

Investește în
OAMENI

Nr.: 6232

Data : 26-06-2009

Către,

Universitatea de Medicină și Farmacie din Craiova
în atenția Domnului Rector,
Prof. univ. dr. Adrian Săftoiu

Stimate Domnule Rector,

Subiectul prezentei scrisori este informarea universității privind conținutul raportului de evaluare externă a calității la Universitatea de Medicină și Farmacie din Craiova, numită în continuare UMF Craiova.

Scopul evaluării externe care s-a realizat la UMF Craiova, pentru care în perioada 27 – 29 mai 2009 s-a realizat vizita experților evaluatori ai ARACIS, a fost acela de a identifica și certifica măsura în care sunt respectate cerințele normative obligatorii, privitoare la calitatea procesului de predare-învățare, precum și de cercetare științifică, în vederea asigurării calității instituționale și a programelor de studii evaluate.

Obiectivele principale pe care membrii Comisiei de evaluare și le-au propus, în concordanță cu prevederile Metodologiei ARACIS, au vizat verificarea următoarelor aspecte:

- Statutul juridic și baza legală de funcționare a UMF Craiova ca instituție de învățământ superior, acreditată și recunoscută, precum și a misiunilor sale didactică și de cercetare.
- Organizarea și funcționarea instituției precum și a organelor de conducere academice și administrative ale acesteia, în concordanță cu legislația specifică în vigoare și cu bunele practici europene.
- Verificarea tuturor aspectelor legale, profesionale, științifice și etice privind recrutarea, selecția, pregătirea și promovarea personalului didactic de cercetare și administrativ, în vederea îndeplinirii la nivel ridicat a misiunilor universității.
- Examinarea mecanismelor și a procedurilor de asigurare și creștere continuă a calității, precum și a rezultatelor aplicării acestora la nivelul fiecărui program de studiu oferit de universitate.
- Modul în care UMF Craiova a utilizat referințele, recomandările și cerințele, incluse în Metodologia și Standardele ARACIS, privind asigurarea calității precum și modul în care elaborează și aplică strategiile de creștere a calității educației, a cercetării științifice, a structurilor instituționale de conducere academică și administrativă etc.
- Analiza îndeplinirii cerințelor privind infrastructura și baza materială a universității în vederea asigurării condițiilor optime de funcționare (proces didactic, cercetare științifică, dezvoltare, social, cultural-sportiv, servicii pentru studenți, cadre didactice, public și alte categorii etc.).



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRİI ȘI INOVAȚII
OPOSDRU



Investește în OAMENI

- Analiza și evaluarea activității finanțării contabile a instituției, inclusiv a modului în care aceasta contribuie la bunul mers al universității.
- Modul de recrutare a studenților, la toate ciclurile de învățământ, precum și de urmărire a activității lor, pe toată durata studiilor, inclusiv de finalizare a acestora prin acordarea diplomelor corespunzătoare calificărilor obținute.
- Aprecierea de către angajatori a nivelului de cunoștințe teoretice și practice a absolvenților și a integrării acestora în sistemul medical din România, precum și a modului în care beneficiarii principali sprijină UMF Craiova și colaborează cu aceasta.

1. Modul de organizare și realizare a evaluării instituționale externe

Vizita prevăzută în cadrul procesului de evaluare instituțională externă s-a desfășurat în perioada 27-29 mai 2009, conform metodologiei ARACIS, la nivelul universității și pentru trei programe de studii de licență (Medicină, Medicină dentară și respectiv Farmacie) care sunt acreditate, ca urmare a evaluării lor anterioare, fiind cuprinse de mai mult timp în oferta educațională a UMF Craiova.

Componența comisiei de evaluare externă a fost următoarea :

- prof.univ.dr. Delia Podea , director de misiune
- prof.univ.dr. Radu Oprean, coordonator evaluare instituțională
- prof.univ.dr. Heinrich Brinkmeier de la Universitatea din Greifswald, Germania, expert evaluator internațional
- prof.univ.dr. Florian Popa, reprezentantul comisiei consultative
- asist. Vlad Grigoraș, secretar științific

La evaluare au participat următorii studenți evaluatori:

- Ștefan Șerban, Universitatea din Oradea
- Alina Sandu, Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București

Echipa de experți evaluatori a fost formată din următorii:

- Prof.univ.dr. Dumitru Miron – expert comisia instituțională
- Prof.univ.dr. Daniela Ion – expert program medicină
- Prof.univ.dr. Ursula Stănescu – expert program farmacie
- Prof.univ.dr. Grigore Băciuț – expert program medicină dentară

Din partea UMF Craiova, la procesul de evaluare externă instituțională a participat un colectiv larg format din rector, prorectori, secretarul științific al senatului, decani, prodecani, șefi de catedră, reprezentanți ai serviciului de management al calității, reprezentanți ai direcției general administrative, membri ai secretarietelor și studenți. Colectivul a fost condus de rectorul universității, prof.univ.dr. Adrian Săftoiu, având ca persoană de contact pe DGA Mihai Caragea.

In cadrul procesului de evaluare externă comisia a avut întâlniri de lucru cu studenți și rezidenți ai UMF Craiova precum și cu principalii angajatori ai absolvenților UMF Craiova: Direcția de Sănătate Publică a Județului Dolj, Colegiile medicilor, farmaciștilor și medicilor dentiști.

Evaluarea s-a efectuat pe baza rapoartelor de evaluare instituțională internă a universității și a celor trei programe de studiu, întocmit de către UMF Craiova, precum și a numeroase alte materiale solicitate de către membrii comisiei în timpul vizitei. De asemenea membrii comisiei au vizitat săli pentru desfășurarea activităților didactice, laboratoare, centre de cercetare, biblioteca, cămine, cantină,



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVAȚII
OPOSDRU



Investește în OAMENI

club etc. și au purtat discuții directe, ori de câte ori a fost cazul, cu cei implicați în diferite compartimente importante din UMF Craiova.

In procesul de evaluare externă a calității educației, comisia a acordat o atenție deosebită discuțiilor cu studenții și rezidenții, care au prezentat opinii privind principalele probleme și activități din instituție, din punctul lor de vedere. De asemenea comisia a analizat, cu multă atenție opinia studenților și rezidenților și din punctul de vedere al informării lor asupra programelor de studii oferite și al accesului la instruire, calificare și formare, al standardelor academice și competențelor profesionale recunoscute pe piața muncii, al integrării în societate după absolvire etc.

Procesul de evaluare externă a urmărit atât capacitatea instituției de a derula programe de studii universitare de diferite niveluri cât și analiza modului în care asigură calitatea educației, la nivelul fiecărui program și pe ansamblul universității.

Statutul juridic și structura

Universitatea de Medicină și Farmacie din Craiova este o instituție de învățământ superior de stat, înființată în anul 1998, prin Legea nr. 119/05.06.1998, emisă de Parlamentul României, moștenind tradiția și rezultatele meritorii în învățământul medical superior românesc ale Facultății de Medicină din cadrul Universității din Craiova, înființată la 10 februarie 1970 prin Hotărârea Consiliului de Miniștri.

În prezent Universitatea de Medicină și Farmacie din Craiova are în structura sa patru facultăți: Facultatea de Medicină, Facultatea de Medicină Dentară, Facultatea de Farmacie și Facultatea de Moașe și Asistență Medicală. Facultatea de Medicină are specializarea Medicină (6 ani) și ultima promoție de Fiziokinetoterapie (5 ani). Facultatea de Medicină Dentară are specializările Medicină dentară (6 ani) și Tehnică dentară (3 ani). Facultatea de Farmacie are specializarea Farmacie (5 ani). Facultatea de Moașe și Asistență Medicală are trei specializări: Moașe (4 ani), Asistență medicală generală (4 ani) și Balneo-fiziokinetoterapie și recuperare (3 ani) și cu filială la Drobeta Turnu Severin pentru specializarea Asistență medicală generală (4 ani).

Programul de studii universitare de masterat în derulare este "Managementul unităților de sănătate" cu durata de 4 semestre. Au fost acreditate încă patru masterate, care își vor deschide porțile în anul universitar 2009-2010: Biostatistică medicală, Restaurări protetice cu sprijin implantar, Dezvoltarea serviciilor de nursing comunitar și Farmacologie și toxicologie

Capacitatea instituțională a UMF Craiova

In privința capacitații instituționale, echipa de evaluare a constatat că UMF Craiova respectă toate cerințele și normele privind structurile instituționale, administrative și manageriale, având misiunea și obiectivele bine precizate, care o individualizează în spațiul național și european al învățământului superior. Intreaga activitate se desfășoară în conformitate cu legile și actele normative specifice actuale, precum și a prevederilor din Carta Universitară. Carta este elaborată în concordanță cu legislația în vigoare la data aprobării acesteia și este armonizată cu principiile promovate în spațiul european pentru învățământul superior și cercetarea științifică.

În baza misiunii asumate, autonomia universitară și libertatea academică se realizează prin:

- programarea, organizarea, desfășurarea și perfecționarea procesului de învățământ;
- organizarea cercetării științifice și a documentării;
- stabilirea specializărilor;



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVAȚII
OIPOSDRU



Investește în OAMENI

- stabilirea planurilor de învățământ și a programelor analitice în acord cu standardele naționale și internaționale;
- admiterea candidaților la studii pe baza criteriilor stabilite în acord cu principiile generale elaborate de Ministerul Educației, Cercetării și Inovării și în sistemul elaborat de Centrul de Educație Medicală, aprobat de Senat;
- selectarea și promovarea personalului didactic și a celorlalte categorii de personal;
- stabilirea criteriilor de apreciere a activității didactice, științifice și de acordare a titlurilor onorifice, stabilirea formelor de studiu postuniversitar, confirmate prin acreditarea programelor de studiu;
- stabilirea programelor de cooperare cu alte instituții de învățământ superior, din țară și din străinătate;
- folosirea autonomă a fondurilor și resurselor extrabugetare, gestionarea lor cu respectarea prevederilor legale, asigurarea ordinii și disciplinei în spațiul universitar;
- organizarea și controlul serviciilor administrative ale UMF Craiova;
- găsirea și stabilirea surselor suplimentare de venituri;
- organizarea activităților culturale și sportive, înființarea fundațiilor;
- stabilirea și folosirea unor însemne și simboluri proprii;
- libertatea de asociere în organizații profesionale, științifice sau de tip sindical;
- stabilirea unor regulamente interne de activitate la nivelul facultății, disciplinelor și catedrelor, referitoare la activitatea didactică, de cercetare, de acordare a burselor și repartizare a locurilor de cazare, regulamente de desfășurare a concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice, de acordare a titlurilor științifice și onorifice, de desfășurare a alegerilor pentru funcțiile de conducere;
- admiterea studenților și doctoranzilor străini.

Misiunea didactică și de cercetare este bine precizată și compatibilă cu valorile promovate de învățământul medical. Toate programele de studii oferite sunt acreditate sau autorizate provizoriu. Ciclurile de masterat și doctorat sunt organizate numai în cadrul domeniilor autorizate.

Prin **codul de etică universitară**, UMF Craiova apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice. Codul etic al UMF Craiova se adresează angajaților și beneficiariilor serviciilor educaționale oferite de UMF Craiova și cuprinde normele de conduită obligatorii în exercițiul drepturilor și îndatoririlor fiecărui dintre ei, aceștia fiind responsabili cu informarea despre prevederile și modificările acestui cod.

În cadrul UMF Craiova funcționează compartimentul de Audit public intern, Controlul finanțier preventiv, în domeniul finanțier-contabil, respectiv Comisiile pentru evaluarea și asigurarea calității pe universitate și facultăți, pentru procesele manageriale, educaționale și de cercetare. **Auditarea internă** se realizează efectiv, în baza unui calendar anual, pe o bază reglementată intern, la nivel de instituție și de compartimente. Anual se publică un raport de audit public intern, aprobat de Senat, conținând măsuri de ameliorare, precum și rapoarte de autoevaluare ale Comisiilor de Evaluare și Asigurare a Calității la nivelul facultăților și top managementului.

UMF Craiova are un **sistem de conducere** bazat pe legislația în vigoare și care dezvoltă regulamente, metodologii și proceduri proprii. Studenții sunt reprezentați la toate nivelurile de



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU

Investește în OAMENI

conducere, în conformitate cu Carta Universitară și cu Metodologia alegerilor structurilor de conducere, care descrie un mecanism de alegere democratic și transparent, nediscriminatoriu și care nu limitează dreptul studenților de a reprezenta și de a fi reprezentați. Sistemul de conducere beneficiază de un suport comunicațional performant, care cuprinde: INTERNET, INTRANET (cu servere dedicate diferitelor servicii și compartimente pe care sunt încărcate bazele de date ale studenților, personalului, patrimoniului, contabilității etc.) și site-ul universității.

În ceea ce privește **baza materială**, UMF Craiova dispune de un campus universitar propriu care asigură condiții de viață decente studenților: două cămine, cantină, sală de gimnastică, teren de tenis cu nocturnă, teren de baschet etc. Spațiile de învățământ au fost incluse într-un proces de dezvoltare și transformare, în prezent marea majoritate fiind renovate, reabilitate și modernizate, corespunzător exigențelor învățământului superior medical și a cercetării științifice. În Planul de investiții pe anul 2009 se regăsesc lucrările în continuare pentru finalizarea unui număr de patru obiective noi, având termenul de punere în funcțiune anul 2009: Extindere spații de învățământ din Str. Petru Rareș, Cămin nou cu 168 de locuri și Biobază animale. Sălile de curs și seminar sunt iluminate corespunzător și dotate cu mobilier adecvat, table de scris (videoproiecoare, ecrane de proiecție și sonorizare la amfiteatrele mari). La nivelul întregii universități există echipamente tehnice de învățare, predare și comunicare (peste 50 video-proiecoare, laptop-uri și ecrane de proiecție) care facilitează activitatea cadrelor didactice și receptivitatea studenților. Laboratoarele didactice dispun de o dotare modernă, în mare parte asigurată prin intermediul Programului „Laboratoare de licență 2006–2008”, în concordanță cu cerințele unui program de studii la nivel european. **Laboratoarele de cercetare** dispun de echipamente moderne, care permit realizarea unor cercetări de înalt nivel calitativ, multe din sălile de curs fiind dotate la standarde europene, existând echipamente mobile de videoconferință în timp real cu alte centre din țară și străinătate. Relațiile de colaborare cu spitalele clinice în care se efectuează stagii clinice și practica studenților și medicilor rezidenți, pe specialități, sunt stipulate în contracte de colaborare încheiate în conformitate cu legislația în vigoare.

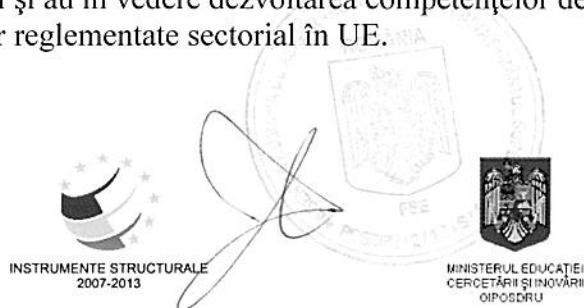
Editura Medicală Universitară, acreditată de către CNCSIS, sprijină cadrele didactice în ceea ce privește editarea și multiplicarea cursurilor, îndrumarelor și caietelor de stagii și lucrări practice, în baza hotărârii Biroului de Senat, un număr de 20 de exemplare din fiecare ediție fiind inventariate în patrimoniul bibliotecii. Anual se achiziționează carte românească și străină pentru **bibliotecă** și se efectuează abonamente la reviste românești și străine, print și on-line.

Eficacitatea educațională a UMF Craiova

Referitor la domeniul „**Eficacitatea educațională**”, UMF Craiova îndeplinește criteriile privind conținutul programelor de studiu, metodele de predare-învățare, rezultatele învățării și activitatea de cercetare științifică. Din analiza rapoartelor întocmite de comisiile de evaluare externă pentru cele trei programe de studiu de licență, precum și din concluziile comisiei de evaluare instituțională externă privind masteratul și doctoratul, rezultă că UMF Craiova îndeplinește, la nivel minim, Ref.1 și chiar Ref.2, toate cerințele (criteriile și standardele). **Programele de studiu** derulate în UMF Craiova se încadrează în domeniile aprobată la nivel național și au în vedere dezvoltarea competențelor descrise de Directiva 36/2005/CE corespunzătoare profesiilor reglementate sectorial în UE.



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INNOVAȚII
OIPOSDRU

Investește în OAMENI

Cadrele didactice din UMF Craiova antrenează studenții în activitatea de predare, procesul fiind adaptat ritmului și modului de învățare al studenților; se orientează astfel dezvoltarea intelectuală a studentului, dându-i o dimensiune strategică. Managementul curricular are la bază informații din mediul în care se preconizează să-și desfășoare activitatea absolventul. În toate facultățile se aplică sistemul de credite transferabile (ECTS) la toți anii de studii, programele analitice fiind în mare măsură compatibilizate cu cele ale facultăților similare din țară și Uniunea Europeană. Sunt promovate metode de instruire active, centrate pe student și pe implicarea acestuia în activitatea de predare învățare evaluare, utilizarea tehnologiilor informatiche de instruire, inclusiv a platformelor de e-Learning.

Fiind o prioritate a ultimelor două planuri strategice ale UMF Craiova, activitatea de **cercetare științifică** a cunoscut o evoluție impresionantă în ultimii ani, atât în ceea ce privește fonduri atrase cât și a rezultatelor științifice reprezentate în mare măsură de numărul de articole științifice publicate în reviste indexate ISI Web of Science.

Cercetarea științifică este o componentă esențială a activității cadrelor didactice universitare și se poate desfășura:

a) sub toate formele:

- cercetare pe bază de contract cu Ministerul Educației, Cercetării și Inovării, precum și cu alte instituții și organisme naționale sau internaționale;
- cercetarea individuală raportată în catedre;
- realizarea unor prestări de servicii care să valorifice atât baza materială existentă în universitate, cât și competența profesională a corpului profesoral;
- publicații (articole în extenso, tratate și monografii);
- referate în cadrul pregătirii prin doctorat.

b) la toate nivelurile:

- cercetare fundamentală/experimentală;
- cercetare clinică/aplicativă;
- cercetări pentru dezvoltare tehnologică medico-farmaceutică;
- cercetare biologică și educațională;
- proiectarea de produse, sisteme de producție, tehnologii și proceduri, servicii medico-farmaceutice și de laborator;
- consultanță, asistență tehnică, verificare de proiecte și expertizare în domeniul medico-farmaceutic și bio-umanist.

Dotarea laboratoarelor de cercetare din cadrul UMF Craiova a cunoscut o creștere exponențială în anii 2006-2008, ca urmare a creșterii numărului contractelor de cercetare derulate în calitate de coordonator sau partener de către colectivele din cadrul instituției.

Activitatea financiară este coordonată de Direcția economică a UMF Craiova, prin Serviciul Financiar – Contabil răspunde de utilizarea eficientă și în conformitate cu reglementările legale a resurselor financiare. Serviciul Financiar-contabil este condus de Contabilul șef care este subordonat Rectorului UMF Craiova și are în subordine două birouri, conduse de un șef de serviciu subordonat contabilului șef: Biroul Financiar și Biroul Contabilitate. Bugetele de venituri și cheltuieli ale universității se concep având în vedere alocația bugetară, pe baza Contractului instituțional, a Contractului complementar și a veniturilor proprii constituite din taxe, chirii, sponsorizări și prestări



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU

Investește în OAMENI

servicii Indicatorii economico-financiari ai UMF Craiova sunt publici, pe site-ul Registrului Potențialilor Contractori, administrat de ANCS.

Managementul calității în UMF Craiova

Ca urmare a vizitei experților TAIEX ai Uniunii Europene, în anul 2003, și a statutului UMF Craiova de membru al AMEE (Association of Medical Education in Europe) și AMSE (Association of Medical Schools in Europe), proreectorul didactic a propus și Senatul UMF Craiova a aprobat înființarea unei **comisii de evaluare a calității** și a îndeplinirii standardelor de educație medicală, devenită ulterior obligatorie prin lege. Astfel, Senatul a aprobat Ghidul Sistemului de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAC).

În Ghidul **Sistemului de Evaluare și Asigurare a Calității** sunt clar definite modelele curriculare și metodele instrucționale pentru programele de studiu, existând modalități prin care științele medicale, comportamentale și etica medicală să fie permanent adaptate dezvoltării științifice, contextului social și nevoilor de sănătate ale populației. Sunt oferite garanții că studentul are responsabilitatea procesului de învățare și că este asigurat contactul eficient cu pacientul, astfel încât să-i fie permisă asumarea responsabilității după absolvirea facultății.

Concluzii

Comisia apreciază că Universitatea de Medicină și Farmacie din Craiova este o instituție de învățământ superior cu misiune didactică și științifică bine definite și realizate. UMF Craiova desfășoară activități didactice și de cercetare de un nivel calitativ remarcabil, lucru reliefat cel mai bine prin calitatea și calificarea absolvenților de la toate ciclurile de studii.

În timpul procesului de evaluare UMF Craiova a furnizat materiale, documente și informații complete și credibile, privind activitățile didactice și de cercetare precum și pentru alte activități specifice unei instituții de învățământ superior. Conform datelor furnizate și verificate de comisia de evaluare instituțională externă, apreciem că UMF Craiova dispune de o organizare corespunzătoare și are o bună capacitate instituțională și managerială de asigurare și creștere continuă a nivelului calității programelor de studiu și de susținere eficientă a procesului de instruire, educare și calificare, în conformitate cu standardele naționale și europene. De asemenea, comisia apreciază că pentru programele de licență evaluate, care sunt reglementate sectorial de directiva 36/2005/CE, UMF Craiova îndeplinește toate condițiile impuse de directiva susmenționată.

Recomandări

Comisia de evaluare externă instituțională recomandă conducerii academice a Universității de Medicină și Farmacie din Craiova să analizeze, să stabilească și să propună soluții la problemele sesizate de către membrii comisiei privind următoarele aspecte:

- Continuarea și îmbunătățirea mecanismelor prin care elementele de natură reglementară și deciziile operaționale ale structurilor de conducere academică ajung prompt și nedistorsionat la toți membrii comunității universitare.



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVAȚII
OIPOSDRU

Investește în OAMENI

- Îmbunătățirea procedurilor în baza cărora se efectuează redistribuirea, anuală, a locurilor finanțate de la buget.
- Activitatea comisiei de asigurare a calității va trebui să fie orientată spre formularea unor concluzii referitoare la activitatea educațională a corpului profesoral și totodată spre stabilirea unor măsuri de îmbunătățire a acesteia.
- Creșterea numărului de lucrări de specialitate publicate în reviste indexate în baze de date internaționale.
- Implicarea în mai mare măsură a cadrelor didactice tinere în granturi de cercetare.
- Finalizarea lucrărilor la baza de învățământ, în special la facultățile de farmacie și medicină dentară.
- Creșterea numărului conducerilor de doctorat.
- Restructurarea, atât din punct de vedere al resursei umane cât și a bazei materiale la catedra de Pedodonție și Ortodonție.
- Realizarea unei colaborări cu autoritățile locale sau județene în vederea recrutării unui număr adecvat de pacienți pentru activitatea practică a studenților.
- Completarea cu suport de curs la toate disciplinele clinice.
- Luarea unor măsuri preventive pentru a se evita plagiatul și copiatul în rândul studenților, masteranzilor și doctoranzilor
- O mai bună colaborare cu universitățile de profil din țară și străinătate.

Comisia consideră că prin corectarea sau îmbunătățirea aspectelor menționate anterior, calitatea educațională a UMF Craiova va fi îmbunătățită.

Pentru redactarea Raportului final al ARACIS v-am rămâne îndatorați dacă am primi răspunsul dumneavoastră în termen de o săptămână de la data primirii acestei scrisorii, inclusiv măsurile și termenele preconizate să răspundă observațiilor și recomandărilor formulate. În răspunsul pe care îl adresați la scrisoarea ARACIS cu privire la concluziile vizitei de evaluare instituțională, vă rugăm să faceți referiri și la observațiile evaluatorului străin și ale studenților. Pentru exprimarea unui punct de vedere cât mai obiectiv vă anexăm aceste rapoarte.

Vă aducem la cunoștință, totodată și faptul că scrisoarea este elaborată cu acordul tuturor membrilor echipei de evaluare și reflectă astfel punctele de vedere ale acestora.

Mulțumindu-vă pentru colaborare, primiți stimate domnule Rector expresia înaltei noastre considerații,

Cu deosebită stimă,

**PREȘEDINTE A.R.A.C.I.S.
Prof.univ.dr.ing. Ioan CURTU**



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVAȚII
OPOSDRU

