

## Raport de evaluare instituțională al studenților evaluatori Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu

### Studenți evaluatori:

Camelia Elisei-Iliescu - Universitatea Politehnica București

Reprezentant al Uniunii Naționale a Studenților din România

Sorin Valentin Milea - Academia Forțelor Aeriene “Henri Coandă” din Brașov

Reprezentant al Alianței Naționale a Organizațiilor Studentești din România

**Premise:**

Acest raport a fost întocmit în urma Evaluării Instituționale a Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu. Toate informațiile furnizate în acest raport au fost obținute în urma aplicării metodelor stabilite prin comun acord de către comisia de evaluare alcătuită din studenți.

**Perioada:** 11 - 13 noiembrie 2015

Cuprins:

1. Analiza indicatorilor de performanță
2. Analiza SWOT
3. Recomandări
4. Anexe

Metode folosite:

- Întâlnirea cu studenții, absolvenții și angajatorii conform programului atașat;
- Întâlnirea cu reprezentanții studenților, reprezentanții Corpului Cadeților "Gl.mr. Nicolae Uscoi" cât și cu studenții;
- Întâlnirea cu membrii Comisiei de Etică a universității;
- Întâlnirea cu membrii Comisiei de Evaluare și de Asigurare a Calității din AFT;
- Consultarea documentelor solicitate: Regulamente, Hotărâri de Senat, Hotărâri de Consiliu, Rapoarte, Convocatori;
- Vizite în sălile de curs, laboratoare, baza de pregătire militară, sala de sport, biblioteca academiei, cămine;

În continuare am recurs la analiza indicatorilor de performanță puși la dispoziție de „Metodologia privind asigurarea calității, autorizarea de funcționare provizorie și acreditarea programelor de studiu și a instituțiilor de învățământ superior”, abordând acei indicatori relevanți prezentei evaluări.

În analiza fiecărui indicator am folosit următoarea schemă:

1. Date ce se regăsesc în Raportul de autoevaluare și anexe (regulamente, metodologii);
2. Informații obținute în urma aplicării metodelor mai sus menționate;
3. Aspecte pozitive și negative sesizate de comisia de studenți evaluatori și de către studenții Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu;

**Domeniul A: Capacitatea instituțională****Criteriul A.1 – Structurile instituționale, administrative și manageriale****S.A.1.1 Misiune, obiective și integritate academică****IP.A.1.1.1. Misiune și obiective**

Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu este "instituție de învățământ militar superior, de stat, de interes public, cu personalitate juridică, parte a sistemului national de învățământ". AFT Conform art. 8, punctul (1) din Cartă, enumeră "principiile care fundamentează activitatea în academie" precum: principiul libertății academice, principiul asigurării calității, principiul transparenței.

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



Misiunea asumată de către academie este "de a genera și transfera cunoaștere prin formarea inițială și continuă, la nivel universitar și postuniversitar a ofițerilor pentru toate armele/specializările militare aparținând Forțelor Terestre precum și a specialiștilor militari și civili" și prin "cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic".

Misiunea Academiei se concretizează prin Modelul Absolventului (Anexa 74 furnizată de AFT)

Academia cuprinde 2 facultăți:

1. Facultatea de Științe Militare- ce desfășoară următoarele programe de studii:

- Programul de studii universitare de licență: *Managementul organizației*
- Programele de studii universitare de masterat: *Leadership organizational, Intelligence în organizații*
- Programele de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă: *Leadership în camp tactic, Managementul situațiilor de criză, Managementul integrat al sprijinului de luptă, Managementul protecției infrastructurilor critice*

2. Facultatea de Management Militar cuprinde următoarele programe de studii:

- Programe de studii universitare de licență: *Administrație publică, Management economico-financiar, Managementul sistemelor de comunicații militare*
- Programe de studii universitare de masterat: *Managementul capacităților organizaționale, Management și tehnologie*
- Programele de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă: *Comunicații și informatică, Audit intern organizațional, Managementul calității totale, Protecția mediului în acțiunile militare*

**Recomandare:** Publicarea Cartei Universitare pe site-ul Academiei pentru a putea fi accesibilă tuturor membrilor comunității academice.

*IP.A.1.1.2. Integritate academică*

Instituția dispune de un Cod de Etică și Deontologie Profesională Universitară, prezentat în Cartă la capitolul 6-Etica Universitară. Codul reglementează activitatea educativ-profesională și de cercetare din cadrul Academiei, făcând precizări exacte cu privire la privilegiile și drepturile membrilor comunității academice, valorile pe care le promovează, precum libertatea academică, respectul și toleranța, transparența, cât și sancțiunile ce vor fi aplicate atât în cazul cadrelor didactice, cât și în cazul studenților care nu respectă codurile deontologice.

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



Codul interzice orice tratament inegal al unei persoane pe motiv de rasă, vârstă, religie, orientare sexuală, etnie, naționalitate, dizabilități, categorie sociale, stare materială sau mediu de proveniență. De asemenea, Codul de Etică și Deontologie Profesională Universitară face referiri exacte la practicile care se constituie în forme grave de corupție, precum copierea examenelor și concursurilor, falsificarea rezultatelor cercetărilor. Conform Art. 120 din Cartă orice persoană din academie sau din afara ei poate sesiza abateri săvârșite de membri comunității.

Academia este membră a "Pactului de integrare în mediul academic", fiind reprezentată la acest nivel de către un membru al Comisiei de Etică.

Comisia de evaluare a avut acces la toate documentele solicitate Comisiei de Etică, inclusiv hotărârile comisiei. Astfel s-a putut observa activitatea acestei comisii și soluționarea sesizărilor.

Comisia de Etică are în componența sa un reprezentant din partea studenților.

**Punct tare:** Studenții evaluatori au remarcat activitatea susținută și profesionalismul membrilor Comisiei de Etică, fiind un model de bune practice.

**Recomandări:** Crearea unei secțiuni dedicate Comisiei de Etică pe site-ul academei și a unui formular online de sesizare.

Publicarea componenței Comisie de Etică pe site-ul academei.

### **S.A.1.2. Conducere și administrație**

#### *IP.A.1.2.1. Sistemul de conducere*

Conducerea AFT este formată din Rector, Prorectori, Directorul General Administrativ, la nivelul academei, Decanul, prodecani, la nivelul facultății, Directorul de departament, la nivelul departamentului conform Art. 68 din Carta Universitară.

Din Art. 55, punctul(1) reiese că: " Senatul universitar este compus din 75% personal didactic și de cercetare titular și din 25% reprezentanți ai studenților". Ponderea de 25% este respectată, fiind furnizată lista membrilor Senatului( Anexa 5.3). Corpul Cadeților "Gl.mr. Nicolae Uscoi" este reprezentată la nivelul tuturor structurilor de conducere din academie. La nivelul academei există o "Metodologia organizării și desfășurării alegerilor reprezentanților studenților în structurile de conducere academică" aprobată de Senat. În metodologie este precizată durata mandatului studentului reprezentant ca fiind pe durata anilor de studiu.

**Puncte tari:** Academia respectă cadrul legal, studenții având 25% reprezentativitate în Senatul Universității și în Consiliul Facultății. De asemenea studenții sunt implicați de către conducerea AFT în Comisiile Senatului (Comisia pentru prognoză, dezvoltare academică, cercetare științifică și cooperare inter-instituțională, Comisia de control a conducerii executive și a Consiliului de administrație, Comisia de evaluare, controlul calității educației, etică și deontologie profesională, Comisia pentru comunitatea universitară, managementul cadrului universitar și procedural intern). Este de apreciat implicarea studenților în Consiliul de Administrație alături de cadrele didactice (Anexa 7).

**Puncte slabe:** Din Convocatorul ședințelor de Senat (Anexele 5.3-5.5) se observă absența și lipsa de implicare a studenților reprezentanți.

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU





**Recomandări:** Limitarea mandatului la o durată mică de 3 ani în "Metodologia organizării și desfășurării alegerilor reprezentanților studenților în structurile de conducere academică" pentru a putea stimula implicarea studenților și pentru o reprezentare productivă a acestora.

Încurajarea studenților să participe la ședințele Senatului.

## **Criteriul A.2 - Baza materială**

### **S.A.2.1. Patrimoniu, dotare, resurse financiare alocate**

Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu dispune de spațiile și baza materială aflate în proprietatea MAPN. În perioada desfășurării evaluării academia se afla într-un amplu proces de reabilitare și dezvoltare a bazei materiale.

#### *IP.A.2.1.1. Spații de învățământ, cercetare și pentru alte activități*

Academia dispune de spații de învățământ ( săli de curs, laboratoare, săli de seminar) în general adecvate cerințelor și necesităților procesului de predare-învățare. Comisia de studenți evaluatori a efectuat vizite în baza materială formată din:

- aulă
- amfiteatre cu o capacitate suficient de mare pentru numărul de studenți și utilizate pentru cursuri
- săli de seminar și laboratoare
- tabere de pregătire fizică
- bază sportivă
- biblioteca universitară
- cămine
- cantină
- cabinet medical

Baza sportivă cuprinde o sală de sport (unde se desfășoară jocuri sportive, gimnastică, exerciții de forță), o sală de judo, terenuri de volei, handbal, tenis de câmp, poligon de aruncare a grenadelor.

La momentul vizitei, bazinul de înot se afla în reabilitare totală, fiind una dintre investițiile majore în baza materială.

Biblioteca universitară are o capacitate de 170 de locuri, reprezentând aproximativ 24% din numărul de studenți.

**Punct tare:** Spațiu suficient de mare pentru desfășurarea activităților didactice în bune condiții.

#### *IP.A.2.1.2. Dotare*

Sălile de curs, laboratoarele și sălile de seminar sunt dotate cu calculatoare, videoproiectoare și unele laboratoare cu table multimedia pentru un sistem de predare modern și eficient.

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



Biblioteca universitară are o sală multimedia cu 13 calculatoare cu acces la Internet și cu sistem de căutare a titlurilor. Studenții au acces liber la raft și dispun de suportul de curs printat de către tipografia academiei. De asemenea, biblioteca deține 32035 titluri în 159718 exemplare (Anexa 13). Din discuțiile cu studenții a reieșit că sunt mulțumiți de resursele bibliotecii și de faptul că pot împrumuta cărțile pentru o perioadă de 30 de zile calendaristice. Același grad de mulțumire privind resursele bibliotecii reiese și din chestionarele aplicate absolvenților în 2014 și 2015.

Studenții academiei subliniază necesitatea accesului la rețeaua INTRAMAN, chiar dacă într-o manieră mai restrânsă decât a cadrelor didactice, dar să poată accesa platforma.

Comisia de evaluare a apreciat eforturile și implicarea departamentului de Științe Tehnice în atragerea de fonduri europene pentru dezvoltarea unor proiecte de cercetare, ceea ce a dus la dotarea laboratoarelor cu echipamente performante.

Taberele de pregătire fizică sunt în concordanță cu specificul instituției, fiind un mediu dezvoltare a componentei militare.

Studenții Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" sunt cazați gratuit în căminele instituției. Comisia de studenți evaluatori a vizitat căminele și a putut vedea condițiile de cazare ale academiei. Fiecare cămin dispune de grup sanitar la fiecare etaj, magazie și uscătorie. În camere s-a constatat un număr insuficient de birouri raportat la numărul de studenți. De asemenea în unele camere și grupuri sanitare există igrasie. Nemulțumirile legate de condițiile de cazare reies și din rezultatele chestionarelor absolvenților din 2014 și 2015.

Cabinetul medical cuprinde un cabinet de consultații și tratament, salon de internare pentru o zi și se intenționează deschiderea unui cabinet stomatologic.

În raportul de autoevaluare a studenților AFT s-a semnalizat problema legată de conexiunea slabă la rețeaua de Internet, lucru confirmat în urma discuțiilor din timpul vizitei de evaluare.

**Punct slab:** Lipsa accesului la baze de date internaționale în cadrul bibliotecii pentru o mai bună documentare a studenților.

Condițiile nesatisfăcătoare de cazare pentru studenți.

**Punct tare:** Numărul suficient de exemplare și titluri ce acoperă bibliografia recomandată, dar și din domenii complementare.

Dotarea performantă prin fonduri europene a laboratoarelor departamentului de Științe Tehnice.

**Recomandare:** Crearea unei modalități de accesare, cu privilegiile necesare unui student a rețelei INTRAMAN.

Continuarea investițiilor pentru îmbunătățirea condițiilor de cazare a studenților.

Îmbunătățirea conexiunii la Internet furnizată studenților.

### *IP.A.2.1.3. Resurse financiare*

Resursele financiare ale Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu se constituie, în principal, din finanțarea de la Ministerul Apărării Naționale, dar și din diferitele taxe pe care academia le aplică studenților: taxa de școlarizare pentru programele de studii universitare de masterat și postuniversitare de formare și dezvoltare

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



profesională continuă ce se adresează și civililor, taxa de înscriere admitere, reexaminare semestrială, eliberare duplicate.(Anexele 5.1-5.2).

#### *IP.A.2.1.4. Sistemul de acordare a burselor și altor forme de sprijin material pentru studenți*

Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" intră sub incidența Ministerului Apărării Naționale, astfel studenții beneficiază de în mod gratuit de cazare în căminele instituției, hrană, materiale de igienă și rechizite, asistență medicală în cabinetul medical propriu și Spitalul Militar de Urgență Sibiu.

Fiecare student beneficiază de soldă, cuantumul acestei solde diferă în funcție de anul de studii și gradația studentului. Studenții pot primi și burse sociale oferite de fundația "Ștefan Gușă" și Asociația cadrelor militare în rezervă.

Academia acordă Premiul "Nicolae Bălcescu", ce reprezintă cea mai înaltă distincție onorifică acordată unui student militar sau absolvent al instituției din ultimele 3 generații, pentru fapte vizibile în afara instituției. Valoarea premiului se stabilește prin hotărârea Senatului universitar (Anexa 72 furnizată de AFT).

Recomandare: Implementarea unor programe de susținere cu parteneri privați a studenților cu situații material precare.

## **Domeniul B : Eficacitate educațională**

### **Criteriul B.1 – Conținutul programelor de studiu**

#### **S.B.1.1. Admiterea studenților**

##### *IP.B.1.1.1. Principii ale politicii de admitere la programele de studiu oferite de instituție*

Din discuțiile purtate cu studenții și din raportul de autoevaluare reies următoarele: Eficacitatea programelor de studiu este strâns legată de calitatea studenților. Condițiile admiterii în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" sunt publicate cu 6 luni înainte de desfășurarea concursului de admitere, prin publicarea pe site, la avizierul academiei, în mass-media și prezentări în liceele militare și civile. Recrutarea și selecția candidaților pentru admiterea în instituțiile de învățământ militar pe locurile finanțate de la buget este stabilită la nivelul structurilor de apărare, ordine publică și securitate națională.

Recrutarea și selecția se realizează cu transparență, rigurozitate și asigură egalitatea șanselor pentru candidați. Informațiile referitoare la admitere sunt următoarele: criteriile generale de înscriere, calendarul de recrutare și selecție, probele de recrutare și selecție, calendarul de concurs, probele de concurs, tematica și bibliografia, media minimă de admitere, modul cum se face clasificarea, ponderea probelor în clasificare, puncte de contact cu instituțiile beneficiare, informații referitoare la cursurile de admitere din anii precedenți.

La concursul de admitere pot participa absolvenții liceelor militare și civile, băieți și fete, cu diplomă de bacalaureat. Candidații pentru ocuparea locurilor finanțate de la buget

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



trebuie să îndeplinească criteriile specifice, cum ar fi: vârsta de maxim 26 de ani, cetățenie română, domiciliu în țară, fără cazier judiciar, să nu facă parte din partide politice etc.

Recrutarea candidaților pentru Ministerul Apărării Naționale pe locurile finanțate de la buget se face de către Birourile de Informare-Recrutare din cadrul Centrelor Militare Județene, iar selecția se desfășoară în Centrele Zonale de Selecție și Orientare din Breaza, Câmpulung Moldovenesc și Alba Iulia și cuprinde testarea psihologică și a aptitudinilor fizice plus un interviu de evaluare. Recrutarea și selecția pentru ceilalți beneficiari se fac potrivit reglementărilor acestor structuri.

#### *IP.B.1.1.2 Practici de admitere*

Admiterea la studiile universitare de licență în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" se face potrivit unei metodologii de admitere proprii. În anul 2015 pentru locurile finanțate de la buget, în cadrul mediei de clasificare au intrat nota de la proba Matematică și media de la examenul de bacalaureat. Examenul a mai avut și o probă eliminatorie – Limba Engleză. Până în anul 2014 inclusiv, concursul de admitere cuprindea o probă eliminatorie la Limba Engleză și o probă la Matematică-Psihologie. Potrivit unei proceduri validate de Senatul universitar, la admiterea din anul 2015 au fost elaborate mai multe subiecte, pe categorii de dificultate, din care au fost trase la sorți cele care au intrat în chestionarele de concurs.

Deși admiterea la studii universitare de licență se face prin concurs cu grad de dificultate ridicat, în ultimii ani s-au înscris un număr mare de liceeni conform următoarei statistici furnizate de academie:

- Științe militare, ordine publică și informații
  - Anul 2013
    - Număr total candidați: 654
    - Număr absolvenți liceu militar: 177
    - Număr total locuri: 191
  - Anul 2014
    - Număr total candidați: 634
    - Număr absolvenți liceu militar: 131
    - Număr total locuri: 207
  - Anul 2015
    - Număr total candidați: 684
    - Număr absolvenți liceu militar: 126
    - Număr total locuri: 190

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



- Științe administrative
  - Anul 2014
    - Număr total candidați: 82
    - Număr absolvenți liceu militar: 6
    - Număr total locuri: 24
  - Anul 2015
    - Număr total candidați: 194
    - Număr absolvenți liceu militar: 2
    - Număr total locuri: 16

Înscrierea la concursurile de admitere la masterat și doctorat se face în conformitate cu reglementările valabile la nivel național. Pentru fiecare program de studii universitare numărul locurilor este aprobat de Ministerul Apărării Naționale. Condițiile de înscriere și de admitere, tematica și bibliografia de concurs, numărul de locuri, perioadele de înscriere și de examen sunt stabilite de academie și sunt publicate pe site-ul instituției și afișate la sediul academieii.

**Punct tare:** Atragerea unui număr mare de absolvenți de licee civile.  
Număr ridicat de candidați pentru specializările oferite de AFT.

### **S.B.1.2 Structura și prezentarea programelor de studiu**

#### *IP.B.1.2.1 Structura programelor de studiu*

Programele de studiu oferite de Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" sunt clar definite prin documente descriptive reglementate la nivel național. Acestea oferă o imagine clară asupra fiecărui domeniu de studiu și specializare.

Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" are un regulament de aplicare a sistemului ECTS – *Metodologia de alocare și transfer de credite* (Anexa 53 furnizată de AFT). Se apreciază ca fiind pozitiv volumul de informații publice privind structura programelor de studiu, accesibile pe site-ul universității.

Toți studenții cu care comisia de evaluare a interacționat erau bine informați cu privire la deciziile luate față de specializările alese și cunoșteau mecanismele de informare privind structura programelor de studiu și documentele la nivel de curs precum sylabusurile (manuale ale disciplinelor).

#### *IP.B.1.2.3. Relevanța programelor de studiu*

Academia beneficiază de 2 programe de mobilități internaționale, Erasmus+ și Erasmus Militar. La întâlnirea comisiei cu studenții s-a discutat despre accesul la programul de mobilități și gradul de satisfacție al celor implicați în acest proces. Din relatările studenților există mici probleme legate de echivalări, dar au suportul cadrelor

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



didactice pentru recuperarea disciplinelor ce nu pot fi echivalate. Anexele 12.1, 12.2 și 12.4 reprezintă statisticile mobilităților Erasmus pentru ultimii 3 ani:

➤ Erasmus Militar:

- 2012-2013: Mobilități outgoing- 10
- 2013-2014: Mobilități outgoing- 10
- 2014-2015: Mobilități outgoing- 10

➤ Erasmus+:

- 2011-2012: Mobilități outgoing- 22  
Mobilități incoming- 1
- 2012-2013: Mobilități outgoing- 62  
Mobilități incoming- 4
- 2013-2014: Mobilități outgoing- 88  
Mobilități incoming- 10
- 2014-2015: Mobilități outgoing- 109  
Mobilități incoming- 33

**Punct tare:** Academia beneficiază de 2 programe comunitare Erasmus+ și Erasmus Militar, reușind să integreze un număr mare de studenți în cadrul programelor de mobilități internaționale.

## B.2. Accesibilitatea resurselor adecvate învățării

### S.C.2.1 Resurse, procese de învățare și servicii studențești

#### IP.B.2.1.1 Disponibilitatea resurselor de învățare

Din discuțiile cu studenții a reieșit că există materiale necesare pentru susținerea și aprofundarea studiilor și că nu există plângeri în acest sens. În urma constatărilor comisiei de evaluatori, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" dispune de un fond de carte consistent caracterizat prin numărul și diversitatea cărților în special pe domeniile tehnic, militar și managerial, ce împreună cu programul extins al bibliotecii, asigură o disponibilitate mare a resurselor de învățare și un acces facil la ele.

Din punct de vedere al dotărilor pentru activități practice ne-am bucurat să vedem o serie de laboratoare moderne la care studenții au acces în cadrul activităților didactice. Studenții Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" urmează în anul 2 și cursul de conducere auto. La finalizarea cursului, studenții obțin permise de categoria B și C. Studenții care nu promovează examenul auto din prima, au posibilitatea de a-l repeta gratuit (Anexa 14).

**Recomandare:** Crearea și implementarea unei biblioteci virtuale, care să poată fi accesată prin rețeaua locală, precum și îmbunătățirea accesului la Internet prin mărirea

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU





vitezei și implementarea dispozitivelor wireless, cu respectarea prevederilor regulamentelor militare.

Recomandăm Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" să întrețină și mai ales să promoveze relațiile de parteneriat cu alte biblioteci din sistemul educațional național și baze de date internaționale. Totodată investiții în infrastructura sălilor de curs de legislație rutieră și în achiziționarea de autovehicule moderne ar fi un beneficiu pentru studenții academiei.

#### *IP.B.2.1.2 Predarea ca sursă a învățării*

Am putut constata, din studierea aleatoare a unor programe de studiu de la diferite specializări și din interacțiunea cu studenții și cadrele didactice, că aceștia din urmă încearcă să integreze dinamic noi surse de informații și strategii de predare în activitatea lor de predare zilnică. Studenții Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" se arată mulțumiți de capacitatea majorității profesorilor de a-și adapta metodele de predare la nevoile studenților. Aceștia puntează folosirea noilor tehnologii interactive de predare, utilizate de către cadrele didactice, ca fiind benefică, alături de capacitatea de interrelaționare și comunicare a profesorilor.

#### *IP.B.2.1.5 Calitatea serviciilor studențești*

Studenții Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" se declară parțial mulțumiți de nivelul serviciilor oferite de universitate în cadrul campusului. Datorită structurii militare a organizării vieții în incinta Academiei, modul în care studenții beneficiază de stimulare în timpul liber este neconvențional în raport cu alte universități. În ceea ce privește modul de organizare al studenților, aceștia sunt constituiți în așa numitul *Corpul Cadeților*, organizație neguvernamentală.

**Recomandare:** Recomandăm academiei să experimenteze noi moduri de a facilita accesul studenților la oferta culturală și socială apreciind percepția studenților asupra experienței extracurriculare care este determinată de așteptările în raport cu o instituție de învățământ militară dar și cu nevoile generale ale unui tânăr de interacțiune socială în sensul larg. Totodată studenții salută ideea de a sprijini mai mult *Corpul Cadeților* în activitățile pe care le desfășoară.

### **Criteriul B.3 – Rezultatele învățării**

#### **S.B.3.1 – Valorificarea calificării universitare obținute**

##### *IP.B.3.1.1 Valorificarea prin capacitatea de a se angaja pe piața muncii*

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



În perioada vizitei de evaluare a avut loc o întâlnire cu angajatorii ce s-au declarat mulțumiți de gradul de pregătire și competențele absolvenților Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu". Din chestionarele aplicate absolvenților de către AFT a reieșit că sunt mulțumiți de relevanța cursurilor predate.

Academia Forțelor Terestre se află sub incidența Ministerului Apărării Naționale, iar cifra de școlarizare este aprobată și în concordanță cu necesarul ministerului. Astfel, angajabilitatea studenților este de 100%, având obligația de a lucra pentru MapN după terminarea studiilor.

**Punct tare:** Angajabilitate ridicată a studenților.

**Recomandări:** Dezvoltarea și promovarea unei asociații de alumni, pentru o mai bună gestionare a informațiilor despre activitatea absolvenților.

## **Domeniul C - Managementul calității**

### **Criteriul C.1 – Strategii și proceduri pentru asigurarea calității**

#### **S.C.1.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității**

##### *IP.C.1.1.1 Organizarea sistemului de management al calității*

În cadrul Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" există o Comisie de Evaluare și Asigurare a Calității care are ca obiectiv proiectarea, derularea și monitorizarea sistemului de management al calității.

Activitatea comisiei de asigurare a calității este reglementată la nivel formal: *Regulamentul pentru organizarea și funcționarea Comisiei pentru Evaluare și Asigurare a Calității.* (Anexa 41 furnizată de AFT). S-a constatat prezența unui student reprezentant la nivelul acestei comisii, fiind un aspect foarte bun, care trebuie menținut și fructificat la maximum, prin implicarea acestuia în toate activitățile comisiei.

**Recomandare:** Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" ar trebui să implice studenții mai mult în procesul de management al calității la nivelul instituției și să găsească pârghiile necesare pentru a crește implicarea acestora în îmbunătățirea continuă a funcționării academiei.

##### *IP.C.1.1.2 Politici și strategii pentru evaluarea și asigurarea calității*

Membrii comisiei de evaluare și asigurare a calității au întâlniri semestriale în care abordează problemele ce țin de monitorizarea și creșterea calității per ansamblu în Academie. Am putut identifica la nivelul instituției documente de bază care setează obiectivele sistemului de asigurare a calității în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" precum și concordanța dintre criteriile interne și standardele ARACIS în asigurarea calității. La data vizitei aceste informații erau disponibile pe site-ul public al instituției.

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



## **C.2. Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate**

### **S.C.2.1. Aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studiu și diplomelor ce corespund calificărilor**

#### *IP.C.2.1.1 Existența și aplicarea regulamentului privitor la inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studiu*

Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" dispune de toate mecanismele formale pentru revizuirea programelor de studiu. Din interacțiunea cu absolvenții și angajatorii, precum și în cadrul vizitelor în spațiile instituției și a discuțiilor cu cadrele didactice și studenții, am putut constata că procesul de revizuire a programelor de studiu este unul activ și cu rezultate foarte palpabile.

Din acest punct de vedere Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" este un exemplu de referință în rândul universităților din România.

#### *IP.C.2.1.2 Corespondența dintre diplome și calificări*

Este foarte clar în urma vizitei în cadrul academiei, a revizuirii programelor și a discuțiilor cu principalii angajatori ai absolvenților Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" că există o corelație foarte strânsă și puternic actualizată între competențele însumate de calificările oferite de universitate și cererea emisă de beneficiari. Aceasta este de fapt una dintre trăsăturile fundamentale ale instituției, care funcționează în principal pentru a satisface nevoile beneficiarilor. De asemenea pregătirea studenților în fiecare domeniu se bazează pe standarde internaționale în domeniul militar, o cerință NATO.

**Punct tare:** Din punctul de vedere al corespondenței dintre diplome și calificări, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" este un exemplu de bună practică între universitățile din România.

## **C.3. Proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării**

### **S.C.3.1. Evaluarea studenților**

#### *IP.C.3.1.1 Universitatea are un regulament privind examinarea și notarea studenților care este aplicat în mod riguros și consecvent*

Într-adevăr, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" are un regulament privind metodologia examinării și notării studenților – *Regulamentul privind examinarea și notarea studenților* (Anexa 40 furnizată de AFT), iar conform studenților nu s-au sesizat abateri regulamentare sau cazuri de abuz. De asemenea în discuțiile cu cadrele didactice aceștia au evidențiat foarte clar și elocvent metodologia de evaluare – notare pe care o folosesc și modul în care o aplică. Documentul este publicat pe site-ul oficial al instituției, putând fi accesat de către orice student.

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



### *IP.C.3.1.2 Integrarea examinării în proiectarea predării și învățării pe cursuri și programe de studiu*

În urma discuțiilor cu studenții, majoritatea se arată satisfăcuți de procesul de examinare continuă pe durata întregului semestru, de relevanța și corectitudinea evaluărilor și de faptul că rezultatele le sunt comunicate în scurt timp.

Modalitatea de evaluare este discutată și hotărâtă de către profesor și studenți la începutul semestrului, fapt apreciat de aceștia din urmă, care punctează de asemenea și existența unui feedback la fiecare evaluare.

Se apreciază și echilibrul dintre evaluarea continuă și cea finală, studenții fiind mulțumiți de posibilitățile de reevaluare și de taxa impusă.

## **C.4. Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral**

### **S.C.4.1. Calitatea personalului didactic și de cercetare**

În cadrul instituției au loc evaluări ale cadrelor didactice respectând evaluarea multicriterială: evaluarea colegială, personalului didactic de către studenți și de către managementul universității.

**Punct tare:** Rezultatele evaluării multicriteriale sunt prezentate public pe site-ul academiei (Anexa 6).

### *IP.C.4.1.2 Evaluarea personalului didactic de către studenți*

Academia a furnizat accesul comisiei de evaluatori la chestionarele de evaluare a personalului de către studenți. AFT are un chestionar de evaluare aprobat pentru acest tip de evaluare. Aceste rezultate sunt centralizate și apoi adăugate în evaluarea multicriterială.

## **C.7. Transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii și, după caz, certificatele, diplomele și calificările oferite**

### **S.C.7.1 Informație publică**

#### *IP.C.7.1.1 Oferta de informații publice*

Apreciem nivelul de informații prezent pe site-ul public al Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" ca fiind satisfăcător.

**Recomandare:** Site-ul trebuie structurat mai bine pentru accesarea facilă a informațiilor de interes public și adăugate documentele atât de interes public cât și cele în folosul studenților (Exemplu: Carta universitară).

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



## Analiza SWOT

### Puncte tari:

- Studenții evaluatori au remarcat activitatea susținută și profesionalismul membrilor Comisiei de Etică, fiind un model de bune practice;
- Academia respectă cadrul legal, studenții având 25% reprezentativitate în Senatul Universității și în Consiliul Facultății. De asemenea studenții sunt implicați de către conducerea AFT în Comisiile Senatului;
- Spațiu suficient de mare pentru desfășurarea activităților didactice în bune condiții.
- Numărul suficient de exemplare și titluri ce acoperă bibliografia recomandată, dar și din domenii complementare;
- Dotarea performantă prin fonduri europene a laboratoarelor departamentului de Științe Tehnice;
- Atragerea unui număr mare de absolvenți de licee civile;
- Număr ridicat de candidați pentru specializările oferite de AFT;
- Academia beneficiază de 2 programe comunitare Erasmus+ și Erasmus Militar, reușind să integreze un număr mare de studenți în cadrul programelor de mobilități internaționale;
- Angajabilitate ridicată a studenților;
- Din punctul de vedere al corespondenței dintre diplome și calificări , Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" este un exemplu de bună practică între universitățile din România;
- Rezultatele evaluării multicriteriale sunt prezentate public pe site-ul academiei;

### Puncte slabe:

- S-a observat absența și lipsa de implicare a studenților reprezentanți;
- Lipsa accesului la baze de date internaționale în cadrul bibliotecii pentru o mai bună documentare a studenților.
- Condițiile nesatisfăcătoare de cazare pentru studenți.

### Oportunități:

- Dezvoltarea profesională a studenților prin intermediul numeroaselor colaborări cu instituții militare din Europa și America;
- Interesul ridicat al absolvenților pentru specializările oferite de AFT;
- Premisele dezvoltării unor baze militare NATO în România;

### Amenințări:

- Scăderea numărului de absolvenți de liceu

Sorin Valentin MILEA



Camelia ELISEI-ILIESCU



**CHESTIONAR DE EVALUARE**  
**a nivelului de satisfacție a absolvenților**  
**- LICENȚĂ 2013 -**

**Stimate ABSOLVENT,**

Vă adresăm rugămintea de a completa integral chestionarul următor, exprimând cu sinceritate punctul dumneavoastră de vedere referitor la conținuturile educaționale, actul didactic și condițiile de organizare și desfășurare a programului de studii de licență la care ați participat în instituția noastră.

Opinia dumneavoastră ne este de un real ajutor în demersul de îmbunătățire continuă a calității procesului educațional.

Marcați cu „x” în foaia de răspuns, în dreptul fiecărui enunț, varianta pe care ați ales-o (1-foarte mulțumit, 2-mulțumit, 3-mediul, 4-puțin mulțumit, 5-deloc mulțumit). Dacă ați consemnat în mod eronat răspunsul, atunci hașurați răspunsul dat și marcați cu „x” în caseta corespunzătoare opțiunii.

Timpul de lucru este de 20 minute.

**1. Vă rugăm să acordați un calificativ cu privire la conținuturile educaționale furnizate în cadrul programului de studii:**

	1	2	3	4	5
1. Noutatea	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Suportul de curs oferit	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Gradul de dificultate	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Corespondența cu obiectivele didactice proiectate	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Relevanța conținuturilor educaționale pentru arma/specialitatea dumneavoastră	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**2. Vă rugăm să acordați un calificativ cu privire la actul didactic:**

	1	2	3	4	5
1. Calitatea corpului de cadre didactice universitare	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>





2. Calitatea corpului instructorilor militari	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Disponibilitatea cadrelor didactice pe timpul orelor de consultații	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Calitatea îndrumării în elaborarea lucrării de licență	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Corectitudinea evaluărilor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**3. Vă rugăm să acordați un calificativ cu privire la condițiile și facilitățile oferite de academie:**

	1	2	3	4	5
1. Resursele bibliotecii	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Amfiteatre/Laboratoare/Spații învățământ (dotări, confort, funcționalitate)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Condițiile de cazare	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Condițiile de hrănire	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Facilitățile de petrecere a timpului liber	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**4. Bazându-vă pe experiența dumneavoastră, precizați trei puncte TARI ale programului de studii absolvit.**

.....

.....

.....

.....

..

**5. Bazându-vă pe experiența dumneavoastră, precizați trei puncte SLABE ale programului de studii absolvit.**

.....

.....

.....

.....

..

*Vă mulțumim!*



DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE MILITARE  
ȘI MANAGERIALE

TABEL CU REZULTATELE LA EVALUAREA DE CĂTRE STUDENȚI  
A CADRELOR DIDACTICE TITULARE ȘI ASOCIATE

S 2 ANUL UNIVERSITAR 2014 - 2015


PROGRAMUL DE STUDII LICENȚĂ

1. CADRE DIDACTICE TITULARE

Nr. crt.	Grade didactice	Nr. cadre evaluate (9)	CALIFICATIV	TOTAL CADRE EVALUATE - 13
1	Prof.univ.	3	E -3	E - 8 (88,98%) FB - 1 (11,12%)
2	Conf.univ.	2	E -2	
3	Lector univ.	2	E - 2	
4	Asist. univ.	1	E - 1	
5	Prep.univ.	1	FB - 1	

2. CADRE DIDACTICE ASOCIATE

Nr. crt.	Grade didactice	Nr. cadre evaluate (7)	CALIFICATIV	TOTAL CADRE EVALUATE - 7
1	Lector univ.	7	E - 7	E -100%

Col. prof.univ. dr.   
Floristeanu Elena


ANEXA 12.3

**SITUAȚIA**  
**UNIVERSITĂȚILOR PARTENERE ÎN CADRUL**  
**PROGRAMULUI ERASMUS+**  
**ÎN PERIOADA 2011-2015**

Nr. crt.	INSTITUȚIA
1.	Academia Militară Tereziană din Wiener Neustadt, Austria
2.	Academia Militară Regală din Bruxelles, Belgia
3.	Universitatea Națională Militară „Vasil Levski” din Veliko Tarnovo, Bulgaria
4.	Universitatea de Apărare din Brno, Republica Cehă
5.	Academia Forțelor Terestre “General Tadeusz Kosciuszko” din Wrocław, Polonia
6.	Universitatea de Tehnologie Informațiilor și Management din Rzeszów, Polonia
7.	Universitatea Națională de Apărare din Varsovia, Polonia
8.	Universidade Nova de Lisboa din Lisabona, Portugalia
9.	Academia Forțelor Armate “General Milan Rastislav Štefánik” din Liptovský Mikuláš, Slovacia
10.	Universitatea Națională de Servicii Publice, Facultatea de Științe Militare și pregătire a ofițerilor din Budapesta, Ungaria
11.	Universitatea Jagiellonă din Cracovia, Polonia
12.	Academia Militară din Ankara, Turcia
13.	Universitatea din Torino, Italia
14.	Academia Militară din Lisabona, Portugalia

COORDONATORUL PROGRAMULUI ERASMUS+

Lt.col.

  
Constantin TROCAN


ANEXA 12.1

În tabelul următor vă sunt prezentate mobilitățile realizate de instituția noastră în cadrul Programului Inițiativa Europeană de Schimb a Tinerilor Ofițeri (Erasmus Militar):

<b>MOBILITĂȚI ERASMUS MILITAR</b>			
<b>Instituția</b>	<b>2012-2013</b>	<b>2013-2014</b>	<b>2014-2015</b>
	<b>NUMĂR STUDENȚI</b>		
Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	10	10	10
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>		

**COORDONATORUL PROGRAMULUI ERASMUS+**

*Lt. col.*

  
Constantin TROCAN

În tabelul următor vă sunt prezentate mobilitățile outgoing realizate de instituția noastră în cadrul Programului Erasmus/Erasmus+ în perioada 2011-2015:

<b>MOBILITĂȚI - OUTGOING</b>						
<b>An universitar 2011-2012 (22.600 Euro)</b>						
<b>Instituția</b>	<b>Mobilități</b>					<b>NEW BA</b>
	<b>SMS</b>	<b>SMP</b>	<b>STA</b>	<b>STT</b>	<b>OM</b>	
Academia Forțelor Armate, Liptovský Mikuláš, Slovacia	-	5	1	-	1	-
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	4	1	1	-	1	-
Universitatea Națională Militară, Veliko Tarnovo, Bulgaria	-	2	1	-	-	-
Universidade Nova de Lisboa din Lisabona, Portugalia	-	-	1	-	-	-
Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	-	-	-	-	1	1
Academia Forțelor Terestre, Wroclaw, Polonia	-	-	-	-	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>2</b>
<b>An universitar 2012-2013 (63.566 Euro)</b>						
Academia Forțelor Armate, Liptovský Mikuláš, Slovacia	-	3	1	-	1	-
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	6	6	1	-	1	-
Universitatea Națională Militară, Veliko Tarnovo, Bulgaria	4	5	1	-	1	-
Universidade Nova de Lisboa din Lisabona, Portugalia	-	-	1	-	-	-
Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	-	6	-	10	2	-
Academia Forțelor Terestre, Wroclaw, Polonia	-	4	1	-	1	-
Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	-	-	-	-	1	1
Universitatea Națională de Servicii Publice, Facultatea de Științe Militare și Pregătire a Ofițerilor, Budapesta, Ungaria	-	-	-	-	1	1
Universitatea Națională de Apărare, Varșovia, Polonia	-	-	-	-	-	1
Universitatea de Tehnologie Informațiilor și Management din Rzeszów, Polonia	-	-	-	-	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>4</b>

An universitar 2014-2015 (158.300 Euro)						
Instituția	Mobilități					NEW BA
	SMS	SMP	STA	STT	OM	
Academia Forțelor Armate, Liptovský Mikuláš, Slovacia	-	6	2	-	-	-
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	10	8	1	-	1	-
Universitatea Națională Militară, Veliko Tarnovo, Bulgaria	10	8	1	-	1	-
Universidade Nova de Lisboa din Lisabona, Portugalia	-	-	1	-	-	-
Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	-	6	-	10	-	-
Academia Forțelor Terestre, Wroclaw, Polonia	11	8	2	-	-	-
Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	-	1	-	-	1	-
Universitatea Națională de Servicii Publice, Facultatea de Științe Militare și Pregătire a Ofițerilor, Budapesta, Ungaria	-	6	2	-	1	-
Universitatea Națională de Apărare, Varșovia, Polonia	-	6	1	-	1	-
Universitatea de Tehnologia Informațiilor și Management din Rzeszów, Polonia	-	-	1	-	-	-
Academia Militară, Ankara, Turcia	-	-	-	-	-	-
Universitatea Jagiellonă, Cracovia, Polonia	-	-	1	-	-	-
Universitatea din Torino, Italia	-	-	-	-	-	1
Academia Militară din Lisabona, Portugalia	-	-	-	-	-	1
<b>TOTAL</b>	<b>31</b>	<b>49</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

COORDONATORUL PROGRAMULUI ERASMUS+

Lt. col.

Constantin TROCAN



În tabelul următor vă sunt prezentate mobilitățile Incoming realizate de instituția noastră în cadrul Programului Erasmus/Erasmus+ în perioada 2011-2015:

<b>MOBILITĂȚI - INCOMING</b>					
<b>An universitar 2011-2012</b>					
<b>Instituția</b>	<b>Mobilități</b>				
	<b>SMS</b>	<b>SMP</b>	<b>STA</b>	<b>STT</b>	<b>SOM</b>
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	-	-	1	-	-
<b>TOTAL</b>	-	-	<b>1</b>	-	-
<b>An universitar 2012-2013</b>					
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	1	-	1	-	-
Academia Forțelor Terestre, Wroclaw, Polonia	-	-	2	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	-	<b>3</b>	-	-
<b>An universitar 2013-2014</b>					
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	-	-	1	-	-
Universitatea Națională de Apărare, Varșovia, Polonia	4	-	2	-	2
Universitatea de Tehnologia Informațiilor și Management din Rzeszów, Polonia	-	-	1	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	-	<b>4</b>	-	<b>2</b>
<b>An universitar 2014-2015</b>					
<b>Instituția</b>	<b>Mobilități</b>				
	<b>SMS</b>	<b>SMP</b>	<b>STA</b>	<b>STT</b>	<b>SOM</b>
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	-	-	3	5	-
Universitatea Națională Militară, Veliko Tarnovo, Bulgaria	2	5	-	6	-
Universitatea Națională de Servicii Publice, Facultatea de Științe Militare și Pregătire a Ofițerilor, Budapesta, Ungaria	-	-	3	-	-
Universitatea Națională de Apărare, Varșovia, Polonia	-	-	-	2	2
Academia Forțelor Terestre, Wroclaw, Polonia	-	-	2	-	-
Academia Forțelor Armate, Liptovský Mikuláš, Slovacia	-	-	1	1	-
Universitatea de Tehnologia Informațiilor și Management din Rzeszów, Polonia	-	-	1	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>2</b>

**COORDONATORUL PROGRAMULUI ERASMUS+**

*Lt. col.*

Constanța TROCAN



SENAT

4-8193 / 13.10.2015

ANEXA 5.1

**HOTĂRÂREA**  
**Senatului Universitar**  
**al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu**  
**Nr. 354 din 12.10.2015**

**Art.1.** În conformitate cu prevederile prevederile art.19, alin.(1) din *Metodologia de stabilire a normei universitare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, coroborate cu prevederile art.287, alin.(16) din legea 1/2011 *Legea educației naționale*, **se aprobă** solicitarea doamnei asist.univ.drd. Dumitru Elena de constituire a normei didactice, în anul universitar 2015-2016, integral din cercetare științifică.

**Art.2.** În conformitate cu prevederile prevederile art.19, alin.(1) din *Metodologia de stabilire a normei universitare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, coroborate cu prevederile art.287, alin.(16) din legea 1/2011 *Legea educației naționale*, **se aprobă** Addenda la *Statul de funcții al departamentului Științe sociale și umaniste aplicate în anul universitar 2015-2016* privind încadrarea d-nei asist.univ.drd. DUMITRU Elena cu normă integrală de cercetare științifică, avizată de *Consiliul Facultății de Management Militar* prin Hotărârea nr. 257 din 07.10.2015 și de *Consiliul de Administrație* prin Hotărârea nr. 106 din 07.10.2015.

**Art.3.** În conformitate cu prevederile art.27, alin.(2), pct.34) din *Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului universitar, ediția 2011*, **se aprobă** propunerile privind cuantumul unor taxe ce vor fi aplicate în anul universitar 2015-2016, avizate de *Consiliul de Administrație* prin Hotărârea nr. 106 din 07.10.2015, după cum urmează:

- a) *taxă reexaminare semestrială* – 20 lei
- b) *taxă înscriere la examenul de licență/disertație (când absolventul repetă susținerea examenului de licență/disertație sau când absolventul provine de la altă instituție)* – 300 lei
- c) *taxă înscriere admitere* – 100 lei
- d) *taxă eliberare duplicat acte studii* – 60 lei
- e) *taxă adeverințe (solicitate ulterior absolvirii academiei)* – 20 lei
- f) *taxă extras fișa disciplinei/programa analitică (solicitat ulterior absolvirii academiei)* – 40 lei.

**Art.4.** În conformitate cu prevederile art.1 alin. (3) din Normele Metodologice de aplicare a Ordinului ministrului educației,cercetării, tineretului și sportului, nr.5559/ 2011- *privind efectuarea concediului de odihnă al personalului didactic din învățământ*, coroborate cu prevederile art.304 alin(13) din legea nr.1/2011-*Legea educației naționale*, la propunerea Comisiei 3 de specialitate a Senatului universitar, **se aprobă** ca durata concediului de odihnă a cadrelor didactice în anul 2016 să fie într-un număr de **45 zile** lucrătoare.

**Art.5.** În conformitate cu prevederile art.27, alin.(2), pct.55) din *Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului universitar, ediția 2011*, coroborate cu prevederile art.288 alin.(3) legea 1/2011 *Legea educației naționale*, **se aprobă** solicitarea cadrelor didactice de desfășurare a unor activități didactice în cadrul altor instituții de învățământ superior, astfel:



- a) **prof.univ.dr. Bechet Paul** susținerea, în cadrul Universității „Lucian Blaga”, Facultatea de Inginerie, a unui număr de 102 ore convenționale și în cadrul Universității Tehnică Cluj Napoca, Facultatea de Telecomunicații, a unui număr de 91 ore convenționale;
- b) **prof.univ.dr.Miclăuș Simona** susținerea, în cadrul Universității Tehnică Cluj Napoca, Facultatea de Electronică și Tehnologia Informației, a unui număr de 91 ore convenționale;
- c) **prof.univ.dr.Stănciulescu Robert** susținerea, în cadrul Universității „Lucian Blaga”, Facultatea de Științe, a unui număr de 36 ore convenționale.

**Art.6.** În conformitate cu prevederile art.31 lit.a) pct.18 din *Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului universitar, ediția 2011*, la propunerea Comisiei 1 de specialitate a Senatului universitar, **se aprobă** Plan tematic și calendarul desfășurării ședințelor ordinare ale senatului universitar în anul 2015-2016.

**Art.7.** În conformitate cu prevederile art.60, alin.(2), din *Metodologia de organizare și desfășurare a alegerilor și concursurilor pentru structurile și funcțiile de conducere academică, ediția 2012, cu modificările și completările ulterioare*, **se avizează** lista cu candidații pentru Consiliul facultății, avizată de Consiliul Facultății în exercițiu prin Hotărârea nr. 258 din 12.10.2015, astfel:

*Facultatea de Management Militar*

- a) Departamentul Management și științe administrative  
Lt.col.conf.univ.dr. Dumitru IANCU  
Lect.univ.dr. Alexandru STOIAN
- b) Departamentul Științe tehnice  
Col.conf.univ.dr.ing. Ioan VIRCA  
Lt.col.conf.univ.dr. Nicolae MORO  
Conf.univ.dr.ing. Luminița GIURGIU  
Conf.univ.dr.ing. Silviu-Mihai PETRIȘOR

*Facultatea de Științe Militare*

- a) Departamentul Științe militare  
Lt.col.conf.univ.dr. Lucian ISPAS  
Lt.col.conf.univ.dr. Aurelian RAȚIU
- b) Departamentul Științe sociale și umaniste  
Col.conf.univ.dr. Daniel-Sorin CONSTANTIN  
Prof.univ.dr. Benoni SFÂRLOG  
Prof.univ.dr. Marioara PATEȘAN  
Conf.univ.dr. Ștefania BUMBUC

**Art.8. Se aprobă** componența comisiei de organizare și desfășurare a alegerilor la nivelul facultăților, avizată de Consiliul Facultății în exercițiu prin Hotărârea nr. 258 din 12.10.2015, astfel:

- Președinte: Lt.col.conf.univ.dr. Florin ILIE  
Membri: Lt.col.conf.univ.dr. Daniel SOLESCU  
Lect.univ.dr. Raluca RUSU  
Lect.univ.dr. Sabin GUȚAN



**Art.9. Se numește Comisia nr.2 de specialitate a Senatului universitar pentru modificare Metodologiei organizării și desfășurării alegerilor reprezentanților studenților în structurile de conducere academică, ediția 2012, având următoarea componență:**

Presedinte comisie: Lect.univ.dr. Gutan Sabin  
Conf.univ.dr. Dinicu Anca  
Membri Lect.univ.dr. Bostina Bratu Simona  
Lect.univ.dr.ing. Teodoru Emil  
Lt. Milea Mihai

Termen de finalizare: 16.10.2015

**Notă:** Se anexează la prezenta hotărâre următoarele documente:

**Anexa nr.1** - Convocatorul ședinței din 12.10.2015 - 1(unu) exemplar cu 2(două) file, neclasificat, original;

**Anexa nr.2** - Tabel nominal cu membrii Senatului din 12.10.2015 - 1(unu) exemplar cu 1(una) filă, neclasificat, original;

**Anexa nr.3**-Raportul Comisiei nr.4 de specialitate a Senatului universitar-1(unu) exemplar cu 2(două) file, neclasificat, original;

**Anexa nr.4**-Raportul Comisiei nr.3 de specialitate a Senatului universitar-1(unu) exemplar cu 1(una) filă, neclasificat, original;

**Anexa nr.5**-Raportul Comisiei nr.1 de specialitate a Senatului universitar-1(unu) exemplar cu 1(una) filă, neclasificat, original.

PREȘEDINTELE SENATULUI



conf.univ.dr. Gabriel POPA

**Președinte Comisia de specialitate 1**

Prof.univ.

dr. ing. Bogdan Octavian

**Președinte Comisia de specialitate 3**

Lt.col.

conf.univ.dr. Iancu Dumitru

**Președinte Comisia de specialitate 2**

Lect.univ.

dr. Sabin Gutan

**Președinte Comisia de specialitate 4**

Lt.col.

conf.univ.dr. Rațiu Aurelian

Lect.univ.

dr. Stoian Alexandru

SECRETARI AI SENATULUI

Cpt.

lect.univ.dr. Baboș Alexandru

ANEXA 13

UNITATEA MILITARĂ 01512 SIBIU  
BIBLIOTECA UNIVERSTARĂ

La data de 11.11.2015 Biblioteca Universitară deține un fond de unități de bibliotecă de 32035 titluri în 159718 exemplare

Întocmit

Șef Bibliotecă



P.c.c. BUZAȘ Monica

ANEXA 7

## TABEL NOMINAL CU MEMBRI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Nr. crt.	Funcția	Numele și prenumele	Obs.
1.	Rector – președintele consiliului	Gl.bg.prof.univ.dr.ing. Bârsan Ghiță	
2.	Director general administrativ (loțiitor al comandantului pentru probleme administrative)	Col.dr.ing. Popescu Stelian	
3.	Prorector (loțiitor al comandantului pentru învățământ)	Prof.univ.dr. Udeanu Gheorghe	
4.	Prorector (loțiitor al comandantului pentru cercetare)	Col.prof.univ.dr. Căruțașu Vasile	
5.	Prorector (loțiitor al comandantului pentru Programe și Relații Internaționale)	Col.prof.univ.dr.ing. Moșteanu Dănuț	
6.	Prorector (loțiitor al comandantului pentru Formare Continuă și Relația cu Studenții)	Col.prof.univ.dr. Stanciu Leontin	
7.	Decan al Facultății de Management militar	Col.prof.univ.dr. Neag Mihai	
8.	Decan al Facultății de Științe militare	Col.conf.univ.dr. Constantin Daniel-Sorin	
9.	Reprezentant al studenților	Sd.plt.adj. Ghiunea Ana-Maria Adriana	

**SECRETARUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE  
ȘEF BIROU PLANIFICARE ȘI EVIDENȚĂ ÎNVĂȚĂMÂNT  
DIN CADRUL SECȚIEI MANAGEMENT EDUCAȚIONAL**

Lt.col.

dr.ing. Daniela CĂRUȚAȘU







SENAT

A 8963 / 03 11. 2015

ANEXA 5.3

**HOTĂRÂREA**  
**Senatului Universitar**  
**al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu**  
**Nr. 360 din 02.11.2015**

**Art.1.** În conformitate cu prevederile *Calendarului desfășurării alegerilor universitare, se avizează* listele, pe fiecare facultate în parte, conținând candidații pentru calitatea de membru în *Senatul universitar*, astfel:

**FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR**

**Departamentul Management și științe administrative ( 5 locuri alocate) :**

1. Col.prof.univ.dr. Florișteanu Elena
2. Mr. conf.univ.dr. Popa Gabriel
3. Conf.univ.dr. Drăghici Teodora
4. Cpt. lect.univ.dr. Baboș Alexandru
5. Lect.univ.dr. Guțan Sabin
6. Lect.univ.dr. Stoian Alexandru

**Departamentul Științe tehnice( 7 locuri alocate)**

1. Prof.univ.dr. Vladu Mircea
2. Col. conf.univ.dr. Virca Ioan
3. Conf.univ.dr.ing Petrișor Silviu
4. Lt.col. conf.univ.dr. Moro Nicolae
5. Lt.col. conf.univ.dr. ing.Ilie Florin
6. Mr.lect.univ.dr. Badea Dorel
7. Lect.univ.dr.ing. Teodoru Emil
8. Lect.univ.dr. Oancea Romana
9. Lect.univ.dr. Baboș Alina
10. Asistent de cercetare.dr. Mănescu Gabriel.

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE**

**Departamentul Științe Militare( 5 locuri alocate)**

1. Conf.univ.dr. Dinicu Anca
2. Lt.col. conf.univ.dr.Rațiu Aurelian
3. Lt.col. conf.univ.dr.Ispas Lucian
4. Lt.col. conf.univ.dr.Solescu Dan
5. Lt. asist.univ. dr. Pricopi Marius

**Departamentul Științe umaniste( 7 locuri alocate)**

1. Prof.univ.dr. Sfârlog Benoni
2. Col. conf.univ.dr. Constantin Daniel
3. Conf.univ.dr.Bumbuc Ștefania
4. Conf.univ.dr.Mihăilă-Lică Gabriela
5. Lect.univ.dr. Boștină-Bratu Simona
6. Lect.univ.dr.Macovei Crenguța
7. Lect.univ.dr. Martinescu Fabiana
8. Lect.univ.dr. Niculescu Brândușa
9. Lect.univ.dr.Palea Lucia
10. Lect.univ.dr. Rusu Raluca

Introducerea candidaturilor pe liste în buletine de vot se va realiza în ordine alfabetică.

**Art.2.** În conformitate cu prevederile art.71 din *Metodologia de organizare și desfășurare a alegerilor și concursurilor pentru structurile și funcțiile de conducere academică, ediția 2012* și *Calendarului desfășurării alegerilor universitare, se numește Comisia de organizare și*



*desfășurare a alegerii reprezentanților cadrelor didactice și de cercetare în Senatul universitar, astfel:*

Președinte comisie: Col.prof.univ.dr. Moșteanu Dănuț

Membrii comisiei:

Col.prof.univ.dr. Stanciu Leontin

Conf. univ.dr. Miclăuș Simona

Lect.univ. dr. Obilișteanu Georgeta

Asist.univ.dr. Ilie Oana

**Art.3. Se desemnează** domnul lect.univ.dr. Sabin GUȚAN pentru a îndeplini obligațiile Senatului universitar așa cum sunt ele prevăzute în art.19 alin (2) și în art.72 alin.(1) lit.e) din *Metodologia de organizare și desfășurare a alegerilor și concursurilor pentru structurile și funcțiile de conducere academică, ediția 2012*, cu modificările și completările ulterioare.

**Art.4.** În conformitate cu prevederile art.31, lit.d), pct.9 din *Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului universitar, ediția 2011* și în baza propunerii din Raportul de specialitate al Comisiei nr.4, **se aprobă** *Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Științe Militare*, avizat de *Consiliul Facultății de Științe Militare* prin Hotărârea nr. 02 din 02.11.2015.

**Art.5.** În conformitate cu prevederile art.51 din *Carta universitară, ediția 2011*, coroborate cu prevederile art.26 lit.a) din *Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului universitar, ediția 2011*, **se aprobă** *Strategia de cercetare științifică, dezvoltare și inovarea în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” în perioada 2015-2020*, avizată de *Consiliul de administrație* prin Hotărârea nr. 112 din 02.11.2015.

**Notă:** Se anexează la prezenta hotărâre următoarele documente:

**Anexa nr.1** - Convocatorul ședinței din 02.11.2015 - 1(unu) exemplar cu 2(două) file, neclasificat, original;

**Anexa nr.2** - Tabel nominal cu membrii Senatului din 02.11.2015 - 1(unu) exemplar cu 1(una filă), neclasificat, original;

**Anexa nr.3** - Raportul Comisiei 4 de specialitate a Senatului universitar- 1(unu) exemplar cu 1(una filă), neclasificat, original;

**Anexa nr.4** - Listă candidați în Senatul universitar din Facultatea de Științe Militare;

**Anexa nr.5** - Listă candidați în Senatul universitar din Facultatea de Management Militar.

**PREȘEDINTELE SENATULUI UNIVERSITAR,**

Mr.

conf.univ.dr. Gabriel POPA

**Președinte Comisia de specialitate 1**

Prof.univ.

dr. ing. Bogdan Octavian

**Președinte Comisia de specialitate 2**

Lect.univ.

dr. Sabin Guțan

Lect.univ.

dr. Stoian Alexandru

SECRETARI AI SENATULUI

**Președinte Comisia de specialitate 3**

Lt.col.

conf.univ.dr. Iancu Dumitru

**Președinte Comisia de specialitate 4**

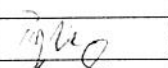
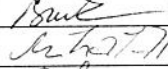
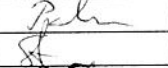
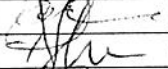
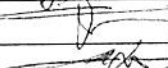
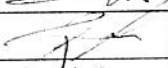
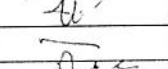
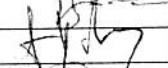
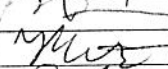
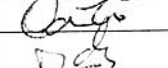
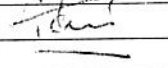
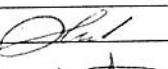
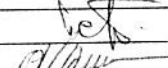
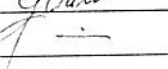


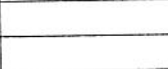
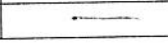










Lt.col.

conf.univ.dr. Rațiu Aurelian

Cpt.

lect.univ.dr. Baboș Alexandru

TABEL NOMINAL CU MEMBRII SENATULUI  
 02.11.2015

Nr. crt.	Grad militar, Nume și prenume	Funcția didactică	Funcția de conducere	Semnătura
1.	Popa Gabriel	Conf.univ.dr.	Președinte Senat	
2.	Bumbuc Ștefania	Conf.univ.dr.		
3.	Mihăilă-Lică Gabriela	Conf.univ.dr.		
4.	Palea Lucia	Lect.univ.dr.		
5.	Boștină-Bratu Simona	Lect.univ.dr.		
6.	Guțan Sabin	Lect.univ.dr.	Președinte comisia 2	
7.	Stoian Alexandru	Lect.univ.dr.		
8.	Macovei Crenguța	Lect.univ.dr.		
9.	Ispas Lucian	Conf.univ.dr.		
10.	Rățiu Aurelian	Conf.univ.dr.	Președinte comisia 4	
11.	Iancu Dumitru	Conf.univ.dr.	Președinte comisia 3	
12.	Dinicu Anca	Conf.univ.dr.		
13.	Badea Dorel	Lect.univ.dr.		
14.	Baboș Alexandru	Lect.univ.dr.		
15.	Rusu Raluca	Lect.univ. dr.		
16.	Meta Ileana	Asist.univ. dr.		
17.	Ilie Oana	Asist.univ. dr.		
18.	Bogdan Octavian	Prof.univ.dr. ing.	Președinte comisia 1	
19.	Teodoru Emil	Lect.univ.dr.ing.		
20.	Oancea Romana	Lect.univ.dr.		
21.	Ilie Florin	Conf.univ.dr.		
22.	Baboș Alina	Lect.univ.dr.		
23.	Petrișor Silviu	Conf. univ.dr. ing.		
24.	Mănescu Gabriel	Asist.cercetare		
25.	Jurj Andreea	Std.an II		
26.	Burlui Cornel	Std.an II		
27.	Crâncăială Mihăiță	Std. an III		
28.	Botea Daniel	Std. an III		
29.	VACANT	Std.an I		
30.	VACANT	Std.an I		
31.	VACANT	Master an I		
32.	Milea Mihai	Master an II		

PREȘEDINTELE SENATULUI UNIVERSITAR,  
 Conf.univ.  
 dr. Gabriel POPA





SENAT

A-8351/15.10.2015

ANEXA 5.4

**HOTĂRÂREA**  
**Senatului Universitar**  
**al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu**  
**Nr. 355 din 15.10.2015**

**Art.1.** În conformitate cu prevederile prevederile art.27, alin.(2), pct.55) din *Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului universitar, ediția 2011*, coroborate cu prevederile art.288 alin.(3) legea 1/2011 *Legea educației naționale*, **se aprobă** solicitarea doamnei **Martinescu Fabiana**, de a susține 46 de ore convenționale activități didactice în cadrul Universitatea „Româno-Germană”.

**Art.2. Se aprobă**, la propunerea Comisiei nr.1 de specialitate a Senatului universitar, *Regulamentul privind desfășurarea activității Consorțiului Universitar al Instituțiilor de Învățământ Superior Militar.*

**Art.3.** În conformitate cu prevederile prevederile art.20, alin.(2), din *Metodologia de organizare și desfășurare a alegerilor și concursurilor pentru structurile și funcțiile de conducere academică, ediția 2012, cu modificările și completările ulterioare*, **se desemnează** doamna **Metea Ileana**, din partea Senatului universitar, pentru alegerile reprezentanților cadrelor didactice și de cercetare titulare în *Consiliul facultății*, în vederea primirii mapei de pânză sigilate, ștampilelor de vot, ștampilei de control și ștampilei cu inscripția ANULAT, pe baza unui proces-verbal de predare-primire.

**Notă:** Se anexează la prezenta hotărâre următoarele documente:

- Anexa nr.1** - Convocatorul ședinței din 15.10.2015 - 1(unu) exemplar cu 1(una) filă, neclasificat, original;
- Anexa nr.2** - Tabel nominal cu membrii Senatului din 15 .10.2015 - 1(unu) exemplar cu 1(una) filă, neclasificat, original;
- Anexa nr.3**-Raportul Comisiei nr.1 de specialitate a Senatului universitar-1(unu) exemplar cu 1(una) filă, neclasificat, original.

**PREȘEDINTELE SENATULUI,**



Mr. *[Signature]*  
conf.univ.dr. Gabriel POPA

**Președinte Comisia de specialitate 1**

Prof.univ.

*[Signature]*  
dr. ing. Bogdan/Octavian

**Președinte Comisia de specialitate 3**

Lt.col.

*[Signature]*  
conf.univ.dr. Iancu Dumitru

**Președinte Comisia de specialitate 2**

Lect.univ.

*[Signature]*  
dr. Sabin Guțan

**Președinte Comisia de specialitate 4**

Lt.col.

*[Signature]*  
conf.univ.dr. Rațiu Aurelian

**SECRETARI AI SENATULUI**

Lect.univ.

*[Signature]*  
dr. Stoian Alexandru

Cpt.

*[Signature]*  
lect.univ dr. Baboș Alexandru

A-8347/15.10.2015

TABEL NOMINAL CU MEMBRII SENATULUI  
15.10.2015

Nr. crt.	Grad militar, Nume și prenume	Funcția didactică	Funcția de conducere	Semnătura
1.	Popa Gabriel	Conf.univ.dr.	Președinte Senat	<i>Popa</i>
2.	Bumbuc Ștefania	Conf.univ.dr.		<i>Bumbuc</i>
3.	Mihăilă-Lică Gabriela	Conf.univ.dr.		<i>Mihaila-Lica</i>
4.	Palea Lucia	Lect.univ.dr.		<i>Palea</i>
5.	Boștină-Bratu Simona	Lect.univ.dr.		<i>Boștină-Bratu</i>
6.	Guțan Sabin	Lect.univ.dr.	Președinte comisia 2	<i>Guțan</i>
7.	Stoian Alexandru	Lect.univ.dr.		<i>Stoian</i>
8.	Macovei Crenguța	Lect.univ.dr.		<i>Macovei</i>
9.	Ispas Lucian	Conf.univ.dr.		<i>Ispas</i>
10.	Rățiu Aurelian	Conf.univ.dr.	Președinte comisia 4	<i>Rățiu</i>
11.	Iancu Dumitru	Conf.univ.dr.	Președinte comisia 3	<i>Iancu</i>
12.	Dinicu Anca	Conf.univ.dr.		<i>Dinicu</i>
13.	Badea Dorel	Lect.univ.dr.		<i>Badea</i>
14.	Baboș Alexandru	Lect.univ.dr.		<i>Baboș</i>
15.	Rusu Raluca	Lect.univ. dr.		<i>Rusu</i>
16.	Metea Ileana	Asist.univ. dr.		<i>Metea</i>
17.	Ilie Oana	Asist.univ. dr.		<i>Ilie</i>
18.	Bogdan Octavian	Prof.univ.dr. ing.	Președinte comisia 1	<i>Bogdan</i>
19.	Teodoru Emil	Lect.univ.dr.ing.		<i>Teodoru</i>
20.	Oancea Romana	Lect.univ.dr.		<i>Oancea</i>
21.	Ilie Florin	Conf.univ.dr.		<i>Ilie</i>
22.	Baboș Alina	Lect.univ.dr.		<i>Baboș</i>
23.	Petrișor Silviu	Conf. univ.dr. ing.		<i>Petrișor</i>
24.	Mănescu Gabriel	Asist.cercetare		<i>Mănescu</i>
25.	Jurj Andreea	Std.an II		<i>Jurj</i>
26.	Burlui Cornel	Std.an II		<i>Burlui</i>
27.	Crâncăială Mihăiță	Std. an III		<i>Crâncăială</i>
28.	Botea Daniel	Std. an III		<i>Botea</i>
29.	VACANT	Std.an I		
30.	VACANT	Std.an I		
31.	VACANT	Master an I		
32.	Milea Mihai	Master an II		<i>Milea</i>

PREȘEDINTELE SENATULUI UNIVERSITAR,  
Conf.univ.dr. Gabriel POPA





A-5774/16-07-2015

ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE

Str. Revoluției nr. 3-5 – 550170 SIBIU – ROMÂNIA

Tel. +40-269-432990 Fax +40-269-215554 E-mail: office@armyacademy.ro

ANEXA 5.5.

## HOTĂRÂREA

Senatului Universitar

al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

Nr. 341 din 15.07.2015

privind validarea rezultatelor  
Referendumului universitar

### Art. unic:

În baza referatului de specialitate înaintat de Biroul Senatului universitar prin care s-a verificat legalitatea desfășurării referendumului universitar din data de 14.07.2014 și în conformitate cu prevederile art.209, alin. (2) și art.364 alin. (2) din *Legea 1/2011 a educației naționale*, coroborate cu prevederile art.18-29 din *Metodologia cadru referitoare la procesul de stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul instituțiilor din sistemul național de învățământ superior* aprobată prin *Ordinului ministrului educației și cercetării științifice nr 3751 din 19.04.2015* și cu prevederile art.20 din *Metodologia de organizare a referendumului pentru alegerea modalității de desemnare a rectorului Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ediția 2015*, se validează rezultatul referendumului universitar privind modalitatea de alegere pentru desemnarea rectorului, această modalitate fiind **pe bază de alegeri generale, prin votul universal, direct, secret și egal al tuturor cadrelor didactice și de cercetare titulare din cadrul universității și al reprezentanților studenților din senatul universitar și din consiliul facultății.**

**Notă:** Se anexează la prezenta hotărâre următoarele documente:

- a) **Anexa nr.1** - Convocatorul ședinței din 15.07.2015 - 1(unu) exemplar cu 1(una) filă, neclasificat, original;
- b) **Anexa nr.2** - Tabel nominal cu membrii Senatului din 15.07.2015 - 1(unu) exemplar cu 1(una) filă, neclasificat, original;
- c) **Anexa nr.3** – Referatul de specialitate a Biroului Senatului universitar din 15.07.2015 cu privire la desfășurarea referendumului universitar- 1(unu) exemplar cu 1(una) filă, neclasificat, original.

PREȘEDINȚELE SENATULUI,



Mr. dr. Gabriel POPA

Președinte Comisia de specialitate 1

Prof.univ.

dr. ing. Bogdan Octavian

Președinte Comisia de specialitate 3

Lt.col.

conf.univ.dr. Iancu Dumitru

Președinte Comisia de specialitate 2

Lect.univ.

dr. Sabin Guțan

Președinte Comisia de specialitate 4

Lt.col.

conf.univ dr. Rațiu Aurelian

Lect.univ.

dr. Stoičan Alexandru

SECRETARI AI SENATULUI

Cpt.

lect.univ dr. Baboș Alexandru



A-5772/16-07'15

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU”  
Str. Revoluției nr. 3-5 – 550170 SIBIU – ROMÂNIA  
Tel. +40-269-432990 Fax +40-269-215554 E-mail: office@armyacademy.ro

ANEXA  
Nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_

SENAT

TABEL NOMINAL CU MEMBRII SENATULUI  
15.07.2015

Nr. crt.	Grad militar, Nume și prenume	Funcția didactică	Funcția de conducere	Semnătura
1.	Popa Gabriel	Conf.univ.dr.	Președinte Senat	
2.	Bumbuc Ștefania	Conf.univ.dr.		
3.	Mihăilă-Lică Gabriela	Lect.univ.dr.		
4.	Palea Lucia	Lect.univ.dr.		
5.	Boștină-Bratu Simona	Lect.univ.dr.		
6.	Guțan Sabin	Lect.univ.dr.	Președinte comisia 2	
7.	Stoian Alexandru	Lect.univ.dr.		
8.	Macovei Crenguța	Lect.univ.dr.		
9.	Ispas Lucian	Conf.univ.dr.		
10.	Rațiu Aurelian	Conf.univ.dr.	Președinte comisia 4	
11.	Iancu Dumitru	Conf.univ.dr.	Președinte comisia 3	
12.	Dinicu Anca	Conf.univ.dr.		
13.	Badea Dorel	Lect.univ.dr.		
14.	Baboș Alexandru	Lect.univ.dr.		
15.	Rusu Raluca	Lect.univ.		
16.	Metea Ileana	Asist.univ.		
17.	Ilie Oana	Asist.univ.		
18.	Bogdan Octavian	Prof.univ.dr. ing.	Președinte comisia 1	
19.	Teodoru Emil	Lect.univ.dr.ing.		
20.	Oancea Romana	Lect.univ.dr.		
21.	Ilie Florin	Lect.univ.dr.		
22.	Baboș Alina	Asist.univ.dr.		
23.	Petrișor Silviu	Conf.univ.dr. ing.		
24.	Mănescu Gabriel	Asist.cercetare		
25.	Jurj Andreea	Std.an I		
26.	Burlui Cornel	Std.an I		
27.	Crâncăială Mihăiță	Std. an II		
28.	Botea Daniel	Std. an II		
29.	Andrei Ștefan	Std. an III		
30.	Bogza Bogdan	Std. an III		
31.	Anghel Radu	Master an II		
32.	Milea Mihai	Master an I		

PREȘEDINTELE SENATULUI UNIVERSITAR,  
Conf.univ.

dr. Gabriel POPA

