

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în  
**OAMENI**



## RAPORT DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ EXTERNĂ

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ CLUJ-NAPOCA

Data vizitei: 04–06.11.2009

Data raportului: 09.11.2009

Director de misiune:  
Profesor universitar dr.ing. Adrian LUNGU

Coordonatorul echipei de experți:  
Profesor universitar dr. ing. Ioan Vasile ABRUDAN



# Investește în OAMENI

## CUPRINS

<b>REZUMAT</b> .....	<b>3</b>
Obiectivele generale ale evaluării USAMV Cluj-Napoca.....	3
Rezumatul concluziilor echipei de evaluare.....	5
Credibilitatea informației diseminate de USAMV Cluj-Napoca.....	6
Infrastructura academică a USAMV Cluj-Napoca.....	6
Caracteristici de bună practică la USAMV Cluj-Napoca.....	6
Calificativul acordat USAMV Cluj-Napoca.....	7
Recomandări pentru activitatea USAMV.....	7
<b>INTRODUCERE</b> .....	<b>9</b>
<b>RAPORT DE EVALUARE</b> .....	<b>111</b>
<b>CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ</b> .....	<b>12</b>
Misiune, obiective și integritate academică.....	12
Conducere și administrație.....	15
Patrimoniul, dotare, resurse financiare alocate.....	19
<b>EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ</b> .....	<b>26</b>
Conținutul programelor de studiu.....	26
Rezultatele învățării.....	30
Activitatea de cercetare științifică.....	31
Activitatea financiară a USAMV.....	35
<b>MANAGEMENTUL CALITĂȚII</b> .....	<b>36</b>
Structuri și politici pentru asigurarea calității.....	36
Aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studiu.....	37
Calitatea personalului didactic și de cercetare.....	39
Resurse de învățare și servicii studențești.....	40
Baza de date pentru asigurarea internă a calității.....	42
Transparența informațiilor de interes public.....	42
Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației.....	43
<b>CONCLUZII</b> .....	<b>45</b>
<b>RECOMANDĂRI</b> .....	<b>46</b>



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSORUFONDUL SOCIAL EUROPEAN  
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
e-ROSDIU

# Investește în OAMENI

## REZUMAT

### **Obiectivele generale ale evaluării Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca**

Scopul prezentei evaluări instituționale externe este acela de a identifica și certifica măsura în care *Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca* răspunde interesului public, precum și măsurile pe care le asigură pentru creșterea calității în procesul de predare-învățare și în exercitarea dreptului legal de acordare a diplomelor și calificărilor. Principalele obiective ale evaluării externe la *Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară (USAMV) Cluj-Napoca* au fost următoarele:

- Să contribuie la promovarea și asigurarea unei calități ridicate în procesul de predare-învățare în *Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca*;
- Să asigure studenților, angajatorilor și publicului larg un acces rapid la informații clare, de încredere și explicite despre modul în care *USAMV Cluj-Napoca* oferă programe de studii, diplome și calificări, care respectă cerințele naționale, în conformitate cu standardele academice europene și principiile de calitate;
- Să asigure faptul că, în situațiile în care se constată existența unor probleme în asigurarea calității programelor de studii, se creează premisele pentru inițierea acțiunilor de ameliorare a acestora;
- Să asigure mecanisme prin care sunt garantate calitatea procesului de predare-învățare, transparența gestiunii și responsabilitatea publică a instituțiilor de învățământ superior.

*Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca* este continuatoarea prestigioasei școli superioare de agricultură clujeană, fondată în urmă cu 140 de ani. Existența ei este bazată pe tradiția învățământului agronomic clujean, care datează din secolul al XV-lea, când elemente de agricultură erau predate în *trivium* de către călugări iezuiți aflați pe actualul amplasament al campusului universității. În anul 1869 a luat ființă Institutul de Învățământ Agronomic Cluj-Mănăștur, cu o durată a studiilor de trei ani, care acorda diploma de "Agronom diplomat". În prezent, universitatea continuă tradiția institutului respectiv, care a funcționat în perioada 1869-1906, precum și a instituțiilor ulterioare, respectiv Academia de Agricultură Cluj (1906-1929), Academia de Înalte Studii Agronomice (1929-1948) și Institutul Agronomic (1948-1992), fiind moștenitoarea de drept a patrimoniului acestora. De-a lungul timpului universitatea a evoluat, diversificându-și specializările, pe fondul modernizării învățământului superior agronomic. Prin hotărârea Senatului din data de 17 ianuarie 1990, Institutul Agronomic s-a structurat pe patru facultăți: Agricultură, Horticultură, Zootehnie și Biotehnologii și Medicină Veterinară. Această structură a fost aprobată de Ministrul Învățământului prin Ordinul M.I. nr. 7751 din 27 aprilie 1990, funcționând și în prezent. În baza autonomiei universitare, Senatul a hotărât ca, din anul universitar 1990/1991, „Institutul Agronomic” să primească denumirea de „Universitatea de Științe Agricole”, hotărâre confirmată prin OMIS nr. 4894 din 22 martie 1991. Din anul 1992 instituția a funcționat sub denumirea de „Universitatea de Științe Agricole Cluj-Napoca”, potrivit HG 812 publicată în Monitorul Oficial 337 din 29 decembrie 1992, iar din 28 iulie 1995 conform HG nr. 586, instituția primește numele actual de „*Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca*”, în baza OMI 4620/1995.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
ROMÂNIEI

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
ROMÂNIEI


## Investește în OAMENI

Facultatea de Agricultură a fost fondată în octombrie 1869, activitatea și istoricul acesteia aflându-se la baza dezvoltării ulterioare a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Cluj-Napoca. Facultatea pregătește specialiști în domeniile agronomie, biologie, ingineria produselor alimentare și ingineria mediului, având o bogată experiență didactică și de cercetare, recunoscută pe plan național și internațional. Misiunea Facultății de Agricultură este cea de formare a specialiștilor care pot concura, prin calificarea și performanțele lor, la lărgirea frontierelor cunoașterii, în promovarea și implementarea modalităților de dezvoltare a agriculturii, industriei alimentare și protecției mediului. Aceasta a devenit un centru de educație, învățământ și cercetare reprezentativ pentru țara noastră, specialiștii formați aici fiind apreciați ca agronomi sau în ultima perioadă ca specialiști în industria alimentară, oriunde și-au desfășurat activitatea. Obiectivele de dezvoltare ale Facultății de Agricultură sunt centrate pe crearea de valori în societate prin creșterea continuă a cunoștințelor, crearea condițiilor de exprimare și perfecționarea profesională a cadrelor didactice și a studenților. Programele de studiu și planurile de învățământ ale Facultății de Agricultură sunt elaborate astfel încât să respecte cerințele, normativele precum și criteriile, standardele și indicatorii de performanță elaborați de ARACIS, să asigure compatibilitatea cu cadrul de calificări naționale, precum și compatibilitatea cu planurile și programele de studii similare din statele UE.

Începuturile învățământului superior horticol clujean au coincis cu înființarea, în anul 1869, a Institutului de Agricultură din Cluj, în prezent Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca. În anul 1977, în cadrul universității a luat naștere Secția de Horticultură. După anul 1990, Facultatea de Horticultură a contribuit la modernizarea învățământului și a cercetării științifice de profil și la extinderea relațiilor de colaborare ale facultății cu unități similare din țară și străinătate. Datorită preocupărilor constante ale cadrelor didactice și consiliului facultății de a diversifica oferta universitară, în prezent Facultatea de Horticultură din Cluj-Napoca pune la dispoziția absolvenților de liceu și a celor care doresc să-și îmbunătățească sau să-și perfecționeze cunoștințele o bogată și atractivă ofertă academică, cuprinzând domenii și specializări care oferă absolvenților posibilități multiple de afirmare și realizare profesională.

În anul 1935 s-a înființat o secție de Zootehnie, care a funcționat până în anul 1946. Secția de Zootehnie s-a reînființat în 1959 cu o singură promoție de absolvenți, iar în anul 1968 s-a înființat Facultatea de Zootehnie, ca entitate distinctă. După anul 1992, Facultatea de Zootehnie înglobează și alte specializări (Biotehnologii Agricole, Piscicultură, Biotehnologii pentru Industria Alimentară) și ia denumirea de Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii. În momentul de față, Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii din cadrul USAMV Cluj-Napoca, se prezintă ca o unitate de învățământ prestigioasă, cunoscută și apreciată în țară și străinătate pentru calitatea învățământului, a cercetării științifice desfășurate, competența corpului profesoral și valoarea absolvenților acesteia în domeniile: Zootehnie, Biotehnologii Agricole, Piscicultură și Acvacultură, Biotehnologii pentru Industria Alimentară.

Piatra de temelie a Facultății de Medicină Veterinară din Cluj-Napoca a fost pusă în anul 1962, ca urmare a necesității unui învățământ medical-veterinar la nivel național care să corespundă cerințelor și imperativelor solicitate de creșterea și asigurarea sănătății animalelor domestice. În momentul înființării, facultatea a beneficiat de sprijinul unor dascăli care și-au adus aportul esențial la instituirea unui climat de lucru favorabil spiritului de competitivitate și atingerii unor performanțe însemnate. De la înființarea sa, Facultatea de Medicină Veterinară a fost parte a Institutului Agronomic și mai apoi a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca. Durata studiilor a fost inițial de 5 ani, pentru ca din 1990 programa analitică să fie structurată pe 6 ani de studiu. În peste 45 de ani de existență, facultatea a instruit și format peste 3200 de medici veterinari, din care peste



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL AGRICULTURII,  
 SILVICULTURII ȘI DEZVOLTĂRII RURALE  
 AMPOSDRU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 POSDRU  
 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI  
 CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
 UNIVERSITĂȚII


## Investește în OAMENI

120 au fost studenți străini. Din anul universitar 2001-2002 s-a înființat o nouă specializare, și anume, cea de Biotehologii medical veterinară, care pregătește biotehnologi, cu competențe diverse în cercetarea și învățământul de profil biologic.

Din totalul celor 20 programe de studii de licență derulate în cadrul celor patru facultăți au fost selectate de comun acord cu universitatea, pentru evaluarea calității, următoarele cinci programe: "Agricultură", "Horticultură", "Biotehologii agricole", "Medicină veterinară", "Inginerie genetică în ameliorarea plantelor" (program de masterat), reprezentând 20% din totalul programelor de studii de licență ale universității.

Pentru evaluarea la nivelul universității a fost nominalizat drept expert al comisiei instituționale Prof.dr. Egeniu Țurlea. Evaluarea programelor de studiu a fost efectuată de experții evaluatori: Prof.dr.ing. Vasilica Stan, USAMV București, Prof.dr. Adrian Baciu, Universitatea din Craiova, Prof.dr.ing. Gabriela Bahrim, Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Prof.dr. Mihai Carp Cărare, USAMV Iași, Prof.dr.ing. Emilian Madoșă, USAMV Timișoara. La evaluarea externă au participat un expert străin, Prof.dr.ing. Florin Ioras din Marea Britanie, un reprezentant al Comisiei Consultative și de Auditare a A.R.A.C.I.S., Prof.dr. Delian Marina Podea, și doi studenți evaluatori, Victor Caragea și Mihai Vilcea. Comisia de evaluare a fost coordonată de Prof.dr.ing. Ioan Vasile Abrudan, iar directorul de misiune a fost Prof.dr.ing. Adrian Lungu. Secretarul științific al misiunii a fost lector dr. Riana Nicolae.

### Rezumatul concluziilor echipei de evaluare

Din cele 6 fișe ale vizitei (la nivel instituțional și 5 programe de studii) coroborate cu rapoartele aferente întocmite a rezultat că toate cerințele normative obligatorii sunt îndeplinite, atât la nivel de instituție, cât și pentru fiecare program evaluat, conform Fisei Vizitei, partea a) "Verificarea Îndeplinirii Cerințelor Normative Obligatorii". Totodată, s-a constatat că indicatorii de performanță sunt îndepliniți, fie la valorile minime, fie la nivelul ref1/ref2, conform Fisei Vizitei, partea b), "Standarde și Indicatori de Performanță". Din evaluarea instituțională și din evaluările pe programe a rezultat că sunt îndepliniți toți indicatorii cantitativi și calitativi aferenți infrastructurii academice, ceea ce demonstrează că universitatea poate să asigure derularea în condiții foarte bune a procesului de predare-învățare. Facem precizarea că declarațiile din rapoartele de autoevaluare privind infrastructura academică au fost confruntate cu datele din Compartimentul financiar-contabilitate, probate cu documente justificative corespunzătoare.

Experții evaluatori implicați în procesul de evaluare pe parcursul vizitei au susținut cu argumente în rapoartele individuale faptul că USAMV Cluj-Napoca asigură derularea tuturor activităților de educație și cercetare prin apelarea la cele mai bune practici rezultate din propria experiență sau sistematizate pe baza schimburilor de experiență cu universități similare din lume. În același timp, echipa de evaluatori a apreciat deosebit modul exemplar în care gazdele vizitate s-au străduit să răspundă cu promptitudine tuturor solicitărilor de informații suplimentare, ocazie cu care a impresionat competența pe probleme de calitate a unui foarte mare număr de cadre didactice, în primul rând a prof.dr.ing. Cornel Cătoi și prof.dr.ing. Carmen Socaciu, ceea ce denotă preocupări instituționale constante pentru formarea și completarea unei culturi solide a calității. Apreciem, de asemenea, impactul pozitiv pe care îl au experții independenți în evaluarea internă a calității, reprezentați de angajatorii absolvenților USAMV Cluj-Napoca, precum și contactele constante pe care USAMV Cluj-Napoca le menține cu absolvenții, în scopul identificării celor mai potrivite mijloace îmbunătățire a calității programelor de studii, în special în ceea ce privește creșterea eficienței activităților practice. Compararea permanentă a programelor de învățământ și a performanțelor



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL ECONOMIEI,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN  
MEDIUL  
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ȘI  
INOVĂRII

## Investește în OAMENI

științifice cu cele ale universităților cu profil similar din Europa și nu numai, în cadrul unor parteneriate devenite obișnuite, constituie o garanție suplimentară a reușitelor preocupărilor pentru asigurarea competitivității la nivel internațional a calității absolvenților USAMV Cluj-Napoca, a cercetării științifice și a implementării acesteia în practica industrială și economică.

### ***Credibilitatea informației diseminate de Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca***

În urma vizitei la USAMV Cluj-Napoca, apreciem, pe baza opiniilor experților evaluatori și a responsabililor implicați, după confruntarea informațiilor făcute publice pe diferite căi și a celor cuprinse în rapoartele de autoevaluare cu cele extrase din documentele în original, și, acolo unde a fost cazul, cu cele solicitate suplimentar, că *există un nivel ridicat de credibilitate a informațiilor diseminate de universitate* pe diferite canale. Astfel, s-a constatat acuratețea, integritatea, caracterul complet și corect al afirmațiilor cuprinse în Raportul de Autoevaluare Instituțională a USAMV Cluj-Napoca, precum și al informațiilor incluse în Rapoartele de Evaluare a programelor de studii.

### ***Infrastructura academică a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca***

USAMV Cluj-Napoca dispune de o bază materială corespunzătoare pentru derularea în bune condiții a activităților educaționale și de cercetare științifică. Astfel, USAMV Cluj-Napoca deține terenuri (suprafață totală 2530.22 ha) și imobile (total suprafață construită 73277 mp) în 14 amplasamente. Sălile de curs, amfiteatrele, sălile de seminar și laboratoarele sunt dotate corespunzător cu sisteme multimedia. Biblioteca USAMV Cluj-Napoca dispune de 539 locuri în sălile de lectură, dar ofera și importante resurse accesibile prin intermediul internetului. În cadrul USAMV Cluj-Napoca funcționează editura AcademicPres, recunoscută de CNCIS, care publică manuale universitare, reviste, volumele unor manifestări științifice, etc. USAMV Cluj-Napoca a realizat și dat în folosință, în 2009, una din cele mai moderne clădiri destinată spațiilor de cercetare, Institutul de Științele Vieții. Pentru cazarea studenților, USAMV Cluj-Napoca dispune de patru cămine cu o capacitate care acoperă bine necesarul de locuri de cazare.

### ***Caracteristici de bună practică la Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca***

În urma vizitei de evaluare de la USAMV Cluj-Napoca, comisia a identificat următoarele caracteristici de bună practică:

- USAMV Cluj-Napoca dovedește o preocupare susținută pentru continuarea tradiției în domeniul învățământului superior în domeniul agricol, cu realizări remarcabile în țară, la care au contribuit specialiștii formați în cadrul acestei prestigioase universități. Conștientă de faptul că este continuatoarea unei tradiții bogate, USAMV Cluj-Napoca și-a constituit un corp profesoral de mare valoare, și se preocupă permanent de menținerea și îmbunătățirea performanțelor profesionale ale acestuia.
- USAMV Cluj-Napoca și-a constituit o bază materială și infrastructură foarte bună, atât din punct de vedere cantitativ dar și calitativ, cu dotări moderne în laboratoare și săli de curs. Deasemenea, infrastructura USAMV Cluj-Napoca asigură condiții bune de cazare pentru studenți, în căminele proprii, precum și spații moderne de recreere și/sau de agrement.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMP/OSCRU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POSDREI  
2007-2013

 MINISTERUL DEZVOLTĂRII  
REGIONALE ȘI INFRASTRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMP/OSCRU


## Investește în OAMENI

- USAMV Cluj-Napoca asigură un raport acceptabil între numărul de studenți și numărul de cadre didactice (16.7), ceea ce asigură o interacțiune eficientă în cadrul procesului didactic între profesor și student. Un lucru îmbucurător este numărul mare de doctoranzi cu frecvență (147) care se pregătesc în cadrul universității.
- Structura organizatorică a USAMV Cluj-Napoca, definită în carta Universității, asigură un management eficient și performant la toate nivelurile. Se constată existența unui sistem de management al calității, inclusiv o colecție completă de proceduri și documentații pentru managementul proceselor educaționale, adaptată condițiilor din instituție.
- USAMV Cluj-Napoca dovedește o preocupare constantă pentru dezvoltarea activității de cercetare-dezvoltare-inovare, dovedită prin granturi și proiecte cu finanțare națională și internațională, precum și un număr ridicat de contracte cu beneficiari din mediul economic.
- USAMV Cluj-Napoca dovedește o foarte bună relație cu angajatorii absolvenților, prin organizarea practicii la companii de specialitate, prin cooperarea în vederea dotării moderne a laboratoarelor cu echipamente și tehnologii de ultimă oră, precum și prin adaptarea continuă a conținutului programelor de studii și a tematicii de cercetare științifică în corelație cu dinamica foarte accentuată a domeniului agricol și medical-veterinar.
- Conducerea USAMV Cluj-Napoca și corpul cadrelor didactice, are în general o relație foarte bună și constructivă cu studenții și reprezentanții acestora, fapt remarcat în întâlnirea comisiei de evaluare cu studenți din USAMV Cluj-Napoca.
- Este apreciată măsura adoptată în unele facultăți din cadrul USAMV Cluj-Napoca ca promovarea în anul următor să fie condiționată de promovarea unui număr de discipline esențiale. Aceasta bună practică este recomandată spre a fi generalizată la nivelul ARACIS.
- USAMV Cluj-Napoca a realizat și dat în folosință în 2009 una dintre cele mai moderne baze de cercetare științifică din țară, Institutul de Științele Vieții. Merită, prin urmare, remarcată calitatea facilităților oferite de USAMV Cluj-Napoca studenților și membrilor corpului academic pentru activitatea de cercetare științifică de performanță.

### **Calificativul acordat Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca**

În urma vizitei din 04-06 noiembrie 2009, Comisia de evaluare instituțională externă, în baza documentelor de autoevaluare ale instituției și a constatarilor din timpul vizitei, concluzionează că USAMV Cluj-Napoca asigură corespunzător condițiile și standardele de calitate și, în acest temei, creează condiții și pentru asigurarea viitoare a calității. Prin urmare, Comisia de evaluare instituțională externă propune acordarea calificativului „**grad de încredere ridicat**” Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca, în ceea ce privește managementul instituției în materie de asigurare a calității programelor de studii și de respectare a standardelor academice de acordare a diplomelor de absolvire.

### **Recomandări pentru activitatea Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca**

1. Menționarea explicită, în Carta USAMV Cluj-Napoca, a tuturor Regulamentelor folosite în universitate și completarea acestora cu toate aspectele referitoare la organizarea și funcționarea departamentelor și a compartimentelor funcționale;



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL AGRICULTURII,  
SILVICULTURII ȘI PĂDURILOR  
AMPODORU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
OMRODORU


## Investește în OAMENI

2. Efectuarea auditului financiar extern de către o societate de audit de prestigiu, recunoscută pe plan național și/sau internațional, iar rezultatele auditului financiar să fie dezbatute de Senatul Universității și date publicității;
3. Implementarea eficientă a sistemului de tutoriat, ca factor cheie în realizarea unui mediu de învățare centrat pe student, cu definirea clară a activităților de tutoriat în fișele posturilor și eventuala remunerare a lor;
4. Creșterea numărului studenților angrenați în derularea proiectelor de cercetare astfel încât acesta să fie cel puțin egal cu numărul cadrelor didactice care realizează venituri din activitatea de cercetare în universitate (solicitare din partea studenților), cunoscut fiind faptul că USAMV Cluj-Napoca dovedește o preocupare constantă de atragere a studenților din anii terminali în echipele de cercetare;
5. Depunerea în continuare de eforturi susținute pentru: i) creșterea nivelului de pregătire la nivelul cunoașterii și înțelegerii aprofundate a fundamentelor fenomenelor specifice ingineriei agricole și medicinei veterinare; ii) îmbunătățirea pregătirii în cadrul practicii, mai ales în condițiile în care nu mai există în prezent stagiatura după absolvire; iii) regândirea formulelor de practică la unele programe de studii, atât în ceea ce privește conținutul cât și modul de organizare a acestuia, în strânsă cooperare cu parteneri din mediul economic (ca urmare a discuțiilor cu angajatori ai absolvenților USAMV Cluj-Napoca);
6. Întreprinderea demersurilor necesare pentru a soluționa mai eficient problemele sociale ale studenților, având în vedere faptul că la nivelul USAMV Cluj-Napoca există unele probleme studențești de ordin social, îndeosebi în ceea ce privește spațiile de cazare în cămine;
7. Îmbunătățirea aprovizionării cu materiale și consumabile, având în vedere faptul că în universitate sunt întâmpinate unele dificultăți în aprovizionarea cu materiale necesare procesului didactic în contextul crizei economice naționale;
8. Îmbunătățirea asigurării cazuisticii la Facultatea de Medicină Veterinară, mai ales la animalele de rentă, în vederea creșterii calității pregătirii clinice a absolvenților;
9. Angajarea unui număr mai mare de cadre didactice tinere și ajustarea politicii de promovare, îndeosebi la funcțiile de conferențiar și profesor, având în vedere faptul că USAMV Cluj-Napoca are o structură a personalului didactic care, chiar dacă la limită, nu se încadrează totuși în standardele naționale, procentul de profesori și conferențieri fiind de 51 %.
10. Întreprinderea tuturor măsurilor necesare pentru redimensionarea formațiilor de studii având în vedere faptul că nu în toate cazurile, dimensiunea sălilor de curs și a laboratoarelor asigură suprafața necesară pentru desfășurarea în cele mai bune condiții a activităților didactice;
11. Asigurarea tuturor condițiilor pentru ca evaluarea cadrelor didactice de către studenți să se efectueze corespunzător la toate programele de studii.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL AGRICULTURII  
 PĂDURILOR ȘI PĂSĂRII Rurale  
 AMPOZDRU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 POS DRU  
 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
 CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
 ȘI INOVĂRII




# Investește în OAMENI

## INTRODUCERE

USAMV Cluj-Napoca este o instituție academică de cercetare avansată și învățământ, care promovează excelența în procesul educativ și de cercetare și care deservește un spectru larg de specializări din domeniile specifice agriculturii, horticulturii, zootehniei, biotehnologiilor și medicinei veterinare.

Carta USAMV Cluj-Napoca (adoptată în formă revizuită în anul 2009) este documentul care stabilește misiunea, principiile și cadrul general de funcționare și are ca parte componentă regulamente specifice (anexele RC1-49). Periodic, USAMV Cluj-Napoca își propune să îmbunătățească regulamentele de funcționare și procedurile de aplicare și implementare a Cartei. Membrii comunității universitare sunt obligați să respecte Carta și regulamentele specifice.

USAMV Cluj-Napoca cuprinde următoarele structuri :

- structura didactică (4 facultăți, 4 departamente, 28 catedre);
- structura de cercetare-proiectare (Departamentul de cercetare, transfer tehnologic și inovare, centre de cercetare, laboratoare de cercetare și prestări servicii, o platformă de biotehnologii)
- structura de administrație (precizată în regulamentul de organizare și funcționare al USAMV Cluj-Napoca, aprobat de Senatul USAMV Cluj-Napoca);
- structuri pentru evaluarea calității serviciilor educaționale, promovarea eticii universitare și relații de parteneriat.

În cadrul USAMV Cluj-Napoca, funcționează următoarele 4 facultăți: de Agricultură, de Horticultură, de Zootehnie și Biotehnologii, de Medicină Veterinară. Toate facultățile au sediul în clădiri proprii ale USAMV Cluj-Napoca. Facultățile au ca și conducere colectivă Consiliul profesoral, prezidat de decan. Facultățile sunt structurate pe catedre, conduse de un șef de catedră și biroul catedrei. Informații privind structura și personalul facultăților sunt prezentate pe site-ul universității ([www.usamvcluj.ro](http://www.usamvcluj.ro)).

**Managementul academic** este structurat în conformitate cu legislația în vigoare (Legea nr. 84/1995 și Legea nr. 128/1997) și cu prevederile Cartei Universității, a Regulamentului de organizare și funcționare a USAMV Cluj-Napoca și a Regulamentului de ordine interioară. Ultimele alegeri academice s-au derulat în perioada ianuarie – februarie 2008, respectându-se Regulamentul de organizare și desfășurare a alegerilor din USAMV-Cluj Napoca, pe baza cărora s-au stabilit Organigrama instituției și componența Senatului și a Biroului de Senat, a Consiliului de Administrație și a altor structuri manageriale la nivel de universitate, facultăți sau catedre, ținând seama de Ordinul Ministrului Educației, Cercetării și Tineretului nr. 2538/01.11.2007.

În cadrul USAMV Cluj-Napoca, conform Cartei, activitatea managerială se desfășoară la următoarele niveluri decizionale: Senatul universității, Biroul Senatului, Consiliul de administrație, Consiliul facultății și Biroul catedrei.

Conform Cartei, USAMV Cluj-Napoca este condusă de Senatul universității, prezidat de rector. Senatul Universității funcționează conform Regulamentului de funcționare a Senatului și a Biroului de Senat al USAMV Cluj-Napoca. Rectorul este numit de Ministerul Educației, Cercetării și Inovării în urma alegerii sale de către Senatul universității. Rectorul este asistat de trei prorectori (ce provin din trei facultăți diferite, altele decât facultatea de proveniență a rectorului) și de directorul general administrativ. Senatul include 46 de membri aleși de Consiliile facultăților.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
 CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
 ÎN DOMENIUL  
 EDUCAȚIONAL ȘI CERCETĂRII

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 ÎN ROMÂNIA  
 2007-2013

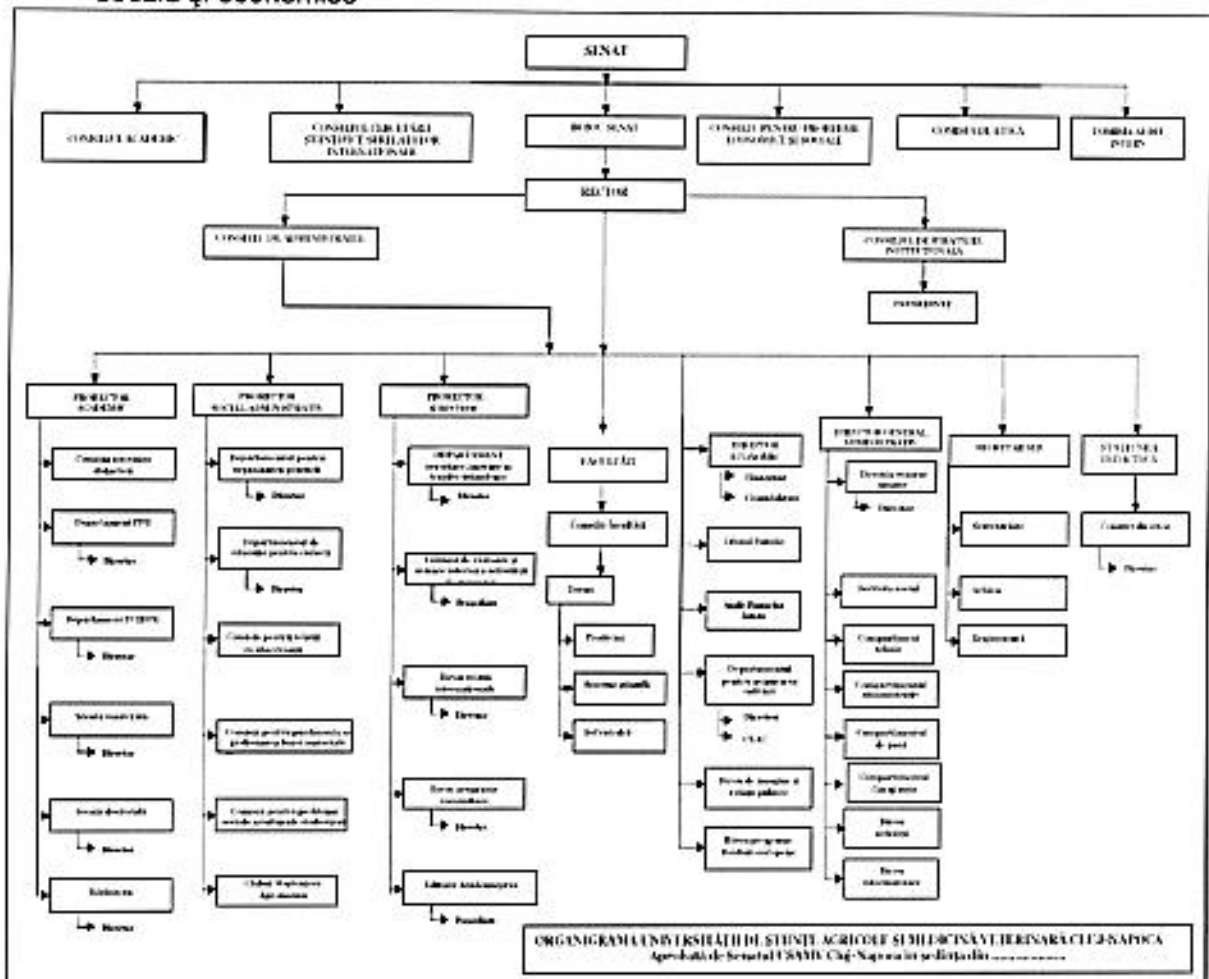
 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
 CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
 ÎN DOMENIUL  
 EDUCAȚIONAL ȘI CERCETĂRII


# Investește în OAMENI

Conform organigramei aprobate de Senat activitatea universității este coordonată de următoarele comisii de specialitate:

- Comisia de activitate didactică, prezidată de prorectorul academic
- Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității prezidată de prof.dr. Carmen Socaciu
- Comisia de Avizare Internă a rapoartelor de cercetare, prezidată de prorectorul științific
- Comisia pentru patrimoniu și gestionarea bazei materiale, prezidată de prorectorul cu probleme sociale și economice
- Comisia pentru probleme social-culturale studențești, prezidată de prorectorul cu probleme sociale și economice
- Comisia pentru relații cu absolvenții universității, prezidată de prorectorul cu probleme sociale și economice



Organigrama USAMV Cluj-Napoca



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
ROMÂNIA



FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
ROMÂNIA



# Investește în OAMENI

## RAPORT de EVALUARE

Evaluarea instituțională în vederea evaluării externe a calității educației din USAMV Cluj-Napoca a fost efectuată în perioada 4-6 noiembrie 2009 de o comisie desemnata de Consiliul ARACIS, compusa din:

- Prof.dr.ing. Adrian Lungu, Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Director de misiune
- Prof.dr.ing. Ioan Vasile Abrudan, Universitatea Transilvania din Brașov, Coordonator echipă evaluare
- Prof.dr.ec. Eugeniu Țurlea, ASE București, Expert comisie instituțională
- Prof.dr.ing. Vasilica Stan, USAMV București, Expert program "Agricultură"
- Prof.dr.ing. Emilian Madoșă, USAMV Timișoara, Expert program "Inginerie genetică în ameliorarea plantelor -master"
- Prof.dr.ing. Adrian Baci, Universitatea din Craiova, Expert program "Horticultură-licență"
- Prof.dr.ing. Gabriela Bahrin, Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Expert program "Biotehnologii agricole- licență"
- Prof.dr. Mihai Carp Cărare, USAMV Iași, Expert program "Medicina veterinară-licența"
- Prof.dr.ing. Florin Ioras, Buckinghamshire New University, High Wycombe, UK, Expert străin
- Prof.dr. Marina Podea Delian, Universitatea de Vest Vasile Godis Arad, reprezentant Comisie consultativă și de auditare a A.R.A.C.I.S.
- Lector dr. Riana Nicolae, Universitatea Artifex București, Secretar științific
- Victor Caragea, USAMV București, Student
- Mihai Vilcea, Universitatea Politehnica Timișoara, Student

Comisia a verificat îndeplinirea cerințelor normative obligatorii la nivel instituțional, respectiv pentru cele 5 programe de studii evaluate (conform listei de mai sus), și a evaluat gradul de îndeplinire a standardelor și indicatorilor de performanță pentru calitatea educației. Pe durata vizitei de evaluare, din partea USAMV Cluj-Napoca au participat Rectorul USAMV Cluj-Napoca, Prof.dr.ing. Doru PAMFIL precum și persoana de contact Prof.dr.ing. Cornel CATOI. Din partea fiecărui program de studii evaluat a participat decanul facultății în care funcționează programul respectiv, responsabilul de program, precum și persoana responsabilă cu asigurarea calității de la facultate.

Programul vizitei de evaluare pentru perioada 4-6 Noiembrie 2009, a inclus:

- Întâlnirea echipei de evaluatori cu conducerea USAMV Cluj-Napoca și cu persoanele implicate în procesul de asigurare a calității în USAMV Cluj-Napoca;
- Sedința echipei de experți evaluatori pentru stabilirea în detaliu a obiectivelor vizitei și a procedurii de redactare a rapoartelor și fișelor de vizită;
- Activitatea experților evaluatori pentru fiecare program în parte, respectiv pentru analiza aspectelor instituționale;
- Întâlnirea cu angajatorii absolvenților și cu absolvenți ai USAMV Cluj-Napoca (4 noiembrie 2009, ora 17-19.45);



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL NAȚIONAL  
AL EDUCAȚIEI ȘI  
AL RESEARCHULUI ȘI  
INOVĂRII

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL NAȚIONAL  
AL EDUCAȚIEI ȘI  
AL RESEARCHULUI ȘI  
INOVĂRII


## Investește în OAMENI

- Întalnirea cu reprezentanții studenților din USAMV Cluj-Napoca (5 noiembrie 2009, ora 9-12);
- Întalnirea echipei de evaluatori cu conducerea USAMV Cluj-Napoca pentru predarea fișelor vizitei.

Fiecare expert evaluator de program a întocmit un raport asupra programului de studii de licență evaluat, și a completat Fișa vizitei a.2). Expertul comisiei de evaluare instituțională, împreună cu coordonatorul echipei, au completat Fișa vizitei a.1). Fișa vizitei b) a fost întocmită pe baza constatărilor tuturor membrilor echipei de evaluare. Prezentul raport detaliază procesul de evaluare și concluziile comisiei de experți evaluatori asupra asigurării calității la nivel instituțional și al programelor de studii, și a respectării standardelor de absolvire.

### CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

#### *Misiune, obiective și integritate academică*

USAMV Cluj-Napoca funcționează în baza HG nr.568/16.08.1995 privind organizarea studiilor universitare și conform HG nr. 88/2005 privind organizarea studiilor de licență. USAMV Cluj-Napoca funcționează în baza autonomiei universitare, potrivit Cartei proprii, în acord cu legislația actuală, prevederile Constituției României, Legea Educației Naționale, Legea privind statutul personalului didactic și cu celelalte acte normative care reglementează sistemul și procesul de învățământ în România. Universitatea respectă principiile descrise în „Declarația Universală a Drepturilor Omului”, își asumă *The Lima Declaration on Academic Freedom and Autonomy of Institutions of Higher Education* (1988), *The Magna Charta of European Universities* (1988), aderă la *Declarația de la Bologna* (1999), la *Asociația Universităților Europene*, la *Asociația Internațională a Universităților*, la *Consortiul Universităților pentru Științele Vieții (ICA)*, la *Asociația Universităților Francofone (AUF)* și la *Euromediterranean University (EMUNI)*.

Carta Universitară a USAMV Cluj-Napoca este cunoscută de membrii comunității universitare și accesibilă tuturor, fiind pe site-ul universității. Carta USAMV Cluj-Napoca precizează structurile academice, competențele decizionale, modul de alegere a organismelor de conducere la nivelul USAMV Cluj-Napoca, principiile și normele specifice după care își desfășoară activitatea membrii comunității universitare în spațiul universitar propriu, precum și reglementările privind activitatea personalului didactic auxiliar și tehnic-administrativ.

În acord cu prevederile Cartei proprii, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca (USAMV Cluj-Napoca) are ca misiune formarea profesională de nivel universitar, de a produce cunoaștere prin cercetare științifică și inovare. Misiunea asumată este cea de cercetare științifică avansată și învățământ. Conform acesteia, USAMV are următoarele obiective:

- promovează excelența în domeniul învățământului, cercetării și inovării prin formare academică inițială și postuniversitară, prin educație pe toată durata vieții și integrare în circuitul de valori universale în acord cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere;
- asigură formarea academică a specialiștilor de înaltă calificare în domeniile fundamentale de științe ale naturii, de științe agricole și silvice, de științe inginerești și de medicină veterinară, prin promovarea studiilor de licență, masterat, doctorat și postdoctorat bazate pe dezvoltarea cunoașterii, a cercetării și inovării;
- militează pentru îmbunătățirea continuă a conținutului procesului de învățământ prin adaptarea permanentă a ofertei de specializări, prin revizuirea planurilor de învățământ și a programelor



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
 CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
 ANP/OSRD

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 POS (2007-2013)

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
 CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
 ANP/OSRD


## Investește în OAMENI

analitica în concordanță cu standardele și perspectivele naționale și mondiale în domeniile vizate;

- prin calitatea actului educațional, prin dialogul cu societatea și adaptarea la nevoile concrete ale acesteia, universitatea își propune să contribuie la dezvoltarea locală, regională, națională și europeană din punct de vedere social, economic și cultural.

Universitatea își perfecționează continuu mediul educațional centrat pe student. Studenții sunt stimulați să asimileze un ansamblu de cunoștințe, capacități și competențe profesionale și civice, care să le permită să activeze competent și responsabil în statul de drept, liber și democrat, aplicând Sistemul European de Credite Transferabile (ECTS). Studenții USAMV Cluj-Napoca dobândesc competențe și abilități practice prin implicarea lor în cercetarea științifică fundamentală și aplicată. Ghidul de utilizare a creditelor ECTS face parte din Regulamentul de activitate profesională a studenților.

Standardele profesionale care stau la baza curriculei universitare sunt adaptate valorilor naționale și a celor europene în domeniu, reflectând nivelul actual al comunității noastre universitare, precum și tendințele de dezvoltare ale acesteia. Standardele impun dobândirea de către studenți a unor competențe de calitate specifice ariei de învățământ, dar și abilități specifice cercetării științifice din domeniile menționate.

Prin politicile de recrutare, promovare și perfecționare a cadrelor didactice proprii, universitatea oferă resursele umane necesare formării profesionale universitare și post-universitare, precum și modele de conduită profesională și civică. Universitatea își asumă rolul de pol de excelență al educației și cercetării academice, al culturii și transferului tehnologic pentru domeniile specifice, în spațiul sud-estic și central european. Ca pol de excelență în regiune, dezvoltă relații de cooperare în domeniul cercetării și educației cu alte universități, agenții guvernamentale, instituții guvernamentale locale și centrale, societăți comerciale private. Acțiunile vizând îndeplinirea misiunii și a obiectivelor asumate se derulează în conformitate cu Planul Strategic al Universității pentru perioada 2008-2011. Elaborarea acestuia a ținut seama de prognozele privind evoluția contextului socio-economic național, de specificul ofertei educaționale a instituției, de resursele umane și baza materială existente.

USAMV Cluj-Napoca își asumă următoarele obiective principale, în concordanță cu misiunea asumată:

- (1) Formarea de specialiști cu pregătire superioară în domeniile și specializările din structura universității, prin transmiterea către studenți a unui sistem coerent de cunoștințe științifice, agronomice, medical-veterinare, tehnico-ingenerești și economice și dobândirea de către aceștia a unor deprinderi practice, în concordanță cu cerințele și competențele generale și profesionale actuale și de perspectivă ale vieții economice, sociale și științifice.
- (2) Perfecționarea continuă a planurilor de învățământ, a programelor analitice și a metodologiei didactice.
- (3) Organizarea activităților de educație continuă în domeniile și specializările din structura universității.
- (4) Așezarea criteriilor competenței didactice și științifice la baza procesului de evaluare, selectare și promovare a personalului didactic.
- (5) Organizarea și participarea la programe academice naționale și internaționale.
- (6) Organizarea și participarea la activități de cercetare științifică, de proiectare, consultanță și expertiză, prin Departamentul de cercetare, transfer tehnologic și inovare din structura universității.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMP/MSCHU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
MS1984  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
OP/OC2010


## Investește în OAMENI

Îndeplinirea acestor obiective trebuie să conducă la:

- creșterea prestigiului universității, prin publicarea și diseminarea rezultatelor cercetării științifice;
- includerea în cursuri și în alte forme de activitate cu studenții și cursanții a principalelor contribuții ale cercetării științifice proprii;
- modernizarea laboratoarelor, centrelor de cercetare și a rețelelor informatice;
- participarea personalului didactic și a studenților la programe naționale și internaționale de cercetare științifică;
- dezvoltarea schimburilor cu alte universități din țară și din străinătate prin programe de cooperare și prin participarea la manifestări științifice.

USAMV Cluj-Napoca dispune de un «*Cod de etică universitară*» în care sunt stabilite principiile generale care să conducă la apărarea valorilor libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice. Aplicarea *Codului de etică universitară* și analiza încălcării principiilor și valorilor apărute de acesta sunt monitorizate de *Comisia de Etică* a USAMV Cluj-Napoca, alcătuită din toate categoriile de membri ai comunității USAMV Cluj-Napoca.

Implementarea Codului de etică în USAMV Cluj-Napoca reprezintă un contract moral încheiat între membrii comunității universitare și însușește idealurile, principiile și normele morale pe care aceștia consimt să le respecte. Principiile conținute în codul de etică urmăresc protejarea valorilor morale fundamentale: libertatea academică, dreptatea și echitatea, meritul, onestitatea și corectitudinea intelectuală, transparența, respectul, toleranța și politețea. Codul de etică nu exclude și nu înlocuiește drepturile și obligațiile legale ce revin membrilor universității. Administrarea și aplicarea codului de etică este atributul Consiliului de etică care analizează și rezolvă situațiile delicate care pot apărea în relațiile dintre membrii comunității universitare. USAMV Cluj-Napoca dispune de practici și mecanisme pentru aplicarea codului.

Prin aderarea la acest cod, comunitatea din USAMV Cluj-Napoca – corpul profesoral, studenții, personalul administrativ – participă la aplicarea lui în toate domeniile (conducere, activități didactice, cercetare științifică etc.) și ia măsuri eficiente pentru a descuraja, a preveni, semnaliza și corecta eventualele comportamente lipsite de etică. Prin adoptarea acestui cod, comunitatea din USAMV Cluj-Napoca urmărește păstrarea și consolidarea imaginii universitare moderne cu o bună reputație în mediul educațional și de integritate academică.

În USAMV Cluj-Napoca auditul academic vizează două componente: calitatea procesului de învățământ și cercetare și activitatea administrativă. Rezultatele auditului administrativ se concretizează într-un *Raport anual al activității Compartimentului de Audit Public Intern*, care este dezbătut în Senat și făcut public și într-o raportare semestrială către Rectorul USAMV Cluj-Napoca și Direcția de Audit din M.E.C.I., sub forma unei *Machete a indicatorilor privind activitatea de audit public intern*.

USAMV Cluj-Napoca are implementat sistemul de management al calității în conformitate cu cerințele ISO 9001:2008. La sfârșitul fiecărui an universitar este întocmit *Programul de audit intern al calității pentru anul universitar următor*, prin care sunt planificate auditurile la nivelul tuturor entităților funcționale din USAMV Cluj-Napoca, inclusiv al compartimentelor administrative de suport al activității didactice și de cercetare. Auditurile interne ale calității au ca obiective urmărirea menținerii conformității cu cerințele ISO 9001:2008, îndeplinirea politicii și a obiectivelor calității trecute în *Programele anuale de măsuri privind îmbunătățirea calității procesului de învățământ și de cercetare științifică*. Corpul propriu de auditori interni ai calității numără 12 cadre didactice și de cercetare.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL NAȚIONALEI  
 EDUCAȚIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
 ANP/OSDRU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 POS DRU  
 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI  
 PROTECȚIEI SOCIALE  
 OS/OSDRU


# Investește în OAMENI

## Conducere și administrație

În cadrul USAMV Cluj-Napoca, conform Cartei, activitatea managerială se desfășoară la următoarele niveluri decizionale: Senatul universității, Biroul Senatului, Consiliul de administrație, Consiliul facultății și Biroul catedrei.

Conform Cartei, USAMV Cluj-Napoca este condusă de Senatul universității, prezidat de rector. Senatul Universității funcționează conform Regulamentului de Funcționare a Senatului și a Biroului de Senat USAMV Cluj-Napoca. Rectorul este numit de Ministerul Educației, Cercetării și Inovării în urma alegerii sale de către Senatul universității. Rectorul este asistat de trei prorectori (ce provin din trei facultăți diferite, altele decât facultatea de proveniență a rectorului) și de directorul general administrativ. Senatul include 46 de membri aleși de Consiliile facultăților.

Pentru exercitarea atribuțiilor de conducere în domeniile didactic, de cercetare științifică, administrativ și financiar, Senatul universității are următoarele organisme, cu rol consultativ:

- Consiliul Academic condus de prorectorul academic-prof. dr. Cornel Cătoi;
- Consiliul cercetării științifice și relațiilor internaționale condus de prorectorul științific-prof.dr. Augustin Vlaic;
- Consiliul pentru probleme economice și sociale condus de prorectorul administrativ - prof.dr. Sevastița Muste;
- Consiliul de dezvoltare instituțională condus de președintele USAMV Cluj-Napoca - prof.dr. Liviu Mărghitaș

Pentru exercitarea prerogativelor administrative și luarea deciziilor privind activitatea curentă, universitatea are constituit un Consiliul de Administrație al USAMV condus de Rector.

Activitatea administrativă a universității este condusă de directorul general administrativ - ec. Viorel Poruțiu.

Rectoratul și prorectoratele au în subordinea lor și următoarele departamente, birouri și compartimente specifice a căror subordonare este definită de organigramă și care au propriile lor regulamente interne:

- Departamentul de Pregătire și Perfecționare Didactică (DPPD);
- Departamentul pentru Educație Continuă, Învățământ la Distanță și Frecvență Redusă (DECIDFR);
- Departament pentru Organizarea Practicii Studenților;
- Departamentul de Educație pentru Carieră;
- Departamentul pentru Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic (DC);
- Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC);
- Birourile de Relații Internaționale și de Programe Comunitare;
- Editura AcademicPres;
- Biblioteca USAMV;
- Stațiunea Didactică Experimentală (Cojocna-Jucu).

Direcția Economică include Direcția General-Administrativă (Serviciul de Resurse umane, Serviciul Financiar-contabil și Serviciul Tehnic-aprovizionare) și Biroul de audit financiar-contabil. Acestea au fiecare Regulamente de funcționare proprii. De asemenea, are în subordine Restaurantul studentesc, Clubul USAMV și căminele studențești.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
 CERCETĂRII ȘI INOVĂRII

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 POS DRU  
 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
 CERCETĂRII ȘI INOVĂRII


## Investește în OAMENI

USAMV Cluj-Napoca dispune de un sistem informatic (*Internet și Intranet*) extins, funcțional în campusul universității și în toate serviciile menționate. Universitatea are web-site propriu ([www.usamvcluj.ro](http://www.usamvcluj.ro)), cu informații actualizate periodic.

În baza hotărârii Senatului universității din 10.05.1999, Ministrul Educației Naționale, prin Ordinul nr. 3921 din 2.06.1999 a aprobat înființarea și funcționarea în cadrul instituției a Departamentului pentru Pregătirea Personalului Didactic (DPPD). Departamentul este o structură autonomă în cadrul USAMV Cluj-Napoca, subordonat Senatului, cu regulament propriu, care eliberează "Certificate de absolvire".

Departamentul de Educație Continuă, Învățământ la Distanță și Frecvență redusă (DECIDFR) s-a constituit în baza Legii Învățământului nr. 84 republicată (cap. IV, art. 135, alin. 1 și 2), Ordinul MEN nr. 3354 din 25. 02. 1999 și Notificarea MEN nr. 11492/1999, privind universitatea ca sistem de servicii.

În prezent, organizarea și funcționarea DECIDFR din universitate are la bază reglementările HG 1011 din 26.10.2001 și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Standardelor privind Învățământul la Distanță și cu Frecvență Redusă și a regulamentului propriu, aprobat de Senatul Universității.

În subordinea universității funcționează Stațiunea Didactică Experimentală, cu ferme de producție și activitate de cercetare specifică. Activitatea Stațiunii Didactice este reglementată prin regulament propriu și este periodic analizată în Senatul USAMV Cluj-Napoca. Stațiunea didactică include două ferme didactice, la Cojocna și Jucu. Studenții efectuează practica în aceste ferme conform activității coordonate de Departamentul de Practică a Studenților.

Managementul performant promovat în ultimii ani la USAMV Cluj-Napoca a determinat poziționarea pe locuri de top a universității în clasamentul UEFISCU. Astfel în 2008 USAMV Cluj-Napoca a ocupat locul 9 în ce privește indicii de calitate IC între cele 49 universități de stat din România. Universitatea a ocupat de asemenea locul 1 în 2007 și locul 4 în 2008 în ce privește indicatorul cercetării (număr de contracte și valoare-cadru didactic). Este poziția cea mai bună ocupată de o universitate din cadrul Uniunii USAMV din țară ([http://www.usamvcluj.ro/cercetare/Raport\\_2008.pdf](http://www.usamvcluj.ro/cercetare/Raport_2008.pdf)).

Acest fapt demonstrează că managementul echipei de conducere a universității și facultăților este unul performant și că premisele clasificării USAMV Cluj-Napoca în condițiile mai dificile ale anului 2009 pe unul din primele 8 locuri din țară este realizabil. Menționăm că în acest sens Consiliul de Administrație a elaborat în aprilie 2009 un Plan de măsuri anticriză de reducere a unor cheltuieli, revizuirea unor sporuri și redefinirea bugetului anual pentru creșterea eficienței utilizării fondurilor și a resursei umane.

USAMV Cluj-Napoca își propune de asemenea ca după promulgarea noii Legi a Educației Naționale și a celorlalte pachete legislative să revizuiască actuala Strategie de dezvoltare până în anul 2012 în acord cu noile realități economice și sociale. Se are în vedere de asemenea creșterea rolului calității în actul de predare și cercetare, în evaluarea personală, și creșterea răspunderii personale și a implicării în promovarea excelenței.

Rezultatele obținute de către USAMV Cluj-Napoca în toate domeniile (învățământ, cercetare, investiții în infrastructură și echipamente) precum și locul ocupat în clasamentul universităților din România, atât la general cât și pe domeniul Științe agricole și silvice, reflectă faptul instituția practică un management performant și că el este sustenabil și în viitor. Menționăm că USAMV Cluj-Napoca implementează în cursul anului 2009 standardele SR EN ISO 9001: 2008.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
AMP/SDRU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
AMP/SDRU




## Investește în OAMENI

Activitatea managerială a universității din ultimii ani (prezentată comparativ în Raportul rectorului pe 2008) s-a concretizat și prin:

- Atingerea unui mare număr de studenți, 6133, pe baza creșterii atractivității și a fundamentării corecte a cifrelor de școlarizare pe baza cercetării de piață și în funcție de indicatorii de calitate realizați de fiecare facultate.
- Promovarea autonomiei universitare privind managementul financiar, prin realizarea bugetelor de venituri și cheltuieli pe facultăți, proiectarea programelor de studii, stabilirea cifrei de școlarizare, dotarea tehnică a laboratoarelor și spațiilor de învățământ, stabilirea unei politici de resurse umane pe trei ani și stabilirea de norme privind promovarea și recrutarea personalului didactic și auxiliar.
- Funcționalizarea la nivel de universitate și la nivelul facultăților a structurilor de management al calității (prin Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, Departamentul pentru Asigurarea Calității și sub-structuri aferente facultăților, până la nivel de catedră), ținând cont de expertiza dovedită de membrii acestor organisme în domeniu. A fost elaborată o analiză SWOT privind Managementul Calității, au fost elaborate și perfecționate procedurile și criteriile de evaluare și asigurare a calității, conform regulamentelor aprobate. A fost elaborat sistemul de evaluare *on line*.
- Crearea unui Departament de Imagine și Relații Publice, care a avut ca principală sarcină promovarea universității și a activității ei și asigurarea transparenței informației la nivel intern și extern. În acest mod s-a realizat o mult mai bună cooperare cu mass-media și cu mediul comunitar și o mai largă implicare în viața socială și culturală din regiune.
- Crearea unui Departament pentru Cercetare, Inovare și Transfer Tehnologic și a unui Birou de Programe Comunitare, în scopul perfecționării managementului cercetării științifice și a cooperării cu mediul economic și de afaceri.
- Actualizarea și aprobarea de către Senat a Codului de etică universitară și a Comisiei de Etică universitară, pentru a urmări modul în care sunt respectate standardele de etică profesională a membrilor comunității academice.
- Introducerea unui sistem integrat de evidență contabilă, financiară și administrativă a studenților pe bază de smart carduri cu chip.

Funcționalitatea structurilor USAMV Cluj-Napoca este monitorizată și evaluată periodic de către Comisia de Audit Public Intern care funcționează pe baza unui regulament propriu existând și un Birou de Audit Intern în conformitate cu Legea 672/2002, Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 38/2002 și Normele Metodologice elaborate de Ministerul Educației și Cercetării. Auditul financiar se face pe baza unui regulament specific Bilanțul contabil, contul de execuție bugetară și rezultatele auditării externe a situațiilor financiare sunt făcute publice în urma analizei efectuate de către Senat.

Orice modificare a structurii organizatorice se face cu aprobarea Senatului universitar în funcție de modificările aprobate ale activității academice, de evoluția cererii socio-economice și de necesitățile exprimate sau implicite ale unei bune funcționări a întregului ansamblu universitar. Funcționarea structurilor organizatorice este realizată prin dependențele prezentate în organigrama USAMV Cluj-Napoca (vezi INTRODUCERE).

Mecanismul de alegere a reprezentanților studenților în consiliile profesoriale și senat este descris în Carta Universitară și în regulamentele interne. Din discuțiile purtate de membrii comisiei de evaluare cu reprezentanții studenților din USAMV Cluj-Napoca, a rezultat că regulamentul privind alegerea reprezentanților studenților în consiliile facultăților și în senatul universității s-a făcut fără



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
AL ROMÂNIEI

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POSDRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
AL ROMÂNIEI


## Investește în OAMENI

consultarea prealabilă a sindicatului acestora. Studenții apreciază că majoritatea inițiativelor supuse discuției în consiliile facultăților au avut succes.

Activitatea didactică este organizată sub formă de învățământ universitar în sistem integrat de patru sau trei ani și în sistem pe cicluri de studii universitare – licență, masterat și doctorat, în învățământ pe cicluri de studii universitare. Activitatea didactică este inseparabilă de activitatea de cercetare științifică. Organizarea activității de cercetare științifică reprezintă, alături de componenta didactică, un criteriu fundamental de evaluare a activității profesionale a personalului didactic.

Membrii structurilor de conducere academică se aleg, la toate nivelurile, de către membrii comunității universitare, prin vot secret. Admiterea în comunitatea academică se face pe baza activității didactice și de cercetare științifică. Rezultatele activității didactice și științifice se fac publice prin rapoarte anuale de evaluare internă a calității educației. Activitatea didactică și științifică a personalului didactic și de cercetare-proiectare este evaluată periodic. Senatul apreciază periodic activitatea structurilor universitare, potrivit standardelor naționale și ale celor proprii.

Structurile organizatorice ale USAMV Cluj-Napoca au asigurată autonomie organizatorică, și funcțională, care constă în dreptul de a:

- stabili propriile structuri;
- elabora reglementări proprii, cu respectarea legislației în vigoare;
- selecta, evalua și promova personal didactic, personal de cercetare-proiectare, studenți, precum și personal auxiliar și administrativ.

Organismele și persoanele care ocupă funcții de conducere academică și conducătorii compartimentelor administrative respectă următoarele principii fundamentale:

- principiul independenței intelectuale și morale față de orice activitate politică sau grup de interese;
- principiul libertății de gândire și exprimare în activitatea academică;
- principiul toleranței și al deschiderii spre dialog;
- principiul respectului față de competența profesională și științifică a membrilor comunității academice și a altor comunități științifice și de cercetare;
- principiul deschiderii, fără discriminare, spre comunicare între cetățenii români și între cetățenii români și străini.

Spațiul academic este inviolabil și nu poate fi utilizat pentru activități sau confruntări ale partidelor politice sau ale altor grupări sau organizații care promovează interese, ideologii sau activități politice. Funcționarea în spațiul universitar a oricărei structuri organizatorice publice sau private se face numai cu aprobarea Senatului USAMV Cluj-Napoca sau, prin delegare, de cea a Consiliului academic, Rectorului, Președintelui universității, prorectorilor. Deciziile privind activitățile academice, politicile de personal, activitățile economico-administrative, activitățile privind asigurarea calității sunt luate, în conformitate cu legislația în vigoare și cu principiile autonomiei universitare, prin respectarea prevederilor Regulamentului de organizare și funcționare internă a USAMV Cluj-Napoca, de către organele colective de conducere alese (Senat, Consilii ale facultăților, catedre). Deciziile privind activitățile tehnico-administrative se iau la propunerea Consiliului de administrație și se aprobă de către Senat.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMP/OSD/PJ

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
MDS/ERSI  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
MDS/ERSI


## Investește în OAMENI

Conducerea executivă și rezolvarea operativă și eficientă a problemelor cerute de activitățile curente din cadrul universității, la nivelul diferitelor structuri organizatorice revin Rectorului, Președintelui universității, prorectorilor, secretarului științific, decanilor, prodecanilor și secretarilor științifici ai facultăților, secretarului șef al universității, șefilor de catedre, coordonatorilor de departamente, așa cum sunt cuprinși în organigrama USAMV Cluj-Napoca, în concordanță cu prevederile legislative sau prin hotărâri ale Senatului sau prin Regulamentul de organizare și funcționare internă al USAMV Cluj-Napoca.

USAMV Cluj-Napoca dispune de un *Plan strategic pentru perioada 2008-2012*, dar și de planuri operaționale anuale în concordanță cu evoluția și contextul învățământului agricol și medical-veterinar superior național și european, care sunt cunoscute de toți membrii comunității universitare. Acestea sunt aplicate conform unor practici și mecanisme de urmărire riguroasă, fiind analizate în cadrul Rapoartelor de activitate anuale, făcute publice. Planul strategic cuprinde obiectivele asumate de USAMV Cluj-Napoca, în vederea dezvoltării și amplificării rezultatelor pozitive obținute în universitate, în perioada anterioară, cât și atingerea unor ținte noi impuse de integrarea învățământului superior Românesc în cel European.

USAMV Cluj-Napoca are mecanisme de control și de dezvoltare continuă a performanțelor administrației, reprezentate de Compartimentul de Control de Gestiune și Compartimentul de Audit Intern. Direcția Generală Economico - Administrativă din USAMV Cluj-Napoca elaborează la începutul anului *Proiecte de venituri și cheltuieli, pe obiective*, iar la sfârșitul anului *Rapoarte cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț*. Toate proiectele și rapoartele sunt discutate și aprobate în Senatul USAMV Cluj-Napoca. Activitățile Direcției Economice și ale Direcției Administrative din USAMV Cluj-Napoca sunt analizate din punctul de vedere al performanțelor înregistrate și sunt supuse unui proces de îmbunătățire continuă.

Serviciile administrativ-economice ale USAMV Cluj-Napoca sunt informatizate, și dispun de infrastructură software competitivă. Apreciem că aceste servicii funcționează corespunzător, la nivelul altor prestigioase instituții de învățământ superior din țară și comparativ cu universități din Uniunea Europeană. Apreciem că rezultatele obținute de USAMV în direcția informatizării administrației se constituie într-un model de bună practică pentru managementul eficient al unei universități.

### **Patrimoniu, dotare, resurse financiare alocate**

Patrimoniul USAMV Cluj-Napoca este posesoarea unuia dintre cele mai frumoase campusuri totalizând 26 ha, dintre care 21 ha sunt localizate în incinta centrală a universității, unde au loc majoritatea activităților. Marea majoritate a clădirilor existente au fost construite în secolul trecut, singura clădire nouă, cea a Institutului pentru Științele Vieții urmând a fi dată în funcțiune în acest an. Este de remarcat însă că toate clădirile au fost reabilitate în ultimii ani și că ele oferă condiții foarte bune pentru studiu, predare și cercetare. Investițiile, reparațiile și reabilitările clădirilor au totalizat în ultimii patru ani peste 50.000.000 lei.

Spațiile pentru învățământ și cercetare științifică deținute de universitate totalizează peste 24.000 m<sup>2</sup> din care peste 15.981 m<sup>2</sup> suprafață pentru învățământ: amfiteatre, laboratoare, săli de lucrări practice, seminarii, clinici, spital veterinar și spital veterinar de urgență. USAMV Cluj-Napoca asigură spații de învățământ și cercetare în conformitate cu normele în vigoare. Biotehnologiile beneficiază de un departament cu locație separată, care îi consolidează poziția de lider în multe domenii ale cercetărilor biotehnologice din țară, beneficiind și de statul de singurul IOD în domeniul biotehnologiilor și singura Platformă de biotehnologii bazată pe cunoaștere.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
AL ROMÂNIEI

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POSDRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
AL ROMÂNIEI


# Investește în OAMENI

**TABEL**  
cuprinzind spațiile din U.S.A.M.V. Cluj-Napoca  
(distribuție pe facultăți)

(mii)

FACULTATEA DE AGRICULTURA								
Clădire	A	SC	SS	LLP	LTC	B	M	AS
Pavilion I			32,40	218,39	86,10	199,80	4,00	
Pavilion II	282,80	86,90		205,23		191,33		84,67
Pavilion IV	381,80	219,25		676,57	390,84	605,96	32,94	63,65
Pavilion V		142,50	84,30	159,20	71,15	163,05	29,90	38,50
Pavilion VIII			56,44	619,50	14,80	173,55		57,15
Pavilion T.P.P.A.		73,90	53,32	1.305,09	28,50	321,13	85,89	266,71
<b>TOTAL</b>	<b>664,60</b>	<b>522,55</b>	<b>226,46</b>	<b>3.183,98</b>	<b>591,39</b>	<b>1.654,82</b>	<b>152,73</b>	<b>510,68</b>
FACULTATEA DE ZOOTEHNIE								
Clădire	A	SC	SS	LLP	LTC	B	M	AS
Pavilion II	121,43	31,36		117,94		44,84		
Pavilion IV				104,00		21,75		
Pavilion VI				447,90		215,70	20,10	
Pavilion Pasteur				331,83		485,50	150,54	104,16
<b>TOTAL</b>	<b>121,43</b>	<b>31,36</b>		<b>1.001,67</b>		<b>767,79</b>	<b>170,64</b>	<b>104,16</b>
FACULTATEA DE MEDICINA VETERINARA								
Clădire	A	SC	SS	LLP	LTC	B	M	AS
Pavilion II	144,76					44,84		
Pavilion IV				108,90				
Pavilion VI			365,65	1.652,23	109,10	1.393,52	247,72	629,52
Pavilion VII	133,50		50,40	1.293,45	65,50	445,80	39,15	181,84
<b>TOTAL</b>	<b>278,26</b>		<b>416,05</b>	<b>3.054,58</b>	<b>174,60</b>	<b>1.884,16</b>	<b>286,87</b>	<b>811,36</b>
FACULTATEA DE HORTICULTURA								
Clădire	A	SC	SS	LLP	LTC	B	M	AS
Pavilion II	138,70	225,27		11,77		34,94		
Pavilion III		455,41	19,45	599,40	59,75	840,85	158,30	178,80
Pavilion IV		86,10		198,58		300,29	16,00	
<b>TOTAL</b>	<b>138,70</b>	<b>766,78</b>	<b>19,45</b>	<b>809,75</b>	<b>59,75</b>	<b>1.176,08</b>	<b>174,30</b>	<b>178,80</b>
BIBLIOTECA								
Clădire	A	SC	SS	LLP	LTC	B	M	AS
Biblioteca			140,40			31,10	266,25	27,70
<b>TOTAL</b>			<b>140,40</b>			<b>31,10</b>	<b>266,25</b>	<b>27,70</b>
SALA DE SPORT								
Clădire	A	SC	SS	LLP	LTC	B	M	AS
Sala de sport		358,98				43,80		71,76
<b>TOTAL</b>		<b>358,98</b>				<b>43,80</b>		<b>71,76</b>
ADMINISTRATIA								
Clădire	A	SC	SS	LLP	LTC	B	M	AS
Pavilion II						894,08	43,96	
<b>TOTAL</b>						<b>894,08</b>	<b>43,96</b>	

Apreciem ca USAMV Cluj-Napoca dispune de un patrimoniu care contribuie în mod eficace la realizarea misiunii și obiectivelor fixate. Baza materială a USAMV Cluj-Napoca corespunde specificului său și se află la standarde care asigură desfășurarea unui proces de învățământ și de calitate, iar capacitatea spațiilor de învățământ săli de curs - amfiteatre, săli de seminar, laboratoare utilizate în cadrul USAMV Cluj-Napoca este în conformitate cu normativele în vigoare. Sălile de predare, laboratoarele didactice, centrele de cercetare, căminele și spațiile sportive funcționează în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.

Grădina botanică a fost extinsă și transformată în parc agrobotanic, acoperind practic tot campusul universității și incorporând și parcul central, livada, via și pădurea, toate fiind reorganizate

## Investește în OAMENI

după un nou concept și puse la dispoziția întregii comunități academice. Interesul acesteia este sporit și de existența celui mai mare acvariu din Transilvania cu o bogată colecție tematică de pești oferită ca material didactic și profesorilor din sistemul preuniversitar. USAMV Cluj-Napoca dispune de un Centru de comunicații, date și informații aplicate prin intermediul căruia se exploatează sistemul informatic integrat pentru contabilitate, casierie, programul informatic de evidență a studenților din cadrul tuturor facultăților. Exploatarea rețelei INTERNET și INTRANET prin serverele USAMV Cluj-Napoca asigură navigarea optimă pe rețeaua academică.

USAMV Cluj-Napoca are în componență două stațiuni de cercetare și producție utilizate și cu scop didactic și ca locuri de practică pentru studenți. Suprafața totală este de aproape 3000 ha ce sunt cultivate cu plante agricole și plante tehnice. La Stațiunea Jucu sunt peste 150 ha de câmpuri experimentale ce vor funcționa alături de loturile demonstrative din Cojocna. USAMV Cluj-Napoca se va mobiliza pentru creșterea și ameliorarea efectivului de animale, precum și în creșterea producțiilor agricole, alegând cele mai profitabile culturi și tehnologii. USAMV Cluj-Napoca dispune de o Bibliotecă centrală, cu aproape 170.000 de volume și care depune în continuare eforturi pentru sporirea și diversificarea fondului de carte. Ea are regulament propriu de funcționare un site activ (<http://www.usamvcluj.ro/biblioteca.php>) ce asigură studenților o informare utilă prin colecții enciclopedice, manuale, tratate, reviste etc. pentru fiecare program de studiu. În anul 2008 s-a achiziționat: Baza de date AGRICOLA - 846 titluri, cărți electronice on-line 186 titluri, Enciclopedii on-line 7 titluri (32 volume) iar din acest an există acces deschis și la alte baze de date. Aceste achiziții au un caracter permanent și pot fi accesate de la orice calculator conectat la serverul USAMV Cluj-Napoca, inclusiv din cămin.

Dinamica fondului de publicații din Bibliotecă este în creștere în ultimii 3 ani după ce în 2005 a fost aplicată o restructurare prin modul de organizare, asigură accesul tuturor cititorilor la colecțiile bibliotecii: prin împrumutul la domiciliu, dar și prin existența sălilor de lectură. Biblioteca USAMV Cluj-Napoca, cu un număr total de 610 de locuri în sălile de lectură, oferă studenților și cursanților un fond de publicații monografice, cursuri de specialitate, periodice și materiale audio-video care acoperă integral literatura de specialitate română și străină recomandată de programele analitice, corespunzătoare misiunii asumate la nivelul întregii universități și a programelor sale de studii. Disciplinele din planurile de învățământ pentru toți anii de studiu se reflectă în colecțiile Bibliotecii USAMV Cluj-Napoca, cu precizarea că cea mai mare parte din colecția bibliotecii (120.000 volume) o constituie publicațiile apărute în ultimi 10 ani la edituri de prestigiu din țară și din străinătate. Din fondul total de carte 90% reprezintă titluri de carte sau cursuri de specialitate pentru domeniile de specializare ale USAMV Cluj-Napoca.

Editura AcademicPres <http://www.usamvcluj.ro/academicpress.php> a fost înființată în anul 2001, este dotată în prezent cu echipamentul digital de ultimă generație și beneficiază de o resursă umană înalt calificată pentru activitatea de editare și tipărire. Funcționează pe baza unui regulament propriu și asigură un standard superior de calitate pentru publicații și un cost redus, iar dinamica activității este prezentată succint mai jos:

### Publicații realizate prin editura universității, AcademicPres

Anul	2005	2006	2007	2008
Total cărți	69	57	59	60
Cu ISBN	46	45	47	55
Suport de curs	285	291	280	293
Valoare (lei)	11.950.000	16.027.900	17.028.000	17.528.400



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
 CERCETĂRII ȘI INOVĂRII

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 POS DRU  
 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
 CERCETĂRII ȘI INOVĂRII


## Investește în OAMENI

Prin Editura AcademicPres și tipografia USAMV Cluj-Napoca sunt publicate (acordându-se numere ISBN sau ISSN) și/sau multiplicare materialele de studiu necesare studenților și specialiștilor în domeniu. Lucrările editate sunt puse la dispoziția studenților, într-un număr suficient, prin intermediul bibliotecii centrale a universității și a bibliotecilor din fiecare facultate sau departament/catedră.

Editura AcademicPres a fost evaluată și este recunoscută de către CNCSIS. Aici se tipăresc și revistele USAMV Cluj-Napoca prezentate pe site-ul: <http://www.usamvcluj.ro/academicpress.php> :

- Notulae Botanicae Horti Agrobotanici Cluj-Napoca: <http://notulaebotanicae.ro/nbha/>
- Buletin Facultatea de Agricultură: <http://journals.usamvcj.ro/agriculture>
- Buletin Facultatea de Horticultură: <http://journals.usamvcj.ro/horticulture>
- Buletin Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii: <http://journals.usamvcj.ro/zootehnie>
- Buletin Facultatea de Medicină Veterinară: <http://journals.usamvcj.ro/veterinary>
- Agricultura: <http://journals.usamvcj.ro/agricultura>
- Clujul Medical Veterinar
- Protecția plantelor
- Hameiul și plantele medicinale
- Hortus Agrobotanicus Napocensis - Index Seminum
- Buletin Informativ USAMV Cluj-Napoca
- Buletin informativ al filialei ASAS Cluj

USAMV Cluj-Napoca are și un ziar propriu: "USAMV Newsletter", în care studenții și cadrele didactice prezintă periodic (lunar) noutăți din viața universității: (<http://journals.usamvcj.ro/usamvnewsletter>). Universitatea este co-editor al „Journal of Central European Agriculture”, o prestigioasă publicație electronică care permite o rapidă diseminare a rezultatelor cercetărilor: (<http://www.agr.hr/jcea/>).

Rețeaua de calculatoare a USAMV Cluj-Napoca dispune de peste 620 PC-uri și 8 laboratoare de informatică la care au acces toți studenții. În căminele studențești peste 1200 de studenți au acces extins la sistemul de comunicare prin Internet și Intranet (fibră optică). Dotarea laboratoarelor didactice și de cercetare cu tehnică de calcul corespunde nevoilor rezultate din tematicile cursurilor și a programelor de studiu. Echipamentele existente și programele achiziționale (cu licență) permit inițierea unor cercetări de anvergură pe plan național și internațional. Fiecare PC are o fișă individuală și sistemul este protejat de un program antivirus PANDA cu raportare zilnică a evenimentelor.

Departamentul de Imagine din cadrul USAMV Cluj-Napoca a fost înființat în 2007, conform hotărârii Senatului din 23.03.2007, art. 4, și funcționează în baza legii 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public. Acesta asigură interfața de prezentare a USAMV Cluj-Napoca în relație cu mass-media, alte organizații și agenți economici. Acest departament crează și menține o imagine publică pozitivă, internă și externă, ce implică responsabilitate și atenție în informare, afișarea unei conștiințe sociale active. Departamentul de Imagine își desfășoară activitatea în baza unui regulament propriu

Dotări importante au fost realizate și în acest Departament nou care este însărcinat în prezent și cu prospectarea pieții economice spre atragerea de noi surse de finanțare extrabugetare (prin contracte de sponsorizare, donații, prestări de servicii, asocieri, concesiuni, închirieri etc.). În prezent are loc cel mai amplu program de dotări care reclamă eforturi de peste 80 milioane de lei în viitor pentru realizarea unor obiective strategice ca: Institutul pentru Științele vieții (4600 mp), Biblioteca centrală (7.500 mp), Centrul de cercetări pentru biodiversitate (Banca de gene), Centrul de



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL  
 EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
 RMAS2007-RO

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 POS DRU  
 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
 ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
 RMAS2007-RO


## Investește în OAMENI

conferințe și hotel de 100 locuri (10.000 mp), Cămin pentru doctoranzi, Platforma TPPA, Centrul de practică Jucu, ferma pilot Cojocna, mansardare cămine, clubul Agronomia, extindere Pavilion VI Veterinară. Toate obiectivele sunt aprobate prin planul de investiție al MECI și sunt realizate din fonduri proprii și cele bugetare. Menționăm ca USAMV Cluj-Napoca a predat recent și proiectul POR 2.1 pentru Centrul de Cercetări Horticole Avansate de aproape 15 mil. euro care va redefini evoluția facultății de horticultură, cea care a avut evoluția cea mai spectaculoasă în ultimii 10 ani.

Analizând succint evoluția resurselor financiare ale universității pe perioada ultimilor 3 ani (2006-2008), se observă o creștere a acestora, mai ales în anul 2008, astfel:

- finanțarea de bază a crescut de la 14.100.000 lei în anul 2006, la 24.320.000 lei în anul 2008;
- finanțarea din venituri proprii, a scăzut de la 10.300.000 lei în 2006 la 6.900.000 lei în 2008;
- finanțarea din venituri provenite din cercetare a crescut de la 11.100.000 lei în anul 2006 la 26.110.000 lei în anul 2008, direcționată mai ales către amenajarea laboratoarelor de cercetare, procurarea de echipamente performante.

Activitatea financiară a USAMV Cluj-Napoca are ca obiectiv asigurarea unui buget anual capabil să susțină programul ambițios al echipei manageriale și utilizarea judicioasă a resurselor existente. În acest scop se are în vedere:

- menținerea unui număr de circa 7.000 de studenți bugetați și cu taxă la cele trei forme de învățământ;
- creșterea numărului de studenți la masterat și doctorat, precum și a celor la distanță și la licență în limbi străine;
- asigurarea unor resurse extrabugetare de minim 40% din bugetul anual;
- creșterea numărului și a valorii proiectelor de cercetare contractate;
- creșterea ofertei de servicii universitare la nivelul tuturor compartimentelor: educație, cercetare, administrativ, social, consultanță, extensie etc.;
- gestionarea responsabilă a veniturilor pentru asigurarea tuturor cheltuielilor de personal, burse, precum și cele necesare cheltuielilor materiale pentru buna desfășurare a activității didactice și administrative;
- stabilirea plafoanelor maxime de salarii la nivel de facultăți în corelație cu numărul de studenți echivalenți pentru o politică de cadre sustenabilă și un raport maximal de 50% profesori și conferențieri;
- redimensionarea schemelor de personal didactic auxiliar și administrativ și stabilirea bugetul fiecărui compartiment în funcție de volumul activităților și nu de numărul angajaților;
- actualizarea permanentă a sistemului de taxe și îmbunătățirea modalității de colectare și evidențiere a lor;
- inițierea unui program special de atragere de noi fonduri prin sponsorizări, donații sau servicii și selectarea a șase parteneri strategici pentru sprijinirea activităților didactice (burse), științifice (publicații, conferințe), sociale sau administrative.

Structura distribuției veniturilor USAMV Cluj-Napoca în ultimii patru ani este prezentată în figura de mai jos:



UNIUNEA EUROPEANĂ

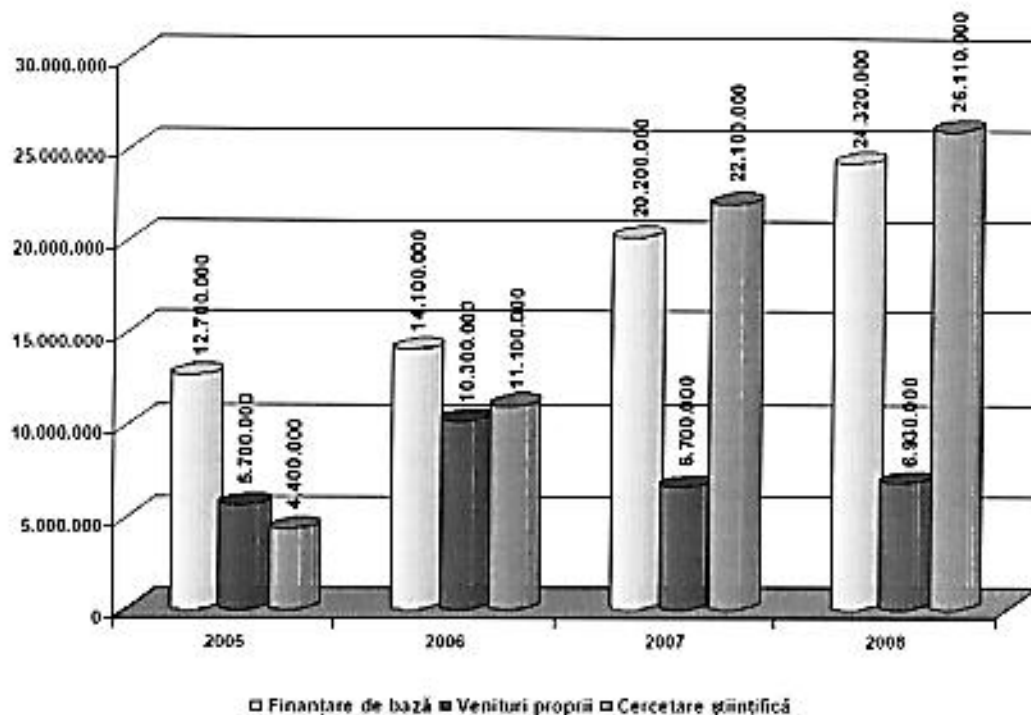

 MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMP/OSD/RIU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
INSTRUMENTE  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
ȘI INOVĂRII


# Investește în OAMENI



Structura distribuției veniturilor USAMV Cluj-Napoca

Finanțarea de bază nu a prezentat aceste creșteri semnificative datorită creșterii numărului de studenți, ci mai ales datorită creșterii alocațiilor anuale, a alocației pentru un student echivalent, impuse mai ales de politicile salariale promovate în această perioadă. Activitatea de contabilitate este informatizată. Programul SICOB este un sistem informatic integrat, care a fost realizat în cadrul Programului PHARE – HER RO9601-Reforma învățământului superior din anul 2000. Programul de contabilitate este actualizat și îmbunătățit permanent cu modificările legislative apărute.

Taxele școlare calculate la nivelul USAMV Cluj-Napoca nu depășesc costurile medii de școlarizare pe anul universitar din învățământul public finanțat de la buget, pentru domeniul fundamental domeniile de licență, de masterat și doctorat similare. Modul de utilizare a taxelor este făcut public pe site-ul USAMV Cluj-Napoca, prin intermediul „Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț”, la finele fiecărui an calendaristic. Taxele de studii practicate de USAMV Cluj-Napoca sunt:

- la studii de licență: 2200-2700 lei/an;
- la masterat: 2200-2700 lei/an;
- la doctorat: 2200-3500 lei/an.

În anul 2006 s-au încasat venituri din taxe în valoare totală de 7.026.121 lei. Din această sumă s-au efectuat plăți în valoare totală de 7.026.121 lei, în principal pentru următoarele categorii de cheltuieli:



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL ÎNȘĂĂMĂNTULUI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE



FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013



MINISTERUL ÎNȘĂĂMĂNTULUI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE





## Investește în OAMENI

– cheltuieli de personal	3.043.169 lei
– cheltuieli materiale și prestări de servicii	2.760.339 lei
– cheltuieli de capital	1.222.673 lei

În anul 2007 s-au încasat venituri din taxe în valoare totală de 7.199.350 lei. Din această sumă s-au efectuat plăți în valoare totală de 7.199.350 lei, în principal pentru următoarele categorii de cheltuieli:

– cheltuieli de personal	3.779.593 lei
– cheltuieli materiale și prestări de servicii	3.137.626 lei
– cheltuieli de capital	282.131 lei

În anul 2008 s-au încasat venituri din taxe în valoare totală de 6.822.720 lei. Din această sumă s-au efectuat plăți în valoare totală de 6.822.720 lei, în principal pentru următoarele categorii de cheltuieli:

– cheltuieli de personal	2.769.580 lei
– cheltuieli materiale și prestări de servicii	4.053.140 lei

Activitatea didactică și de cercetare a programelor de studii se desfășoară în spații de învățământ aflate în proprietatea universității: săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare pentru disciplinele din programele de studii, laboratoare de cercetare, dotate corespunzător cu echipamente de laborator, tehnică de calcul, sisteme multimedia etc. Pentru cazarea studenților săi, USAMV Cluj-Napoca dispune de patru cămine pentru studenți, cu o capacitate care acoperă mulțumitor necesarul de locuri de cazare. USAMV Cluj-Napoca dispune de planuri de dezvoltare și de planuri de investiții realiste atât pentru spațiile de învățământ, cât și pentru spațiile de cazare în concordanță cu veniturile previzionate. Sălile de predare/seminarizare dispun de echipamente tehnice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student (videoproiector, calculator, ecran proiecție, echipamente videoconferință, flip-chart). Laboratoarele de cercetare sunt dotate cu echipamente de laborator și echipamente de cercetare completate în anii 2007 și 2008 la nivelul acestor ani. USAMV Cluj-Napoca are un număr de 9 centre de cercetare acreditate CNCSIS, 11 laboratoare de cercetare și prestări servicii acreditate sau în curs de acreditare la nivel național și o platforma de biotehnologii bazate pe cunoaștere.

Prin implicarea intensă a cadrelor didactice, prin elaborarea și ofertarea de proiecte la diverse programe naționale și europene, respectiv prin câștigarea unui număr important de contracte, granturi, granturi de excelență și altele, încasările obținute din aceste surse au crescut de la 11.100.000 lei în anul 2006 la 26.110.000 lei în anul 2008. USAMV Cluj-Napoca dispune și aplică un Regulament pentru acordarea burselor pentru studenți. Bursele sunt acordate din alocațiile de la bugetul de stat și din resurse proprii. Proporția resurselor proprii alocate burselor și altor forme de ajutor alocate studenților este de peste 10%. Anual, cu prilejul diferitelor manifestări științifice studențești, sunt acordate premii și alte stimulente participanților și în special premianților.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
AL ROMÂNIEI

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POSDRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
AL ROMÂNIEI


# Investește în OAMENI

## EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ

### Conținutul programelor de studiu

USAMV Cluj-Napoca are elaborată o politică proprie de recrutare și de admitere a studenților și cursanților, pe care o aplică în mod transparent și riguros, respectând principiul egalității șanselor tuturor candidaților, fără nici o discriminare. USAMV Cluj-Napoca are elaborate și aplică regulamentele pentru admiterea la toate formele de învățământ astfel:

- Ghidul candidatului la concursul de admitere în învățământul universitar de licență;
- Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de masterat în USAMV Cluj-Napoca;
- Metodologie de admitere la studiile doctorale în USAMV Cluj-Napoca.

Informațiile privind admiterea, situații statistice ale anilor anteriori, precum și tematica examenelor de admitere sunt publicate atât pe site-ul universității ([www.usamvcluj.ro](http://www.usamvcluj.ro)) cât și în broșuri/pliante. Broșura de admitere la licență și master, anul 2009-2010, se găsește pe pagina [www.usamvcluj.ro/admitere/](http://www.usamvcluj.ro/admitere/). În cadrul domeniului ales, admiterea candidaților la o anumită specializare se face pe baza mediei de admitere, în ordinea preferințelor exprimate la înscriere. Pe baza opțiunii proprii, un candidat care prin media de admitere nu poate ocupa un loc la o specializare în domeniul ales, este eligibil la ocuparea unui loc (subvenționat de la buget) la specializările dintr-un alt domeniu, dacă în respectivul domeniu au rămas locuri disponibile după încheierea concursului. Mecanismul de admitere - modul de desfășurare a concursului de admitere, ponderea rezultatului examenului de admitere în nota finală, modul de ierarhizare al concurenților, componența dosarului de concurs, disciplinele și tematica examenului de concurs este descris în Ghidul candidatului la concursul de admitere în învățământul universitar de licență.

Studiile universitare de doctorat se organizează atât în forma de învățământ cu frecvență, cât și în cea fără frecvență. Doctoratul în forma de învățământ cu frecvență este, de regulă, finanțat de la bugetul de stat. Dacă există solicitări din partea candidaților, USAMV Cluj-Napoca poate organiza doctorat în forma de învățământ cu frecvență și în regim de studiu cu taxă. Doctoratul în forma de învățământ fără frecvență se organizează numai în regim de studiu cu taxă iar informațiile referitoare la admitere se găsesc în cap.2 al Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor de doctorat. Informațiile referitoare la studiile de doctorat se găsesc la adresa web [www.usamvcluj.ro](http://www.usamvcluj.ro).

Din analiza rapoartelor sintetice întocmite de experții evaluatori pentru cele 5 programe de studiu evaluate, se desprind următoarele concluzii principale:

- **Agricultură- licență:**

#### Puncte tari:

- resursă umană foarte bine calificată și dăruită activității de formare și celei științifice;
- bază materială competitivă european;
- management academic eficient;
- deschidere spre spațiul european și internațional;
- foarte bună organizare;
- caracter academic, științific și totodată în respect pentru tradiția agronomică a regiunii la nivelul instituției în ansamblu și la nivelul programului de studii evaluat.

#### Puncte slabe:



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL NAȚIONAL  
AL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
ANP/OSDRU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL NAȚIONAL  
AL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
ANP/OSDRU


## Investește în OAMENI

- număr redus de locuri în biblioteca centrală a instituției, care nu satisface corespunzător numărul mare de studenți. Totuși, studenții pot, în prezent, să utilizeze săli de lectură în cadrul catedrelor, iar pe termen mediu, noua bibliotecă a universității aflată în construcție, va avea o sală de lectură cu un număr de 450 de locuri;
- necesitatea creșterii volumului de lucrări practice în teren la unele discipline, precum „Culturi irigate”, semnalată de studenți.

**Concluzii:** Având în vedere punctele tari constatate ca urmare a analizei dosarului programului de studii și ca urmare a vizitei, precum și ca urmare a acțiunilor deja întreprinse de universitate în vederea creșterii calității pe termen mediu și lung, se apreciază că programul de studii poate primi calificativul „încredere” în vederea acreditării.

### - **Medicină veterinară- licență:**

Medicină Veterinară îndeplinește cu prisosință toate cerințele normative obligatorii (A) din fișa de evaluare. În privința standardelor și indicatorilor de performanță generali și specifici (B), la Facultatea de Medicină Veterinară s-au constatat următoarele *puncte tari*:

- Cercetare științifică de excelență cu programe de cercetare pe termen scurt, mediu și lung;
- Personal didactic cu un grad de instruire profesională și de cercetare de excepție;
- Baza materială pe programul didactic și de cercetare corespunde standardelor actuale privind desfășurarea unui învățământ superior de calitate;
- Eficacitatea educațională prin conținutul programului de studiu care este armonizat la nivel național și european ceea ce permite echivalarea actelor de studii, profesia de medic veterinar fiind liberală și reglementată la nivel european;
- Standardele de valorificare a calificării universitare obținute sunt cu mult depășite față de cele prevăzute în fișa de evaluare ARACIS;
- Managementul calității privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate de studenți și cadre didactice sunt corect implementate la nivelul catedrelor, facultății și universității;
- Baza de date privind asigurarea internă a calității este transparentă și actualizată sistematic, facultatea dispune de structuri de asigurare a calității educației conform legii;

### *Puncte slabe:*

- Facultatea se confruntă cu probleme studențești de ordin social, întâmpină unele greutăți în aprovizionarea cu materiale necesare procesului didactic în contextul crizei economice naționale precum și în asigurarea cazuisticii, mai ales pentru animalele de rentă în pregătirea clinică a absolvenților.

**Concluzii:** Se propune acordarea calificativului de „încredere” programului de studiu de licență Medicină Veterinară la USAMV Cluj-Napoca.

### - **Biotehnologii agricole- licență:**

#### *Puncte tari:*

- USAMV Cluj-Napoca este o universitate reprezentativă în domeniile în care activează, cu vizibilitate internă și internațională deosebită, domeniul Biotehnologii fiind unul de vârf cu recunoaștere națională și internațională.



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
ROSDRU  
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVAȚIEI  
OFOSDRU



## Investește în OAMENI

- Universitatea dispune de o infrastructură modernă, compatibilă cu cea existentă în dotarea laboratoarelor din Europa și din lume, ceea ce permite abordarea de cercetări la nivel de excelență cu impact internațional deosebit. Astfel, în domeniul Biotehnologiei, cadrele didactice și doctoranzii de la USAMV Cluj-Napoca sunt unici în țară care abordează cele mai noi cercetări în domeniul biotehnologiei moderne, genomică, proteomică, metabolomică, studii cu impact deosebit asupra creșterii calității vieții, la frontiera biotehnologie- mediu-alimentație-sănătate.
- Resursa umană, formată din cadre didactice, doctoranzi și ingineri de cercetare se bucură de recunoaștere și o bună vizibilitate internațională, fapt certificat de lucrările publicate în reviste cu factor de impact sau indexate în baze de date, cărți de specialitate publicate în edituri internaționale, alte contribuții valoroase.
- În universitate există condiții eficiente pentru derularea unui număr mare de programe formative, începând de la programe de licență, master (unele în limbi străine), doctorat și programe posdoctorale. În domeniul biotehnologie universitatea organizează masterat în limba engleză, cu cadre didactice din universități din Europa. De asemenea, USAMV Cluj-Napoca beneficiază de colaborarea în calitate de coordonator de studii doctorale a prof. dr. Hort Diehil din Germania. USAMV Cluj-Napoca are calitatea de coordonator sau partener la numeroase proiecte câștigate prin competiții interne și internaționale, fiind în domeniul Științelor vieții, universitatea cu cele mai multe proiecte derulate. Acest lucru a avut și are un impact pozitiv asupra promovării cercetării și asigurării competitivității cercetării românești pe plan internațional.
- USAMV Cluj-Napoca dezvoltă parteneriate atât în domeniul programelor formative cât și a celor de cercetare cu numeroase universități din Europa – Germania, Austria, Belgia, Ungaria, Franța, Italia, s.a
- Laboratoarele acreditate în USAMV Cluj-Napoca au o contribuție importantă pentru expertiza în domeniile de activitate în care sunt acreditate, cu impact deosebit în dezvoltarea regională.

**Concluzii:** În baza celor afirmate și analizând calitatea programelor formative și de cercetare, calitatea mediului academic și gradul de îndeplinire a standardelor ARACIS, s-a propus acordarea calificativului "încredere" pentru programul de studii de licență Biotehnologii Agricole

- **Horticultură - licență:**

**Puncte tari:**

- existența resurselor umane cu o bună pregătire profesională și competențe în domeniul programului de studiu de licență *Horticultură*;
- existența unei baze tehnico-materiale corespunzătoare, incluzând aparatura și echipamentele adecvate domeniului;
- rezultatele, respectiv realizările didactice și științifice obținute până în prezent în cadrul domeniului *"Horticultură"*; seriozitatea, profesionalismul și implicarea membrilor facultății, în special a conducerii executive la nivel de facultate, în realizarea documentațiilor, bazate pe regulamente și indicatori de calitate judicios elaborați, realizați și respectați;
- fondul de carte, în special cursuri și îndrumătoare de lucrări practice asigură necesitățile de învățare ale studenților;



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
 CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
 AMPLASAT

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 PROIECTE  
 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
 CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
 AMPLASAT


## Investește în OAMENI

- activitatea de cercetare este deosebită, în perioada evaluată fiind concretizată în 66 granturi de cercetare, fiind susținută de valoarea de peste 40 de milioane lei și 10.000 €, a granturilor câștigate prin competiție;
- producția științifică rezultată din activitatea de cercetare este deosebită;
- numărul foarte mare de absolvenți absorbiți de piața muncii.

### Puncte slabe:

- cu toate că se încadrează în standarde, procentul de profesori și conferențieri este la limita superioară a acestora (47,02 %);
- nu în toate cazurile, dimensiunea laboratoarelor asigură suprafața necesară pentru desfășurarea în bune condiții a activităților didactice;
- implicarea insuficientă a tutorilor de an în vederea rezolvării operative a problemelor ridicate de către studenți.

### Recomandări:

- continuarea eforturilor de îmbunătățire a bazei materiale (spații de învățământ – laboratoare);
- continuarea eforturilor de îmbunătățire a relației cadru-didactic student.

**Concluzii:** În urma evaluării programului de studiu, respectiv programul *Horticultură* din cadrul Facultății de Horticultură a USAMV Cluj-Napoca, se propune acordarea calificativului „încredere”, deoarece preocupările la nivelul facultății pentru un învățământ de calitate conferă premisele pentru îmbunătățirea acestuia în viitor.

### - Inginerie Genetică în Ameliorarea Plantelor – masterat:

#### Puncte tari:

- Existența unei baze tehnico-materiale corespunzătoare, incluzând laboratoare de specialitate cu aparatură și echipamente la cele mai înalte standarde;
- Existența a trei centre de cercetare științifică instituționalizate, în domeniul programului de master-biotehnologii și inginerie genetică, cu activitate și rezultate recunoscute pe plan internațional;
- Număr mare de proiecte de cercetare naționale și internaționale, derulate sau în curs de derulare în domeniul programului de masterat;
- Existența resurselor umane cu o pregătire profesională excepțională și competențe deosebite în domeniul programului de studiu (patru conducători de doctorat în Genetica și Ameliorarea Plantelor);
- Premize deosebite pentru dezvoltarea domeniului, datorită noilor structuri create recent, respectiv "Institutul pentru Științele Vieții", "Centrul pentru biodiversitate și banca de gene" etc.

#### Puncte slabe:

- Conținutul unor fișe a disciplinelor poate fi îmbunătățit, prin prisma prezentării conținutului tematic al cursurilor și laboratoarelor, obiectivelor generale și specifice, a competențelor asigurate;
- Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității nu a valorificat în totalitate rezultatele obținute în urma recoltării datelor în cadrul programului de masterat și a măsurilor stabilite, privind evaluarea și asigurarea calității procesului educațional (care sunt, de altfel, foarte bine elaborate și funcționale).

#### Recomandări:

- Sporirea rolului și implicării Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității, la nivel de universitate și facultate, în scopul implementării măsurilor de evaluare și asigurare a calității procesului educațional;



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL NAȚIONAL  
AL ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ȘI  
AL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE



FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013



MINISTERUL NAȚIONAL  
AL ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ȘI  
AL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE



## Investește în OAMENI

-Continuarea eforturilor de atragere de fonduri prin activități de cercetare și consultanță, cu axare și pe fonduri structurale.

**Concluzii:** În urma evaluării programului de masterat *Inginerie Genetică în Ameliorarea Plantelor*, comisia propune acordarea calificativului „Incredere”.

### Rezultatele învățării

Rezultatele studenților sunt trecute de examinatori în Cataloage tipizate, în ziua susținerii examinărilor respective. La secretariat există centralizatoarele pentru fiecare an de studiu, pecum și registre matricole completate la zi. Rezultatele obținute de studenți pe parcursul școlarizării sunt atestate prin *Foaia matricolă (Suplimentul la diplomă)*, care este completată și eliberată la finalizarea studiilor, concomitent cu diploma de licență. Pe parcursul anilor de studii sunt întocmite situații școlare ale studenților. Din discuțiile purtate de membrii comisiei de evaluare cu absolvenți sau angajatori ai absolvenților USAMV Cluj-Napoca, din data de 4 noiembrie 2009, s-au desprins următoarele concluzii :

- Absolvenții USAMV Cluj-Napoca au o bună pregătire profesională, care le permite integrarea relativ rapidă în activitatea companiilor care îi angajează. Totuși, se remarcă un ușor declin în pregătirea profesională a generațiilor din ultimii ani față de generațiile anterioare;
- Este apreciată ca pozitivă experiența efectuării lucrărilor de diplomă în cadrul firmelor;
- Se recomandă ca portofoliul de cunoștințe al absolvenților să includă în primul rand o solidă componentă de cunoștințe fundamentale din agronomie și medicină veterinară. Această abordare asigură flexibilitatea absolvenților și adaptarea rapidă, prin cursuri de specializare la firmă;
- Pregătirea practică înregistrează unele deficiențe în raport cu așteptările angajatorilor. Se impune o mai strânsă cooperare între angajatori și cadrele didactice responsabile cu conținutul programelor de practică;
- Trebuie cultivată capacitatea absolvenților de a conduce un raționament tehnic, prin îmbinarea inovativă a cunoștințelor dobândite la cursuri;
- Angajatorii apreciază colaborarea bună cu cadrele didactice de la USAMV Cluj-Napoca, pentru activități de consultanță și expertizare;
- Se recomandă ca USAMV Cluj-Napoca să rețină datele de contact ale absolvenților pentru a la transmite periodic informații legate de activitatea curentă în domeniul cercetării științifice și a serviciilor tehnice oferite.
- Este necesară crearea unui cadru formal de dialog permanent între angajatori și factorii responsabili în USAMV Cluj-Napoca cu modernizarea / actualizarea planurilor de învățământ și a conținutului disciplinelor. Se remarcă disponibilitatea USAMV Cluj-Napoca de a dezvolta cursuri noi, la solicitarea / sugestia agenților economici.
- Din discuțiile cu studenții, a rezultat că un procent ridicat de studenți din anii terminali se angajează pentru a realiza un venit suplimentar. Nu este clar dacă aceste angajări au legătură cu specializarea pe care urmează să o absolve. Cu toate acestea, unele firme oferă poziții cu timp de lucru parțial, care permit familiarizarea viitorilor absolvenți cu activitatea și disciplina muncii într-o companie de profil.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL ÎNȘĂCĂRII,  
 TĂRII ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
 ANP/USCIRU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 POS DRU  
 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 3007-3013

 MINISTERUL ÎNȘĂCĂRII,  
 TĂRII ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
 ANP/USCIRU


## Investește în OAMENI

Din discuțiile membrilor comisiei de evaluare cu reprezentanți ai studenților din USAMV Cluj-Napoca, s-au desprins următoarele aspecte :

- In USAMV Cluj-Napoca funcționează un Centru de Educație pentru Carieră (CEC), care oferă informații cu privire la modul de aplicare pentru o poziție într-o companie, respectiv tehnici de susținere a interviului de angajare. Studenții solicită în cadrul CEC sa funcționeze și personal dedicat, nu numai cadre didactice care au evident și alte atribuțiuni. Se solicită organizarea sub egida CEC a unor seminarii de informare/instruire specifice în vederea îmbunătățirii șanselor unui bun start în cariera profesională.
- Evaluarea cadrelor didactice și a conținutului / nivelul disciplinelor predate se face semestrial, după sesiunea de examene. Studenții identifică profesori pe care îi considera ca repere și modele, dar și profesori pe care nu îi agreează; în unele situații din cea de a doua categorie, se percepe o îmbunătățire a situației în urma procedurii de evaluare.

Din discuțiile cu reprezentanții studenților, rezultă că mai mult de 75% dintre studenți apreciază pozitiv mediul de învățare/dezvoltare oferit de USAMV Cluj-Napoca, precum și propriul traseu de învățare. Totuși, evaluatorii studenți nu au putut identifica un demers de evaluare obiectivă a gradului de satisfacție al tuturor studenților din USAMV Cluj-Napoca, în afara informațiilor provenite din fișele de evaluare a disciplinelor. În urma întâlnirii cu reprezentanții studenților a rezultat că aceștia solicită sprijinul în vederea participării mai consistente la activități de cercetare științifică.

### Activitatea de cercetare științifică

Finanțarea activității de cercetare științifică din universitate este separată de finanțarea procesului de învățământ și se realizează pe bază de contracte, din trei categorii de surse:

A. Alocări din fonduri publice - circa 40% din valorile contractate în 2008 ale:

- Autorității Naționale pentru Cercetare Științifică din subordinea Ministerului Educației și Cercetării;
- Consiliului Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior – CNCSIS;
- Planului Național de Cercetare, Dezvoltare, Inovare – PNCDI;
- Ministerului Mediului și Dezvoltării Durabile;
- Ministerului Dezvoltării Lucrărilor Publice și Locuinței.

B. Contracte directe cu agenți economici.

C. Contracte cu finanțare externă.

Cercetarea se desfășoară pe două paliere: cercetarea fundamentală și cercetarea aplicată, finanțată prin programe naționale (CNCSIS, respectiv CEEX, PNI, PNII), dar și prin contracte de cercetare aplicată cu firme și agenții, contracte de transfer tehnologic, de prestări servicii. *Consiliul Cercetării Științifice al Senatului* urmărește nivelul de implementare a experienței dobândite și asigură orientarea financiară corespunzătoare, pe care o decide ordonatorul de credite. Planul strategic al cercetării se face pe universitate, fiind parte constitutivă a Planului strategic și pe facultăți (incluse în planul strategic general), prezentat și pe site-ul universității. Programarea și realizarea cercetării în USAMV Cluj-Napoca se raportează la cadrul european, strategia și domeniile prioritare de cercetare fiind armonizate cu domeniile prioritare ale programelor PC7, COST, ale programelor finanțate prin fonduri structurale provenite din UE (POR, POS, POSDRU). Acest lucru este demonstrat și prin numărul important de contracte internaționale ale universității. În anul 2008, USAMV Cluj-Napoca a câștigat prin competiție un număr de 280 de granturi, având o finanțare de circa șase milioane Euro.



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII



FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII



# Investește în OAMENI

	Nr.proiecte	Devize 2008 (lei)
Programul CNCSIS	46	1 827 489
Programul CEEEx	69	8 419 870
Programul PN II	152	14 741 317
Alle programe naționale	13	394 573
<b>TOTAL</b>	<b>280</b>	<b>25 383 249</b>

## Situația finanțării activității de cercetare în anul 2008

Anul 2008 a fost anul de încheiere a Programului CNCSIS pentru toate cele 3 tipuri de granturi pentru proiecte multianuale: Tip A, Tip AT și Tip TD, astfel încât finanțările obținute în anul 2008 au fost destinate continuării implementării de proiecte, alocarea fondurilor având la bază evaluarea rezultatelor prezentate în rapoartele anuale de cercetare ale proiectelor demarate în anii anteriori și aflate în derulare. Astfel, pe baza rezultatelor bune prezentate în rapoartele anuale de cercetare, USAMV Cluj-Napoca a obținut din partea Ministerului Educației și Cercetării - Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică, în cadrul Programului CNCSIS, fondurile necesare pentru a derula în cursul anului 2008 un număr de 46 proiecte de cercetare, valoarea totală a devizelor acestor proiecte pentru anul 2008 fiind de 1.827.489 lei.

Tip Grant	2003		2004		2005		2006		2007		2008		TOTAL		
	Nr. prol.	Devize (lei)	Nr. prol.	Devize (lei)	Nr. prol.	Devize (lei)	Nr. prol.	Devize (lei)	Nr. prol.	Devize (lei)	Nr. prol.	Devize (lei)	Nr. prol.	Devize (lei)	
Tip A	Noi	15	41 900	18	113 114	23	314 845	15	372 000	12	767 010	0	0	63	1 503 769
	Continuati	50	99 000	43	204 000	31	304 950	39	526 395	38	759 840	24	1 045 359	225	2 941 544
	<b>TOTAL</b>	<b>65</b>	<b>140 900</b>	<b>61</b>	<b>317 114</b>	<b>54</b>	<b>619 795</b>	<b>54</b>	<b>898 395</b>	<b>50</b>	<b>1 527 850</b>	<b>24</b>	<b>1 045 359</b>	<b>225</b>	<b>4 445 313</b>
Tip AT	Noi	4	7 920	6	29 996	1	7 000	3	100 000	2	103 500	0	0	16	245 416
	Continuati	25	37 800	4	13 867	5	41 155	1	8 500	3	70 000	2	99 000	40	270 322
	<b>TOTAL</b>	<b>29</b>	<b>45 720</b>	<b>10</b>	<b>43 863</b>	<b>6</b>	<b>48 155</b>	<b>4</b>	<b>108 500</b>	<b>5</b>	<b>173 500</b>	<b>2</b>	<b>99 000</b>	<b>56</b>	<b>515 738</b>
Tip TD	Noi	5	4 500	17	62 750	10	59 150	14	201 090	19	758 027	0	0	65	1 095 417
	Continuati	2	3 150	6	16 420	13	114 000	19	130 307	16	208 897	20	683 130	81	1 155 964
	<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>7 650</b>	<b>23</b>	<b>79 170</b>	<b>23</b>	<b>173 150</b>	<b>33</b>	<b>331 437</b>	<b>35</b>	<b>966 924</b>	<b>20</b>	<b>683 130</b>	<b>146</b>	<b>2 241 441</b>
<b>TOTAL</b>	<b>101</b>	<b>194 170</b>	<b>94</b>	<b>440 127</b>	<b>83</b>	<b>841 000</b>	<b>91</b>	<b>1 240 332</b>	<b>90</b>	<b>2 662 274</b>	<b>46</b>	<b>1 827 489</b>	<b>335</b>	<b>7 205 492</b>	

## Evoluția finanțării din surse CNCSIS în perioada 2003-2008

Cercetarea științifică din universitate dispune de resurse financiare, logistice și umane suficiente pentru a realiza obiectivele propuse și acest lucru rezultă din strategia cercetării. Conform Rapoartelor de Cercetare ale USAMV Cluj-Napoca prezentate detaliat pe perioada 2006-2008 este demonstrat nivelul de excelență atins în ultimii ani, universitatea fiind pe primele locuri în România la categoria eficiență în cercetare, datorită calității și a volumului de resurse financiare atrase prin cercetare. Un fapt remarcabil este numărul record de proiecte de cercetare câștigate de doctoranzii universității (proiecte TD), care demonstrează că există o puternică școală doctorală, orientată atât pe doctoratul științific, cât și pe cel profesional, vizibilă la nivel național, prin numărul mare al granturilor de cercetare și al publicațiilor. Școala doctorală (I.O.S.U.D.) urmărește evoluția profesională a



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
ROMÂNIEI

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POSDRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
ROMÂNIEI




## Investește în OAMENI

studentilor, managementul proiectelor, le sprijină finanțarea. Sunt permanent în atenția principiile eticii cercetării, fiind ținute sub control lucrările publicate, în așa fel încât dreptul de autor să fie suveran și respectat. Situația contractelor de cercetare este inclusă în Raportului general de cercetare al USAMV Cluj-Napoca, prezentat în dinamica ultimilor ani. Standardele de calitate și cele de excelență în cercetarea științifică sunt stabilite în cadrul Consiliului Cercetării din Senatul USAMV Cluj-Napoca în colaborare cu Departamentul de Asigurare a Calității (DAC) pe baza lor stabilindu-se proceduri de monitorizare a proiectelor, prin avizare internă și audit al evaluărilor activității de cercetare.

Cercetarea din USAMV Cluj-Napoca este valorificată prin: publicații, lucrări științifice în cadrul unor reuniuni științifice de prestigiu sau în reviste cotate CNCSIS sau ISI, transfer tehnologic, prin crearea de centre de cercetare și platforme de cercetare, rezultatele fiind prezentate anual, în mod compact într-un Raport al cercetării. Cercetarea este valorificată prin organizarea de sesiuni științifice, publicarea de articole și studii în reviste editate la USAMV Cluj-Napoca, prin numărul tot mai mare de cărți semnate de membri ai corpului profesoral, prin participarea la manifestări științifice din diferite țări sau la nivel național. Alături de performanțele de cercetare, manifestările organizate de USAMV Cluj-Napoca, sunt dovada a implicării USAMV Cluj-Napoca în spațiul universitar european și național. O dovadă elocventă sunt manifestările din acest an, 2009, la sărbătorirea a 140 de ani de existență a USAMV Cluj-Napoca. De asemenea, în cadrul Stațiunii Didactice se valorifică rezultatele cercetărilor din fiecare facultate.

Rezultatele cercetării științifice din universitate sunt apreciate la nivel național prin premii, distincții, prin reprezentări în organizații de prestigiu și prin includerea cadrelor didactice și a cercetătorilor din USAMV Cluj-Napoca ca membri în colectivele de redacție ale unor reviste de prestigiu sau în colective editoriale ale unor edituri de prestigiu. Un număr important de publicații ale cadrelor didactice și cercetătorilor din Universitate sunt menționate în baze de date internaționale. Pentru a crește vizibilitatea cercetărilor proprii universitatea editează în total 8 reviste științifice care au fost evaluate de către CNCSIS, o revistă fiind încadrată în categoria A, iar șase în categoria B+. Astfel în prezent Editura AcademicPres editează revista *Notulae Botanicae Horti Agrobotanici Cluj-Napoca* indexată ISI, (inclusă în Web of Science, SCIE, singura revistă din România inclusă în ISI domeniul "Plant Sciences") și patru reviste incluse în Thomson Reuters Master Journal List (ISI): "Bulletin UASVM", seriile:

- Agriculture;
- Horticulture;
- Animal Breeding and Biotechnology;
- Veterinary Medicine.

Revistele "Scientia Parasitologica", "ProEnvironment/ProMediu" "Agricultura" sunt incluse în numeroase baze de date internaționale recunoscute, printre care CABI, Thomson Reuters Master Journal List (WoS - SCIE, ISI Proceedings, Zoological Record), CAS, IC, EBSCO, VINITI, ASCI etc. De asemenea, revistele dispun de pISSN și eISSN, prin urmare au și variantă electronică, ceea ce le asigură o mare vizibilitate internațională. Revistele sunt editate la Editura AcademicPres a USAMV Cluj-Napoca, editură recunoscută de către CNCSIS.

În anul 2008, cadrele didactice și personalul de cercetare din universitate au publicat un număr de 641 de articole științifice, din care mai mult de jumătate au fost publicații ISI și BDI (reviste CNCSIS B+).



UNIUNEA EUROPEANĂ

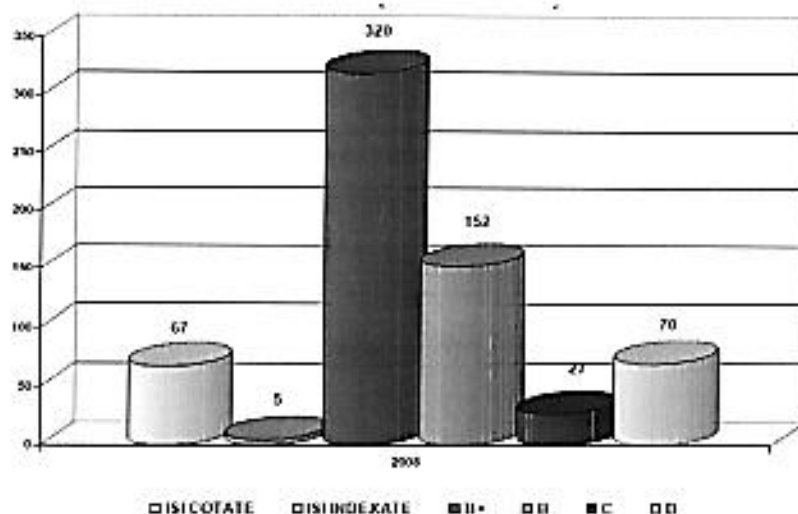

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
AL ROMÂNIEI

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POSDRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
AL ROMÂNIEI


# Investește în OAMENI



Situația activității de publicare în anul 2008

La nivelul USAMV Cluj-Napoca funcționează un număr de zece centre și platforme de cercetare:

Nr. Crt.	Denumire centru cercetare	Directorul centrului	Observații Recunoscut de CNCIS
1	Platforma de Biotehnologie bazată pe cunoaștere	Prof. dr. Doru Pamfil	Platformă de cercetare
2	Controlul și monitorizarea fertilității și protecției solurilor	Prof. Dr. Mihai Rusu	Centru de excelență
3	Protecția integrată ecologică a ecosistemelor	Prof. Dr. Viorel Florian	Centru de cercetare
4	Centru de biotehnologii aplicate în creșterea animalelor și protecția mediului	Prof. Dr. Vasile Miclea	Centru de cercetare
5	Sisteme minime și tehnologii agricole durabile	Prof. Dr. Petru Gus	Centru de cercetare
6	Centru de cercetări pentru markeri moleculari	Prof. Dr. Doru Pamfil	Centru de cercetare
7	Centru de supravegherea, diagnosticul și controlul zoonozelor	Prof. Dr. Vasile Cozma	Centru de cercetare
8	Centru pentru monitorizarea economico - socială a spațiului rural agrar	Prof. Dr. Emilian Merce	Centru de cercetare
9	Centru de chimia și biochimia pigmentilor vegetali	Prof. Dr. Carmen Socaciu	Centru de cercetare
10	Centru de cercetare în creșterea animalelor erbivore și de formare a resurselor umane	Prof. Dr. Constantin Velea	Centru de cercetare

Centre și platforme de cercetare

# Investește în OAMENI

## Activitatea financiară a USAMV Cluj-Napoca

USAMV Cluj-Napoca are un buget propriu, planificat anual, constituit din alocațiile MECI și din surse proprii și dispune de un patrimoniu propriu, pe care îl gestionează conform legislației în vigoare. Departamentul Economic este condus de directorul economic, subordonat Rectorului și Președintelui universității și are un în componență un Birou Financiar-Contabilitate. Încadrarea cu personal de specialitate a Departamentului Economic corespunde cerințelor legale, numărul total al posturilor și al celor cu studii superioare. Direcția economică cuprinde serviciul financiar și serviciul contabilitate. Sarcinile, competențele și responsabilitățile ce-i revin direcției economice sunt descrise în Regulamentul de organizare și funcționare al USAMV Cluj-Napoca. USAMV Cluj-Napoca are în structura organizatorică un serviciu de achiziții publice care desfășoară activități legate de achizițiile necesare bunei executării a tuturor activităților din cadrul USAMV Cluj-Napoca. Sarcinile, competențele și responsabilitățile ce îi revin serviciului de achiziții publice sunt prezentate în Regulamentul de organizare și funcționare al USAMV Cluj-Napoca.

Bugetul de Venituri și Cheltuieli al instituției este aprobat de ordonatorul de credite, căruia i se subordonează, după ce a fost analizat în cadrul Senatului universitar, și este riguros respectat. Veniturile sunt reflectate pe fiecare sursă de finanțare, iar cheltuielile nu au depășit creditele bugetare alocate, asigurându-se permanent o funcționare sustenabilă. Se prevede și o repartiție a fondurilor utilizate din taxele încasate. Senatul USAMV Cluj-Napoca analizează și aprobă anual execuția bugetului de venituri și cheltuieli, care este făcută publică pe site-ul USAMV Cluj-Napoca. USAMV Cluj-Napoca dispune de cod fiscal și conturi bancare.

USAMV Cluj-Napoca are organizată contabilitate proprie, atestată prin Registrul inventar, Bilanțul contabil, Contul de execuție bugetară și Raportul de gestiune. Din aceste documente rezultă că efectuarea cheltuielilor s-a făcut cu respectarea legislației în vigoare privind folosirea fondurilor publice, proveniența și destinația veniturilor precum și caracterul non-profit al Universității. La nivelul USAMV Cluj-Napoca este organizată o contabilitate proprie, în compartiment distinct, cu personal încadrat în conformitate cu normele legale în vigoare și adaptată la specificul instituției, și cu un registru de inventar.

Contabilitatea, ca activitate specializată în evaluarea, cunoașterea, gestionarea și controlul activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, precum și a rezultatelor din activitatea de bază, oferă ordonatorului de credite informațiile cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli, a rezultatului execuției bugetare și a administrării patrimoniului propriu precum și a poziției financiare în orice moment. Activitatea economico-financiară efectuată de către personalul compartimentului financiar-contabil este reflectată în indicatorii din Bilanțul Contabil și rezultatele din Contul de Rezultat Patrimonial, Situația Fluxurilor de Trezorerie, Structura activelor și Contul de Execuție Bugetară. Veniturile și cheltuielile sunt armonizate cu obiectivele propuse a fi realizate, ca urmare a gestionării activității de învățământ superior și de cercetare. Operațiunile de încasări și plăți se efectuează prin conturile bancare, conform raportului de execuție bugetară (pe 2008) cu respectarea strictă a disciplinei financiare.

Activitatea de contabilitate este informatizată, utilizându-se sistemul SICOB agreat de MECI. Aplicația permite prelucrarea datelor înregistrate în contabilitate, în conformitate cu normele și principiile contabile și asigură controlul acestora. În prezent universitatea a dezvoltat un nou program cu 18 module care permite o mult mai bună gestionare a evidențelor financiar-contabile și administrative, de la accesul în universitate și cămin, la notarea studenților și până la situația financiară în timp real. Situațiile financiare sunt prezentate săptămânal în cadrul Consiliului de



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL NAȚIONAL  
AL ECONOMIEI ȘI FINANTELOR  
INCLUZIVE

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INOVATIVE


## Investește în OAMENI

administrație și raportate semestrial Comisiei Senatului pentru Probleme Economice și Sociale. Un raport financiar complet este prezentat anual Senatului în cadrul Raportului rectorului.

USAMV Cluj-Napoca are organizat auditul intern financiar-contabil, care se desfășoară pe baza programelor de audit. Fundamentarea opiniei de audit are în vedere gestionarea resurselor disponibile ale instituției, în scopul realizării obiectivelor necesare în asigurarea siguranței în funcționare, în conformitate cu cadrul legal și a Raportului financiar. Bilanțul Contabil, Contul de Execuție Bugetară și Raportul auditorului financiar sunt analizate și aprobate de Senatul universitar, iar indicatorii economico-financiar sunt publicați în Monitorul Oficial al României. Fiind instituție publică, USAMV Cluj-Napoca este supusă controlului anual al Curții de Conturi. Universitatea nu a fost auditată financiar de nicio altă instituție externă.

### MANAGEMENTUL CALITĂȚII

#### Structuri și politici pentru asigurarea calității

În structura USAMV Cluj-Napoca funcționează un Departament de Asigurarea Calității (DAC), care colaborează cu toate structurile academice și administrative ale universității în vederea îmbunătățirii continue a sistemului de management al calității. Departamentul de Asigurarea Calității este condus de un director de departament care își exercită atribuțiile cuprinse în Fișa postului. USAMV Cluj-Napoca are implementat un Sistem de Management al Calității pentru Activitățile de Învățământ și Cercetare din cadrul universității și are definite obiectivele calității și politica calității pentru activitatea de ansamblu din universitate. Documentația sistemului de management al calității cuprinde proceduri operaționale și o serie de fișe de evaluare și înregistrare utilizate pentru evidența și înregistrarea dovezilor privind calitatea. Trebuie menționată preocuparea USAMV Cluj-Napoca de a-și îmbunătăți continuu sistemul de management al calității la un nivel competitiv pe plan european. Astfel, în perioada 2002-2003 USAMV Cluj-Napoca a fost evaluată de către European University Association (EUA), primind în 2004 calificativul de universitate de succes. În prezent universitatea se află în faza finală de certificare a Sistemului de Management al Calității ISO 9001:2008 de către TÜV Austria. De asemenea, începând cu anul 2005, USAMV Cluj-Napoca este una dintre cele 8 universități europene de profil implicate în procesul de benchmarking al calității în cercetare, coordonat de către Austrian Quality Assurance Agency (AQAA).

Pentru creșterea calității procesului de învățământ în USAMV Cluj-Napoca este implementat un set de patru proceduri pentru (1) autoevaluarea activității cadrelor didactice, (2) evaluarea activității cadrelor didactice de către studenți, (3) evaluarea de către șeful de catedră și (4) evaluarea colegială. Evaluarea se face periodic, pe baza unui program de evaluare aprobat de Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC), pe bază de criterii aprobate de Senatul USAMV Cluj-Napoca. În procesul de evaluare sunt luate în considerare activitatea personalului didactic și de cercetare evaluată colegial și de șeful de catedră precum și aprecierile studenților. Procesul de evaluare se finalizează prin prelucrarea statistică a informațiilor privind activitățile didactice, cu ierarhizarea competențelor și cu propuneri de îmbunătățire continuă a calității pregătirii și performanțelor personalului didactic. Cu excepția evaluării activității cadrelor didactice de către studenți (adusă la cunoștința decanului), aceste informații sunt făcute publice în pagina de internet a DAC.

Pentru evaluarea evoluției absolvenților, USAMV Cluj-Napoca a implementat un sistem informatic de urmărire a absolvenților ([http://www.usamvcluj.ro/alumni\\_despre.php](http://www.usamvcluj.ro/alumni_despre.php)). USAMV Cluj-Napoca are o politică a calității centrată pe clienții interni (studenți, masteranzi, doctoranzi) și orientată



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL NAȚIONAL  
AL ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ȘI  
CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL NAȚIONAL  
AL ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ȘI  
CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE


## Investește în OAMENI

către excelența serviciilor și activităților realizate. Obiectivele USAMV Cluj-Napoca privind calitatea sunt:

- identificarea și aplicarea celor mai bune practici de îmbunătățire continuă a procesului de învățământ (predare-învățare, urmărire și sprijinire a progresului realizat de studenți și evaluare a cunoștințelor și abilităților dobândite de aceștia);
- centrarea pe student a activității didactice și implicarea studenților în evaluare și elaborarea de decizii;
- identificarea cerințelor și așteptărilor reale ale mediului socio-economic privind competențele absolvenților fiecărei specializări, corelarea acestora cu experiența universității și cu practica internațională (europeană);
- dezvoltarea unui sistem de management al calității bazat pe conceptul "Managementul Calității Totale" (TQM).

Promovarea culturii calității în USAMV Cluj-Napoca pe principiul orientării serviciului către client se bazează pe o abordare în care intrările reprezintă cerințele clienților și ieșirile sunt constituite de satisfacția obținută, evaluată periodic. Apreciem că structurile constituite în cadrul USAMV Cluj-Napoca pentru asigurarea calității, precum și politicile implementate, formează un ansamblu coerent și funcțional care poate fi considerat ca un reper de bună practică între universitățile din țară.

### ***Aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studiu***

USAMV Cluj-Napoca a implementat un sistem de management al calității (SMC) pentru procesele didactice și de cercetare. Sistemul a fost proiectat în conformitate cu standardul ISO 9001:2008 în domeniul educației. Documentația SMC al USAMV Cluj-Napoca cuprinde proceduri specifice pentru procesul de învățământ, care încep de la planificarea programelor de studii și continuă cu evaluarea proceselor didactice și monitorizarea periodică a acestora. Procedurile USAMV Cluj-Napoca pentru inițierea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii, a planurilor de învățământ și a programelor analitice cuprind instrumentele specifice sistemului informatic care gestionează și generează diferite tipuri de rapoarte necesare pentru evaluarea comparativă a programelor de studii. Procedurile stabilesc principiile, metodele și criteriile în baza cărora se inițiază elaborarea, aprobarea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de studii și a planurilor de învățământ în cadrul USAMV Cluj-Napoca, indiferent de specializare și ciclul de studii (licență, masterat, doctorat), în vederea asigurării calității educației, a satisfacerii așteptărilor beneficiarilor și a standardelor de calitate din învățământul superior. Prin aplicarea procedurilor se urmărește:

- asigurarea sistemului de competențe necesare unui absolvent, indiferent de specializare,
- compatibilizarea structurii curriculare de la *USAMV Cluj-Napoca* cu cele ale unor universități europene de prestigiu în domeniu, ca element important pentru recunoașterea diplomelor *USAMV Cluj-Napoca* în țările Uniunii Europene;
- corelarea planurilor de învățământ ale facultăților din cadrul *USAMV Cluj-Napoca*;
- corelarea planurilor de învățământ cu fișele disciplinelor și evitarea suprapunerilor tematice redundante (cu excepția cazurilor în care sunt dezvoltate și aprofundate cunoștințele din amonte pe fluxul educațional, cu scopul dezvoltării și aprofundării domeniului de studiu).



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
ROMÂNIA

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
PROIECT  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
ROMÂNIA


## Investește în OAMENI

La planificarea și actualizarea conținutului disciplinelor cuprinse în Planurile de învățământ se ține cont de feedback-ul studenților/masteranzilor/doctoranzilor. Acesta se obține la finalizarea fiecărei discipline, în conformitate cu procedura aferentă și este adus la cunoștința cadrului didactic și Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității pe facultate. Șeful Comisiei de evaluare și asigurare a calității la nivel de facultate planifică și coordonează activitatea de monitorizare a activității didactice din punct de vedere organizatoric și al conținutului disciplinelor predate la nivel de facultate, numind echipele de monitorizare și raportând rezultatele Comisiei centrale pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel de USAMV Cluj-Napoca.

La finalul fiecărui an de studii, Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel de facultate analizează nivelul de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de facultate, informațiile obținute reprezentând date de intrare în procesul de îmbunătățire a calității programelor de studii ale ciclurilor viitoare de studenți. Anual are loc o revizuire a structurii programelor de licență, a planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, inclusiv prin consultarea periodică a unor specialiști din domeniul educației (din alte facultăți sau instituții din țară și străinătate), dar și din rândul angajatorilor, al reprezentanților pieței muncii sau al unor organizații profesionale reprezentative, cu atragerea și participarea activă a celor mai buni studenți/masteranzi și absolvenți.

Revizuirea structurii programelor de licență/masterat/școală doctorală, a planurilor de învățământ și a programelor analitice are ca date de intrare și rezultatele proceselor de benchmarking în raport cu alte universități din țară (în cadrul Consorțiului Univesităților cu Profil Agricol) și din străinătate (organizată de AQAA) efectuate de către comisiile pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel de universitate și facultăți.

Anual, Comisia centrală pentru evaluarea și asigurarea calității întocmește un Raport de evaluare internă privind calitatea serviciilor educaționale și de cercetare din USAMV Cluj-Napoca. Acest raport este adus la cunoștința clienților și celorlalte părți interesate, prin afișare în pagina web a DAC și este pus la dispoziția organismelor abilitate pentru evaluarea externă a calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică. Pe baza acestui raport și a rapoartelor de evaluare a disciplinelor, se elaborează propuneri de îmbunătățire a calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică.

Conducerea USAMV Cluj-Napoca la toate nivelurile aplică principiile îmbunătățirii permanente ale programelor de studii de licență, masterat și al școlii doctorale pe baza desfășurării unui benchmarking cu alte șapte universități de profil din spațiul european, ținând cont și de prevederile *Cadrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior*. Monitorizarea și revizuirea periodică a programelor de studii se realizează pe bază de proceduri și metodologii aprobate de Senatul USAMV Cluj-Napoca, ținând cont și de feedback-ul studenților/masteranzilor/doctoranzilor, obținut prin aplicarea procedurii de evaluare a activității cadrelor didactice de către studenți. Fiecare program de studii este planificat și conceput în funcție de rezultatele învățării și a formării competențelor profesionale și a celor transversale.

Programele școlii doctorale desfășurate în cadrul USAMV Cluj-Napoca asigură absolvenților cunoștințele de specialitate necesare pentru a analiza critic, a evalua și a sintetiza cele mai noi, complexe și avansate idei în domeniu. Absolvenții devin capabili să extindă sau să redefinească cunoștințele și/sau practica profesională existente în cadrul domeniului respectiv sau la interfața cu alte domenii, să cerceteze, să conceapă, să proiecteze, să implementeze și să adapteze proiecte care conduc la noi cunoștințe și soluții procedurale.



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
AL ROMÂNIEI

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POSIBILU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
AL ROMÂNIEI


## Investește în OAMENI

Standardul rezultatelor învățării în cadrul *USAMV Cluj-Napoca* este confirmat prin finalizarea cu succes a programelor de studiu, atestată de finalizarea studiilor și obținerea diplomei de inginer, master sau de doctor în științe. Diplomele emise de *USAMV Cluj-Napoca* sunt elaborate în funcție de calificarea universitară obținută prin parcurgerea programului de studii respectiv, la care se anexează și suplimentele la diplomă, care conțin elemente privind competențele asigurate de programul de studii respectiv.

### **Calitatea personalului didactic și de cercetare**

Organigrama privind structura de învățământ și de cercetare la nivelul *USAMV Cluj-Napoca* este concepută astfel încât raportul dintre numărul de posturi didactice și numărul de studenți să se situeze la un nivel optim, pentru toate programele de studii. Raportul dintre numărul de cadre didactice și studenți se poate evalua tinand cond de media de 6133 de studenti care studiaza în *USAMV Cluj-Napoca*, rezultând aproximativ 15 studenți pentru un post didactic și aproximativ 20 studenți pe cadru didactic titular și asociat.

La stabilirea numărului optim studenți / cadru didactic, *USAMV Cluj-Napoca* a luat în considerare experiența altor universități de profil din țară și din străinătate, de dificultățile diferențiate de asimilare a cunoștințelor și de necesitățile de instruire la lucrările practice și la orele de proiect în cadrul diferitelor programe de studii.

Procesul de evaluare colegială se realizează în cadrul colectivului (catedrei) din care face parte cadru didactic și se desfășoară astfel:

- Fiecare cadru didactic din colectivul de evaluare stabilit de șeful de catedră completează fișa de evaluare colegială a colegului evaluat;
- Punctajul final se calculează ca fiind media aritmetică a punctajelor acordate de colegii care au completat fișa de evaluare colegială;
- Rezultatul final al evaluării colegiale este comunicat membrilor catedrei de către șeful de catedră.

Evaluarea de către studenți a activității cadrului didactic se face pentru fiecare cadru didactic de către toți studenții care au urmat/frecventat disciplina predată. Transmiterea chestionarelor către studenți și colectarea acestora, după ce au fost completate, se face de către reprezentanții studenților (șefii de an) și tutorii de ani. Rezultatele evaluării de către studenți sunt centralizate de către DAC și sunt predate decanilor facultăților pentru a le aduce la cunoștința fiecărui cadru didactic.

Pentru a reflecta activitățile complexe desfășurate de fiecare cadru didactic din cadrul *USAMV Cluj-Napoca* au fost elaborate proceduri și fișe specifice de evaluare a fiecărui cadru didactic de către șeful de catedră.

Rezultatele evaluării de către studenți, împreună cu punctajele obținute de către fiecare cadru didactic pentru activitatea academică și științifică sunt utilizate pentru aprecierea completă a activităților fiecărui cadru didactic.

Verificarea punctajului fiecărui cadru didactic se face în sistem încrucișat de către membrii Comisiei de Audit Intern.

Rezultatele evaluărilor fiecărui cadru didactic sunt prezentate într-un centralizator făcut public în pagina web a DAC. Pe baza acestora se fac aprecieri privind:

- Competențele cadrelor didactice;
- Activitățile didactice ale cadrelor didactice la nivel de catedre și facultăți;



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL ÎNĂLȚĂRII  
 ÎNĂLȚĂRII ȘI PROTECȚIEI SOCIALĂ  
 ÎNȘIȘĂRII

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 POS 2014  
 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
 CERCETĂRII ȘI ÎNȘIȘĂRII  
 ÎNȘIȘĂRII


## Investește în OAMENI

- Activitățile de cercetare ale cadrelor didactice;
- Ierarhizarea personalului didactic la nivelul catedrelor, facultăților sau universității.

### Resurse de învățare și servicii studențești

USAMV Cluj-Napoca asigură în mod gratuit, prin intermediul bibliotecilor sale, atât în format clasic, cât și electronic, resursele de învățare (manuale, tratate, referințe bibliografice, lucrări științifice, periodice și alte feluri de publicații) pentru fiecare program de studiu organizat, indiferent de nivel (licență, masterat, doctorat). Biblioteca USAMV Cluj-Napoca funcționează pe baza unui Regulament propriu aprobat de Senatul USAMV Cluj-Napoca.

În anul 2009 USAMV Cluj-Napoca beneficiază de acces la 10 baze de date online prin INID, CNCSIS și abonamente proprii (ex. Agricola). Acestea asigură accesul la 280 de reviste de specialitate full text și peste 800 de reviste de interes pe baza de rezumat, cât și la literatura lucrărilor de la conferințele internaționale, o componentă de bază a comunicării academice internaționale. Numai în ultimii trei ani biblioteca a achiziționat un număr important de titluri noi: peste 2000 de titluri, într-un număr total de 14400 exemplare.

USAMV Cluj-Napoca asigură pentru studenți ciclului de studii de licență, masteranzi și doctoranzi o serie de servicii sociale, culturale și sportive: spații de cazare, bază sportivă, servicii de consiliere ș.a. În cadrul Direcției Generale Administrative din USAMV Cluj-Napoca funcționează Serviciul Social care se ocupă cu rezolvarea problemelor legate de căminele studențești. Activitățile care sunt în legătură cu studenții sunt coordonate de Prorectorul social-administrativ (sprijinit de Comisia pentru probleme sociale și culturale studențești), responsabil cu activitățile studențești:

- asigurarea spațiilor de cazare în cămine pentru studenții USAMV Cluj-Napoca;
- întreținerea și repararea spațiilor de cazare;
- cantinele studențești;
- bursele pentru studenți;
- probleme sociale studențești;
- problemele sociale și de parteneriat cu diverse organizații;
- probleme sociale ale studenților;
- relațiile cu organizațiile studențești;
- gestiunea căminelor, restaurantului studențesc, pub-ului, bufetului și clubului.

În cadrul Departamentului pentru Pregătire a Personalului Didactic din USAMV Cluj-Napoca funcționează Centrul de Educație pentru Carieră și Centrul de Informare, Orientare și Consiliere Profesională, care funcționează din anul 2007, sub coordonarea unui psiholog și care oferă studenților și absolvenților învățământului superior din USAMV Cluj-Napoca informații și consultații în alegerea rutei profesionale și a locului de muncă. Studenții USAMV Cluj-Napoca beneficiază de cazare în căminele universității în limita locurilor disponibile. *USAMV Cluj-Napoca* are în proprietate un număr de 4 cămine studențești, cu un număr de 1277 locuri normate, după cum urmează:

- Căminul Agronomia 304
- Căminul nr. 12 333



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL NAȚIONALE  
AL EDUCAȚIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
ARONSDRU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 FACULTATEA DE ÎNȘĂCĂȘĂRI  
CERCETARE ȘI INOVAȚIE  
COPROSDRU




## Investește în OAMENI

- Căminul nr. 8 383
- Căminul nr. 15 257

Studentii și cursanții pot servi masa la restaurantul Agronomia al universității. Acesta dispune de un număr de 100 locuri/serie. Cazarea și masa la cantină sunt asigurate contra cost, în conformitate cu prevederile "Regulamentului privind organizarea și funcționarea căminelor" și "Regulamentului privind organizarea și funcționarea restaurantului". Studentii bugetari beneficiază de subvenționarea parțială a costului cazării, limitele subvenției fiind stabilite de Ministerul Educației, Cercetării și Inovării. (M.E.C.I). Studentii USAMV Cluj-Napoca beneficiază de asistență medicală gratuită, acordată în cadrul Cabinetului medical din Căminul Agronomia. Studentii bugetari ai USAMV Cluj-Napoca beneficiază de locuri gratuite în tabere de iarnă și de vară, în condițiile stabilite de metodologia corespunzătoare, elaborată de M.E.C.I. Studentii bugetari de la cursurile de zi beneficiază de abonamente pentru transportul în comun, în limitele alocațiilor M.E.C.I.

Studentii USAMV Cluj-Napoca pot beneficia de următoarele tipuri de burse:

- burse de studii;
- burse sociale și alte forme de ajutor social ocazional;
- burse de merit;
- burse de performanță;
- burse de studiu în cadrul programelor de colaborare externă;
- burse speciale (bursa Rectorului), acordate din veniturile universității.

Cuquanturile bursei se stabilesc de către Senatul USAMV Cluj-Napoca, cu excepția bursei de studiu în străinătate. Studentii USAMV Cluj-Napoca beneficiază de burse de studii, burse sociale și ajutor social. Criteriile de acordare a bursei sunt prevăzute în "Regulamentul pentru acordarea bursei pentru studenții USAMV Cluj-Napoca". Fondul de burse este constituit din fondul alocat de M.E.C.I. de la bugetul de stat și fonduri provenite din venituri proprii (extrabugetare), care sunt alocate de Senatul USAMV Cluj-Napoca. Studentii cazați în căminele studențești beneficiază de acces la internet.

Baza materială a universității cuprinde o sală de sport modernă, renovată în anul 2008 și terenuri de tenis și fotbal cu gazon sintetic și instalație nocturnă. Pentru a veni în sprijinul studenților săi, USAMV Cluj-Napoca încheie anual, cu diverși agenți economici convenții de practică, pe parcursul cărora studenții pot aplica informațiile teoretice. Peste 400 de studenți ai universității beneficiază anual de stagii de practică plătită în străinătate în perioada vacanței de vară, intermediată de către Departamentul de Practică a Studenților. În ultimii ani, cooperarea pe plan internațional a USAMV Cluj-Napoca a cunoscut o evoluție ascendentă, în primul rând prin participarea la programul Socrates-Erasmus al Comisiei Europene, denumit cu începere din 2007 programul Lifelong Learning-Erasmus.

În baza Contractului Instituțional încheiat cu Comisia Europeană, USAMV Cluj-Napoca a primit cu regularitate fonduri pentru participarea la diferite acțiuni ale programului SOCRATES-Erasmus, fonduri a căror utilizare a fost condiționată de încheierea unor convenții bilaterale cu universități partenere din țări ale Uniunii Europene. Prin grija Consiliului Cercetării Științifice și Relațiilor Internaționale, condus de prorectorul științific și în care sunt reprezentate toate facultățile universității,



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL NAȚIONALEI  
 EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
 ȘI RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 POS DRU  
 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL NAȚIONALEI  
 EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
 ȘI RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE


## Investește în OAMENI

sunt încheiate în prezent convenții bilaterale cu universități de prestigiu din Franța, Germania, Italia, Spania, Portugalia, Marea Britanie, Grecia, Belgia, Danemarca, Olanda, Austria.

Principalul obiectiv al convențiilor bilaterale l-a reprezentat asigurarea cadrului de desfășurare a mobilităților studențești, la toate nivelurile: licență (cu excepția anilor I și II), masterat și doctorat. În ultimii 4 ani au fost organizate 200 de mobilități studențești și 64 mobilități de cadre didactice.

### **Baza de date pentru asigurarea internă a calității**

Informatizarea proceselor din cadrul USAMV Cluj-Napoca este o activitate continuă care se realizează atât la nivelul Biroului de Informatizare din universitate cât și la nivelul conducerii universității și a tuturor facultăților. Informatizarea activităților este un domeniu aparte a cărei bună desfășurare este responsabilitatea Directorului General Administrativ al USAMV Cluj-Napoca. USAMV Cluj-Napoca are implementate sisteme informatice care facilitează colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a calității. Gestionarea bazelor de date este realizată de către Biroul de Informatizare al USAMV Cluj-Napoca. Bazele de date se află la nivel rectorat, facultate – la secretariat, catedră, departamente.

Majoritatea proceselor care se desfășoară în USAMV Cluj-Napoca sunt informatizate: admiterea studenților, evidența studenților, situațiile școlare, elaborarea Fișelor Matricole și a Suplimentului la Diplomă, acordarea burselor (sociale, de studiu și de performanță), evaluarea periodică a cadrelor didactice, gestionarea activității de cercetare științifică, contabilitatea instituției, salarizarea personalului didactic și tehnico-administrativ. La nivelul Departamentului de Asigurarea Calității din USAMV Cluj-Napoca este constituită o bază de date privind toate informațiile relevante pentru cadrul de asigurare a calității activității didactice și de cercetare din cadrul USAMV Cluj-Napoca, respectiv informații referitoare la: capacitatea instituțională, eficacitatea educațională și sistemul de management al calității.

USAMV Cluj-Napoca are conceput și implementat un sistem informatic care să faciliteze o bună comunicare între toți absolvenții USAMV Cluj-Napoca, indiferent de promoția de absolvire, între absolvenți și cadrele didactice pe care aceștia le-au avut sau între absolvenți și cadrele didactice care activează în prezent în universitate ([http://www.usamvcluj.ro/alumni\\_despre.php](http://www.usamvcluj.ro/alumni_despre.php)).

USAMV Cluj-Napoca are implementat, de asemenea un sistem informatic pentru gestionarea proiectelor de cercetare științifică și a rezultatelor cercetărilor. La nivelul Departamentului de Asigurarea Calității sunt acumulate informații relevante pentru cadrul de asigurare a calității activității didactice și de cercetare din cadrul USAMV Cluj-Napoca, respectiv informații referitoare la: capacitatea instituțională, eficacitatea educațională, performanțele profesionale ale personalului didactic și sistemul de management al calității.

### **Transparența informațiilor de interes public**

USAMV Cluj-Napoca oferă informații și date actualizate și corecte despre calificările, programele de studiu, diplomele conferite la finalizarea studiilor, personalul didactic și de cercetare. De asemenea, sunt oferite studenților cât și oricărei persoane interesate informații complete despre facilitățile oferite studenților referitoare la burse, posibilitățile de cazare și servirea mesei în campusul universitar. Informațiile sunt oferite prin afișare la avizierele facultăților cât și pe pagina de internet a universității (vezi <http://www.usamvcluj.ro>)

Informația oferită public de către USAMV Cluj-Napoca, pe pagina web și sub forma de broșuri sau alte forme (<http://www.usamvcluj.ro>), este comparabilă, cantitativ și calitativ, cu cea oferită de universitățile din Spațiul European al Învățământului și constă în:



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL ÎNȘĂCĂȚII ȘI  
 CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ȘI  
 INOVĂRII

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
 POS 2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
 2007-2013

 MINISTERUL ÎNȘĂCĂȚII ȘI  
 CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ȘI  
 INOVĂRII


## Investește în OAMENI

- oferta educațională de studii universitare;
- ghidul admiterii;
- planuri de învățământ;
- domenii și programe de studii oferite;
- durata și condițiile de școlarizare;
- coordonatele facultăților și conducătorii acestora;
- activitatea de cercetare și centrele de cercetare din universitate;
- carta și regulamente aferente;
- contactele internaționale ale universității;
- contactele cu absolvenții (alumni) și altele.

Pagina web a fost actualizată și îmbunătățită recent, oferind toate informațiile cu caracter public necesare.

### **Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației**

USAMV Cluj-Napoca depune eforturi permanente de corelare a politicii de asigurare a calității cu acțiunile similare promovate la nivelul universităților de prestigiu din țară și străinătate care au domenii de studiu similare cu cele ale USAMV Cluj-Napoca. Senatul universității a hotărât, conform Hotărârii din 05.06.2008, înființarea Departamentului de Asigurare a Calității în USAMV Cluj-Napoca. Departamentul este cuprins în Organigrama generală a USAMV Cluj-Napoca, fiind subordonat direct rectorului. Consiliul academic, membrii Senatului USAMV Cluj-Napoca și toți coordonatorii de activități asigură calitatea serviciilor educaționale și de cercetare științifică prin:

- Planificarea activităților serviciilor educaționale și a proceselor de cercetare;
- Monitorizarea proceselor didactice și de cercetare științifică;
- Evaluarea internă a rezultatelor proceselor didactice și de cercetare științifică;
- Evaluarea externă a rezultatelor proceselor didactice și de cercetare științifică;
- Îmbunătățirea continuă a serviciilor educaționale și de cercetare științifică.

Rectorul este președintele Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC), direct responsabil pentru asigurarea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică din cadrul USAMV Cluj-Napoca. Conducerea operativă a sistemului calității, prin decizia Consiliului Academic, este asigurată de Directorul DAC. Regulamentul de organizare și funcționare precizează responsabilitățile și atribuțiile DAC și ale directorului departamentului. USAMV Cluj-Napoca are implementat un sistem intern de management al calității apreciat de succes de către EUA și în curs de certificare ISO 9001:2008 pentru activitățile de învățământ superior și cercetare științifică. Sistemul de management al calității implementat de către USAMV Cluj-Napoca conține proceduri interne specifice privind elaborarea, monitorizarea și revizuirea periodică a proceselor didactice și de cercetare științifică, în scopul îmbunătățirii continue a rezultatelor în acord cu evoluția cerințelor clienților și ale celorlalte părți interesate și cu modificările intervenite în reglementările aplicabile. Evaluarea



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL NAȚIONAL  
AL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
ȘI ÎNVIȘURII



FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POS DRU  
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013



MINISTERUL NAȚIONAL  
AL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
ȘI ÎNVIȘURII



## Investește în OAMENI

proceselor și a personalului didactic sunt activități procedurate în cadrul sistemului de management al calității din cadrul USAMV Cluj-Napoca.

Conformitatea sistemului de management al calității cu cerințele standardului internațional ISO 9001:2008 se asigură pe baza documentației specifice a sistemului de management al calității având următoarea structură:

- manualul calității, care prezintă sistemul de management al calității în USAMV Cluj-Napoca, structura organizatorică, responsabilitățile, procesele sistemului de management al calității și interacțiunile dintre acestea, precum și structura documentelor utilizate, pentru a asigura implementarea politicii și a obiectivelor în domeniul calității;
- proceduri generale ale sistemului de management al calității, care reprezintă forma documentației de bază utilizată pentru implementarea și menținerea sistemului de management al calității;
- proceduri operaționale elaborate pentru planificarea, măsurarea și îmbunătățirea proceselor didactice și a celor de cercetare.

Prin activitatea sa curentă DAC se ocupă de realizarea înregistrărilor calității conform fișelor de înregistrări, anexe ale procedurilor de sistem și operaționale. La nivelul Senatului USAMV Cluj-Napoca, în conformitate cu art. 11 din OUG 75/2005, este constituită CEAC, care are un rol consultativ în fundamentarea deciziilor cu privire la politica și obiectivele referitoare la calitate iar la nivelul facultăților/departamentelor există responsabili cu probleme de asigurarea a calității. Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității de la nivelul USAMV Cluj-Napoca are următoarele atribuții:

- coordonează aplicarea procedurilor de evaluare și de asigurare a calității, aprobate de către Rectorul USAMV Cluj-Napoca, referitoare la capacitatea instituțională, eficacitatea educațională și la sistemul de management al calității USAMV Cluj-Napoca;
- elaborează anual "Raportul de autoevaluare internă" privind calitatea serviciilor educaționale și de cercetare din USAMV Cluj-Napoca;
- elaborează propuneri de îmbunătățire a calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică;
- cooperează cu organismele abilitate care asigură evaluarea externă a calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică.

Anual este întocmit, de către Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității de la nivelul USAMV Cluj-Napoca, un Raport de evaluare internă privind calitatea serviciilor educaționale și de cercetare din universitate, raport care este prezentat Senatului universitar. Reprezentanții cu managementul calității participă la elaborarea Raportului de evaluare internă și asigură la nivelul facultăților comunicarea tuturor propunerilor pentru îmbunătățirea calității serviciilor educaționale și de cercetare. Anual, USAMV Cluj-Napoca își propune să elaboreze un program de implementare a măsurilor de creștere continuă a calității proceselor educaționale și de cercetare, astfel încât să poată implementa efectiv o cultură a calității în spațiul academic.



# Investește în OAMENI

## CONCLUZII

Din cele 6 fișe ale vizitei (la nivel instituțional și 5 programe de studii) coroborate cu rapoartele aferente întocmite a rezultat că toate cerințele normative obligatorii sunt îndeplinite, atât pentru instituție, cât și pentru fiecare program evaluat, conform Fișei Vizitei, partea a) "Verificarea Îndeplinirii Cerințelor Normative Obligatorii". Totodată, s-a constatat că indicatorii de performanță sunt îndepliniți, fie la valorile minime, fie la nivelul ref1/ref2, conform Fișei Vizitei, partea b), "Standarde și Indicatori de Performanță". Concluzia fiecărui expert evaluator pe programele evaluate și pe componenta instituțională a fost aceea că USAMV Cluj-Napoca reprezintă un etalon în peisajul învățământului agricol și de medicină veterinară din punct de vedere al interesului public, precum și a măsurilor asigurate pentru creșterea calității în procesul de predare-învățare, în cercetarea științifică și în exercitarea dreptului legal de acordare a diplomelor și a calificărilor.

Din evaluarea instituțională și din evaluările pe programe a rezultat că sunt îndepliniți toți indicatorii cantitativi și calitativi aferenți infrastructurii academice, ceea ce demonstrează că universitatea poate să asigure derularea în condiții foarte bune a procesului de predare-învățare. Facem precizarea că declarațiile din rapoartele de autoevaluare privind infrastructura academică au fost confruntate cu datele din Compartimentul financiar-contabilitate, probate cu documente justificative corespunzătoare. Experții evaluatori implicați în procesul de evaluare pe parcursul vizitei au susținut în rapoartele lor individuale cu argumente enumerate în fișa vizitei că USAMV Cluj-Napoca asigură derularea tuturor activităților de educație și cercetare prin apelarea la cele mai bune practici rezultate din propria experiență sau sistematizate pe baza schimburilor de experiență cu universități similare din lume. În același timp, echipa de evaluatori a apreciat deosebit modul exemplar în care gazdele vizitate s-au străduit să răspundă cu promptitudine tuturor solicitărilor de informații suplimentare, ocazie cu care a impresionat competența pe probleme de calitate a unui foarte mare număr de cadre didactice, în primul rând a persoanei de contact Prof.dr. Cornel Cătoi, ceea ce denotă preocupări instituționale constante pentru formarea și completarea unei culturi solide a calității.

Apreciem, de asemenea, impactul pozitiv pe care îl au experții independenți în evaluarea internă a calității, reprezentanți de angajatorii absolvenților USAMV Cluj-Napoca, precum și contactele constante pe care USAMV Cluj-Napoca le menține cu absolvenții, în scopul identificării celor mai potrivite mijloace de a îmbunătăți calitatea programelor de studii, în special în ceea ce privește creșterea eficienței activităților practice. Raportarea permanentă a programelor de învățământ și a performanțelor științifice cu cele ale universităților cu profil similar din Europa și nu numai, în cadrul unor parteneriate devenite obișnuite, constituie o garanție suplimentară a reușitelor preocupărilor pentru asigurarea competitivității la nivel internațional a calității absolvenților USAMV Cluj-Napoca, a cercetării științifice și a implementării acestora în practica agricolă și medicală veterinară.

Cercetarea științifică plasează USAMV Cluj-Napoca pe un loc fruntaș printre instituțiile de profil din România. Prin Decizia ANCS nr.9688 din 30 iunie 2008 USAMV Cluj-Napoca a fost acreditată ca instituție de cercetare- dezvoltare, componentă a sistemului de interes național conform H.G. nr. 551/2007. Cercetarea științifică reprezintă o preocupare importantă a cadrelor didactice și a cercetătorilor din USAMV Cluj-Napoca. Potențialul științific de care dispune instituția a îndreptățit-o să organizeze regulat numeroase manifestări științifice de anvergură națională și internațională. Universitatea organizează anual un simpozion științific internațional, ale cărui lucrări sunt publicate în *Buletin of USAMV*, cotate B+ și citate în ISI Tomphson. Rezultatele practice ale cercetării sunt reflectate de numeroasele contracte și proiecte cu finanțare internă și externă, dintre care cele mai importante sunt cele în colaborarea cu CNCSIS, ANCSI, FP5, FP6, FP7, etc., iar valoarea științifică a acestora este confirmată de indexarea revistei proprii *Notulae Botanicae Horti Agrobotanici* în ISI Science



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INOVATIVE

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
PROIECT  
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI  
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
INOVATIVE


## Investește în OAMENI

Citation Index. Există actualmente un număr de nouă centre de cercetare acreditate de CNCSIS, 11 laboratoare acreditate sau în curs de acreditare RENAR și o platformă de biotehnologii. Activitatea de cercetare este reglementată printr-un regulament propriu al Departamentului de cercetare, inovare și transfer tehnologic care include metodologiile de organizare, desfășurare și finanțare a cercetării științifice, adoptat în Senatul universității. Strategiile pe termen lung și programele operaționale pe termen mediu și scurt privind activitatea de cercetare prevăd inclusiv modalitățile de valorificare a rezultatelor acesteia. În ceea ce privește baza materială, USAMV Cluj-Napoca dispune de patrimoniul necesar desfășurării în bune condiții a activității didactice și științifice. Capacitatea spațiilor de învățământ, cercetare și administrative este în bună concordanță cu standardele și normativele în vigoare.

### RECOMANDĂRI

1. Menționarea explicită, în Carta USAMV Cluj-Napoca, a tuturor Regulamentelor folosite în universitate și completarea acestora cu toate aspectele referitoare la organizarea și funcționarea departamentelor și a compartimentelor funcționale;
2. Efectuarea auditului financiar extern de către o societate de audit de prestigiu, recunoscută pe plan național și/sau internațional, iar rezultatele auditului financiar să fie dezbatute de Senatul Universității și date publicității;
3. Implementarea eficientă a sistemului de tutoriat, ca factor cheie în realizarea unui mediu de învățare centrat pe student, cu definirea clară a activităților de tutoriat în fișele posturilor;
4. Creșterea numărului studenților angrenați în derularea proiectelor de cercetare astfel încât acesta să fie cel puțin egal cu numărul cadrelor didactice care realizează venituri din activitatea de cercetare în universitate (solicitare din partea studenților), cunoscut fiind faptul că USAMV Cluj-Napoca dovedește o preocupare constantă de atragere a studenților din anii terminali în echipele de cercetare;
5. Depunerea în continuare de eforturi susținute pentru: i) creșterea nivelului de pregătire la nivelul cunoașterii și înțelegerii aprofundate a fundamentelor fenomenelor specifice ingineriei agricole și medicinei veterinare; ii) îmbunătățirea pregătirii în cadrul practicii, mai ales în condițiile în care nu mai există în prezent stagiatura după absolvire; iii) regândirea formulelor de practică la unele programe de studii, atât în ceea ce privește conținutul cât și modul de organizare a acesteia, în strânsă cooperare cu parteneri din mediul economic (ca urmare a discuțiilor cu angajatori ai absolvenților USAMV Cluj-Napoca);
6. Întreprinderea demersurilor necesare pentru a soluționa mai eficient problemele sociale ale studenților, având în vedere faptul că la nivelul USAMV Cluj-Napoca există unele probleme studențești de ordin social, îndeosebi în ceea ce privește spațiile de cazare în cămine;
7. Îmbunătățirea aprovizionării cu materiale și consumabile, având în vedere faptul că în universitate sunt întâmpinate unele dificultăți în aprovizionarea cu materiale necesare procesului didactic în contextul crizei economice naționale;
8. Îmbunătățirea asigurării cazuisticii la Facultatea de Medicină Veterinară, mai ales la animalele de rentă, în vederea creșterii calității pregătirii clinice a absolvenților;



## Investește în OAMENI

9. Angajarea unui număr mai mare de cadre didactice tinere și ajustarea politicii de promovare, îndeosebi la funcțiile de conferențiar și profesor, având în vedere faptul că USAMV Cluj-Napoca are o structură a personalului didactic care, chiar dacă la limită, nu se încadrează totuși în standardele naționale, procentul de profesori și conferențieri fiind de 51 %;
10. Întreprinderea tuturor măsurilor necesare pentru redimensionarea formațiilor de studii având în vedere faptul că nu în toate cazurile, dimensiunea sălilor de curs și a laboratoarelor asigură suprafața necesară pentru desfășurarea în cele mai bune condiții a activităților didactice;
11. Asigurarea tuturor condițiilor pentru ca evaluarea cadrelor didactice de către studenți să se efectueze corespunzător la toate programele de studii.



UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII,  
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMBROSIU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN  
POSDRU  
2007-2013



INSTRUMENTE STRUCTURALE  
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII  
BONCSELIU

