nord din Baia Mare
În atenția Domnului Rector,
Prof.univ.dr.ing. Dan Călin PETER

Stimate Domnule Rector,

Subiectul prezentei scrisori este informarea universității privind conținutul raportului de evaluare externă a calității la Universitatea de Nord din Baia Mare, cu sediul în Baia Mare, str. Victor Babeș, nr. 62A.

Scopul evaluării instituționale externe derulate în Universitatea de Nord din Baia Mare a fost de a identifica și certifica în ce măsură instituția dumneavoastră răspunde interesului public, precum și de a identifica modul în care asigură creșterea **calității** în procesul de predare-învățare și în exercitarea dreptului legal de acordare a diplomelor și calificărilor universitare.

Principalele **obiective** ale evaluării externe a calității academice din Universitatea de Nord din Baia Mare (UNBM) au fost să determine:

- a) Contribuția la promovarea și asigurarea unei înalte **calități** a procesului de predare-învățare în Universitatea de Nord din Baia Mare ;
- b) Asigurarea studenților, angajatorilor și publicului larg la un acces rapid la informații clare, de încredere și explicite privind modul în care Universitatea de Nord din Baia Mare oferă programe de studii, diplome și calificări, respectă cerințele naționale, standardele academice europene și principiile de calitate;



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU



Investește în OAMENI

- c) Modul în care, în situațiile în care se constată existența unor probleme în asigurarea calității programelor de studii, sunt create premisele pentru inițierea acțiunilor de îmbunătățire a acestora;
- d) Mecanismele prin care sunt garantate calitatea procesului de predare-învățare, transparența gestiunii resurselor de care dispune și responsabilitatea publică a instituției de învățământ superior.

În vederea realizării scopului evaluării externe, comisia de experți-evaluatori a urmărit câteva aspecte importante, respectiv:

- mecanismele și procedeele de asigurare și ameliorare continuă a calității și a rezultatelor aplicării acestora la nivelul fiecărui program de studiu oferit de Universitatea de Nord din Baia Mare;
- modul în care Universitatea a utilizat referințele externe incluse în Metodologia privind asigurarea calității;
- modul în care Universitatea de Nord din Baia Mare formulează și operaționalizează strategii de creștere a calității învățământului, cercetării științifice, structurilor instituționale și administrativ-manageriale.

Învățământul superior băimărean își are începutul în anul 1961, când, în baza Hotărârii Consiliului de Miniștri nr. 547/30.08.1961, se înființează la Baia Mare Institutul Pedagogic de 3 ani, cu 3 facultăți: Filologie, Matematică și Științe Naturale și Agricole. În iunie 1969, se înființează Institutul de Subingineri Baia Mare, subordonat Institutului Politehnic din Cluj-Napoca, iar în 1974, prin Decret al Consiliului de Stat nr. 105/20.03.1974, se aprobă înființarea Institutului de Învățământ Superior, cu două facultăți: Facultatea de Învățământ Pedagogic, cursuri de zi, cu trei specializări: Filologie - 4 ani, Matematică - 3 ani, Științe Naturale și Agricole - 3 ani și Facultatea de Învățământ Tehnic, cu 4 specializări: Mine, Electromecanică tehnologică minieră, Metalurgie Neferoasă, Construcții civile, industriale și agricole, pregătind subingineri la cursuri de zi - 3 ani - și cursuri serale - 4 ani. În baza Notei Guvernului din 04.01.1991 și a Ordinului Ministrului Învățământului și Științei nr. 4894/22.03.1991, Institutul de Învățământ Superior primește denumirea de *Universitatea din Baia*



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU

Investește în OAMENI

Mare, care, în 1996, prin HG. nr. 1241/20.11.1996, primește denumirea actuală de *Universitatea de Nord din Baia Mare*.

În prezent, Universitatea de Nord din Baia Mare cuprinde patru facultăți: **Inginerie, Resurse Minerale și Mediu, Litere și Științe**, cu un număr de 5.532 studenți cuprinși în 63 de programe de studiu, dintre care 39 de programe de studii universitare de licență, nouă programe de masterat acreditate, 11 programe de masterat aflate în lichidare și patru programe de doctorat.

Pentru evaluarea externă a calității academice a universității, ARACIS a desemnat o comisie formată din: directorul de misiune, coordonatorul comisiei de experți, expertul instituțional și expertul din Comisia Consultativă, pentru evaluarea instituțională, și 10 experți pentru cele 10 programe de studii de licență selectate inițial din totalul de 39 care funcționează în prezent la UNBM (*Tehnologia construcțiilor de mașini, Electromecanică, Ingineria și protecția mediului în industrie, Limba și literatura română – Limba și literatura engleză/franceză, Etnologie, Teologie ortodoxă didactică, Biologie, Chimie, Matematică, Matematică informatică*, programe acreditate, ca urmare a evaluării lor anterioare).

La evaluarea externă au mai participat: un expert străin și doi reprezentanți ai studenților. Din cele 11 fișe ale vizitei, întocmite la nivel instituțional și la nivelul programelor de studii, coroborate cu rapoartele aferente întocmite, a rezultat că toate cerințele normative obligatorii sunt îndeplinite, atât pentru instituție, cât și pentru fiecare program evaluat, conform Fișei vizitei, partea a) "Verificarea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii". Totodată, s-a constatat că indicatorii de performanță sunt îndepliniți, în majoritatea cazurilor, la nivelul ref.1/ref.2, conform Fișei vizitei, partea b), "Standarde și Indicatori de performanță".

În procesul de **evaluare externă a calității** s-a urmărit să se determine modul în care ajunge la studenți informația despre și prin programele de studii oferite de Universitatea de Nord din Baia Mare, modul în care le este facilitat accesul la învățare și dacă standardele academice și competențele solicitate pe piața muncii sunt atinse prin calificările academice obținute de fiecare absolvent al



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU

Investește în OAMENI

Universității.

Procesul de evaluare externă a combinat aprecierea capacității Universității de Nord din Baia Mare de a organiza și derula programe de studii cu analiza modului în care asigură calitatea la nivelul fiecărui program de studiu.

Referitor la domeniul **“Capacitate instituțională”**, echipa de evaluare a constatat că Universitatea de Nord din Baia Mare respectă cerințele normative privind structurile instituționale, administrative și manageriale, având misiunea și obiectivele bine precizate, care o individualizează în Spațiul European al Învățământului Superior. Activitatea are la bază Carta universității, accesibilă tuturor membrilor comunității universitare, pe site-ul universității. Universitatea are un Cod de etică universitară care apără valorile libertății academice, ale autonomiei universitare și integrității etice și dispune de mecanisme clare de aplicare a prevederilor Codului, puse în practică de Comisia de Etică și de Comisia de disciplină a Senatului.

Universitatea de Nord din Baia Mare are un sistem de conducere care respectă reglementările legale în vigoare, principiile managementului modern și bunele practici din Uniunea Europeană. Alegerea personalului cu funcții de conducere se face în mod democratic, cu respectarea reglementărilor în vigoare și are la bază "Metodologia de organizare și desfășurare a alegerii structurilor și funcțiilor de conducere".

Asigurarea **calității activităților educaționale și de cercetare este un obiectiv prioritar** al politicii universității, formulată și inclusă în Strategia universității pe perioada 2008-2012 și în Planul operațional pe anul 2009.

De asemenea, din evaluarea instituțională și din evaluările pe programe de studii a rezultat că sunt îndepliniți indicatorii cantitativi și calitativi aferenți infrastructurii academice, ceea ce demonstrează că universitatea poate să asigure, în condiții bune, derularea procesului de predare-învățare.



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU



Investește în OAMENI

Universitatea de Nord din Baia Mare are un campus universitar organizat și suficient pentru a-și desfășura activitatea. Campusul cuprinde, pentru fiecare facultate și program de studii, cât și pentru activitatea de cercetare științifică, respectiv pentru administrație, spațiile necesare desfășurării în bune condiții a activității, în conformitate cu standardele naționale. Toate spațiile de învățământ ale Universității de Nord din Baia Mare sunt proprietatea Universității.

Universitatea de Nord din Baia Mare dispune de: 4 clădiri destinate activităților didactice și administrative, trei cămine studențești, o cantină, o sală de sport cu terenuri de tenis, volei și baschet. Toate activitățile didactice sunt planificate și se desfășoară în spații care respectă normativele în vigoare. Dotarea sălilor asigură cadrul pentru un învățământ modern, centrat pe student. Universitatea dispune de aparatură multimedia în amfiteatre, laboratoare cu echipamente specifice domeniilor sau programelor de studiu pe care le deservește, calculatoare conectate la internet în laboratoare și softuri specializate pe domeniile de aplicații specifice direcțiilor de studiu. S-au realizat 24 de laboratoare de licență noi și au fost modernizate alte 47 de laboratoare de cercetare și de licență/masterat.

Universitatea de Nord din Baia Mare are în derulare un plan de investiții realist. În perioada 2004-2008, au fost reabilite 2 din cele 3 cămine, reabilitarea celui de-al treilea fiind prevăzută în planul de investiții pe anul 2009. De asemenea, Universitatea de Nord din Baia Mare are în faza de extindere Biblioteca Centrală și în construcție Aula Universitară cu 350 de locuri.

Universitatea de Nord din Baia Mare are un Compartiment financiar-contabil propriu, întocmește bilanț contabil, are cont de execuție bugetară și raport de gestiune propriu, în concordanță cu legislația în vigoare. Universitatea întocmește toate situațiile financiare specifice instituțiilor de învățământ superior: dispune de buget propriu de venituri și cheltuieli, cod fiscal și de mai multe conturi/ subconturi în lei și valută la Trezorerie și bănci comerciale. Activitatea contabilă este informatizată: se utilizează programul pentru evidențe contabile SICOB și aplicația de gestiune a școlarității și informațiilor școlare SMART (include și evidența taxelor școlare), realizată de un colectiv din universitate.



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU



Investește în OAMENI

Referitor la domeniul „**Eficacitatea educațională**”, *UNBM* îndeplinește criteriile privind conținutul programelor de studiu, rezultatele învățării, activitatea de cercetare științifică și activitatea financiară.

Programele de studiu derulate în universitate sunt asociate domeniilor aprobate la nivel național și dezvoltă competențe corespunzătoare calificărilor din nomenclatorul național al calificărilor. Universitatea aplică o politică transparentă de recrutare și admitere a studenților, anunțată public cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare; informațiile legate de admitere sunt publicate în "Ghidul admiterii" și pe site-ul propriu. Promovarea se face prin mijloace variate: mass-media, Ziua porților deschise, vizite în liceele din județ și din județele limitrofe. Admiterea se face pe bază de concurs: formele și criteriile de selecție a candidaților se stabilesc de către facultăți, fiind anunțate în Ghidul admiterii.

Universitatea dispune de o bibliotecă universitară centrală și de biblioteci ale catedrelor, specializate, asigurând resurse de învățare (manuale, tratate, referințe bibliografice, periodice, acces la baze de date etc.) în format clasic sau electronic, pentru fiecare program de studiu. Fondul de publicații al bibliotecii cuprinde în prezent 208.657 volume dintre care: 208.275 volume cărți și 382 vol. periodice. Achizițiile de publicații efectuate în ultimii 10 ani, în număr de 13.993 titluri, în valoare de 340.174,21 Lei acoperă ca tematică domeniile de specializare ale facultăților, după cum rezultă din situația publicațiilor achiziționate de bibliotecă în perioada 1999-2009. Biblioteca dispune și de abonamente și publicații periodice românești și străine la schimb. În anul 2008 numărul titlurilor era de 382. În paralel cu dezvoltarea fondului de publicații al bibliotecii, ca sursă de informare, s-a realizat accesul la baze de date științifice, precum: Springer, SCOPUS, Science Direct, COMPENDEX, INSPEC, GEOBASE, care susțin activitatea didactică și de cercetare. Locurile în sălile de lectură sunt de cca 590, cu precizarea că Universitatea de Nord din Baia Mare are aprobată investiția de extindere a Bibliotecii centrale, începând cu 2009.

Analizele din Rapoartele de evaluare internă ale programelor de studiu arată că rata de inserție a absolvenților este peste nivelul de 50%, la toate programele de studiu evaluate, iar ponderea absolvenților ultimelor două promoții admiși la studii universitare de masterat este peste 20% (pentru



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU

Investește în OAMENI

absolvenții Bologna, de peste 50%).

Evaluarea activității de către studenți, realizată conform procedurii elaborate de universitate, arată că peste 90% dintre studenții care au participat la sondaj apreciază pozitiv mediul de învățare-dezvoltare oferit de către universitate și propriul lor traseu de învățare.

În Universitatea de Nord din Baia Mare există tutori de ani (îndrumători) care realizează interfața dintre studenți și universitate. Majoritatea cadrelor didactice mențin legătura cu studenții prin pagina web (programul *Curriculum*) și prin e-mail sau în cadrul orelor speciale de tutoriat.

În universitate funcționează Centrul de Carieră și Consultanță Profesională, care asigură servicii de informare, consiliere și orientarea în carieră a studenților, în vederea integrării acestora pe piața forței de muncă.

În cadrul universității există o cultură puternic centrată pe cercetare, valorile specifice și obiectivele privind cercetarea stabilite de managementul de vârf fiind cunoscute și aplicate în întreaga universitate. În cadrul universității este organizată Școala doctorală, care funcționează în baza unui regulament propriu, direcțiile (domeniile) de doctorat fiind asociate programelor de studiu acreditate.

Strategia cercetării în universitate este fundamentată pe direcțiile prioritare de cercetare la scară națională și europeană: sunt definite 67 de teme majore de cercetare științifică, grupate în 8 direcții prioritare de cercetare. Afilierea cadrelor didactice la Direcții/ Centre de cercetare este realizată în funcție de competențe. Universitatea de Nord din Baia Mare este atestată ANCS.

În ceea ce privește domeniul “**Managementul calității**”, Universitatea de Nord din Baia Mare are implementat sistemul de asigurare a calității și are definite strategii și politici pentru asigurarea calității. Coordonarea proceselor de evaluare și asigurare a calității este realizată de Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității - CEAC pe universitate, care are în subordine comisiile CEAC create la nivel de facultate și program de studiu. Departamentul de Management al Calității –DMC - este compartimentul de specialitate, cu responsabilități privind elaborarea și gestionarea documentelor



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU



Investește în OAMENI

și/sau instrumentelor pentru managementul calității, coordonarea procesele de audit și evaluare internă. CEAC pe universitate, împreună cu DMC sprijină conducerea universității în atingerea obiectivelor referitoare la calitate, în condițiile în care eterogenitatea domeniilor poate afecta coerența demersului managerial. Demersul pentru calitate are la bază Metodologia și ghidurile ARACIS, a căror diseminare și aplicare s-au făcut prin organizarea de informări și dezbateri pentru crearea culturii calității și implicarea personalului în procesele de asigurare și evaluare a calității.

În universitate au fost implementate proceduri pentru: inițierea și proiectarea programelor de studiu, evaluarea specializărilor, evaluarea activității de către studenți etc. Se aplică *Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*, elaborat în conformitate cu Metodologia și Ghidurile ARACIS. S-au dezvoltat, de asemenea, instrumente specifice de asigurare a calității în cercetarea științifică.

În urma vizitei de evaluare de la Universitatea de Nord din Baia Mare, comisia a identificat următoarele caracteristici de bună practică:

- Întărirea și diversificarea legăturilor cu mediul economic în vederea creșterii calității procesului didactic și al motivării personalului didactic tânăr. În particular, parteneriatele cu mediul economic au efecte benefice asupra nivelului calitativ al activităților de practică și al proiectelor de cercetare, cu impact economic imediat asupra motivării studenților în direcția ocupării unor posturi în domeniul de pregătire.
- Preocuparea privind evoluția personalului și acoperirea cu personal corespunzător în perspectiva a cel puțin un ciclu de licență.
- Proiectele de cercetare desfășurate în UNBM, atât cele câștigate prin competiție cât și contractele cu terți, își dovedesc utilitatea științifică și relevanța la nivel național și internațional. Vizibilitatea internațională a cercetării se regăsește și în cele 72 de articole cotate ISI publicate în reviste în perioada 2005-2008.
- Universitatea de Nord din Baia Mare acordă prioritate dezvoltării infrastructurii de cercetare de înalt nivel, prin cele 71 de laboratoare didactice și cercetare interdisciplinară. Aceasta conduce la



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU

Investește în OAMENI

creșterea nivelului profesional al cadrelor didactice prin colaborări interdisciplinare, crearea de cunoaștere și, implicit, creșterea nivelului formativ al cursurilor predate la diverse programe de studii.

- Antrenarea celor mai buni studenți în activități de cercetare contribuie la creșterea calitativă a pregătirii lor profesionale și constituie o motivație suplimentară pentru studenți. Universitatea de Nord din Baia Mare promovează medii de învățare care conduc studenții să descopere și să creeze ei înșiși cunoaștere.
- Universitatea de Nord din Baia Mare derulează un program de modernizare a dotării spațiilor de învățământ, bazat pe investiții de la buget, din fondurile de cercetare și din alte venituri. Acest program s-a concretizat în modernizarea semnificativă a dotării sălilor de curs și laboratoarelor cu echipamente moderne care să asigure dezvoltarea competențelor în domeniile de studiu din universitate. De asemenea, dotarea căminelor cu mobilier nou și echipamente, modernizarea cantinei pentru creșterea calității serviciilor oferite studenților, construirea Aulei Universitare, extinderea Bibliotecii Centrale, reabilitarea unor noi spații constituie acțiuni cu efect direct asupra îmbunătățirii condițiilor generale de învățare.
- Preocuparea permanentă a conducerii universității pentru informatizarea procesului de învățământ, managementului universitar, cercetării științifice și activităților financiar-contabile.
- Evaluarea activității cadrelor didactice de către studenți este obligatorie și s-a aplicat integral începând cu anul 2008. Începând cu anul universitar 2009-2010, Universitatea de Nord din Baia Mare va introduce evaluarea on-line la toate facultățile și programele de studii.

Concluzie

Se apreciază că Universitatea de Nord din Baia Mare a furnizat informații complete și credibile, că misiunea asumată conține elemente de specificitate și oportunitate în concordanță cu cadrul național al calificărilor și cerințele pieței forței de muncă, că dispune de capacitate instituțională și managerială de asigurare și îmbunătățire continuă a calității programelor de studii și de susținere eficientă a învățării în vederea realizării standardelor de absolvire.



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU



Investește în OAMENI

Recomandări

Se recomandă concentrarea preocupărilor pentru creșterea numărului criteriilor și a standardelor de calitate de tip referențial 2.

S-au identificat și câteva puncte slabe și anume:

- insuficienta dezvoltare a abilităților practice în domeniile de studii, fapt ce poate fi ameliorat prin exploatarea disponibilităților unor angajatori de a sprijini astfel de eforturi (așa cum și-au exprimat intențiile la întâlnirea cu Comisia de Evaluare);
- la nivelul programelor de studii oferite de universitate, corelarea volumului de cunoștințe transmise de fiecare disciplină cu numărul de ore prevăzute în planurile de învățământ, concomitent cu actualizarea permanentă a conținutului programelor analitice cu noile cunoștințe apărute în plan național și internațional, este uneori deficitară;
- în ceea ce privește managementul calității, este nevoie de o mai mare coerență și unitate în aplicarea SMC;
- se impune publicarea pe pagina de internet a CV-urilor tuturor cadrelor didactice;
- luarea unor măsuri preventive pentru a se evita plagiatul și copiatul în rândul studenților, masteranzilor și doctoranzilor;
- sprijinirea cadrelor didactice și a doctoranzilor pentru participarea la conferințe internaționale și publicarea unor lucrări ISI;
- realizarea unui control continuu și riguros privind respectarea orarului de către toate cadrele didactice;
- luarea în considerație în mai mare măsură, a aprecierilor făcute de studenți, la evaluarea cadrelor didactice.



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU

Investește în OAMENI

Felicităm colegii noștri de la Universitatea de Nord din Baia Mare pentru eforturile și rezultatele obținute în planul asigurării calității și rugăm universitatea să formuleze un punct de vedere asupra elementelor de mai sus.

Pentru redactarea Raportului final al ARACIS v-am rămâne îndatorați dacă am primi răspunsul dumneavoastră în termen de o săptămână de la data primirii acestei scrisori, inclusiv măsurile și termenele preconizate să răspundă observațiilor și recomandărilor formulate. În răspunsul pe care îl adresați la scrisoarea ARACIS cu privire la concluziile vizitei de evaluare instituțională, vă rugăm să faceți referiri și la observațiile evaluatorului străin și ale studenților. Pentru exprimarea unui punct de vedere cât mai obiectiv vă anexăm aceste rapoarte.

Vă aducem la cunoștință, totodată și faptul că scrisoarea este elaborată cu acordul tuturor membrilor echipei de evaluare și reflectă astfel punctele de vedere ale acestora.

Mulțumindu-vă pentru colaborare, primiți stimate domnule Rector expresia înaltei noastre considerații,

Cu deosebită considerație,

**PREȘEDINTE A.R.A.C.I.S.
Prof.univ.dr.ing. Ioan CURTU**



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU