



RAPORT DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ EXTERNĂ

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ
VETERINARĂ – BUCUREȘTI

26 – 28 mai 2010

Director de misiune:

Prof. dr. Paul Șerban AGACHI

Coordonator de misiune:

Prof. dr. Nicolae ILIAȘ

RAPORT DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ EXTERNĂ

A. Instituția evaluată: Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară – București

B. Perioada evaluării: 26 – 28 mai 2010

C. Comisia de evaluare externă:

Nr. crt.	Numele și prenumele evaluatorului Universitatea	Funcția evaluatorului în cadrul Comisiei
1.	Paul Șerban AGACHI – Prof. dr. UBB Cluj-Napoca	Director de misiune
2.	Nicolae ILIAȘ – Prof. dr. Universitatea din Petroșani	Coordonator de misiune
3.	Sebastian RADU – șef de lucrări Universitatea „Transilvania” din Brașov	Secretar Științific
4.	Andrei CRĂCIUN Universitatea Politehnica Timișoara	Student evaluator 1
5.	Mihaela BÂRDAN Universitatea Tehnică „Gheorghe ASACHI”, Iași	Student evaluator 2
6.	Jacqueline SMITH	Expert străin
7.	Gașpar DUMITRU – Prof. dr. Universitatea de Vest din Timișoara	Expert Comisie consultativă
8.	Silviu APAHIDEAN – Prof. dr. Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară, Cluj-Napoca	Expert Comisie instituțională
9.	Gheorghe MUREȘAN – Prof. dr. Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară, Cluj-Napoca	Expert program de studii - Zootehnie
10.	Marcel PALAMARIU – Prof. dr. Universitatea „1 Decembrie 1918” Alba Iulia	Expert program de studii – Măsurători terestre și cadastru
11.	Teodor Eugen MAN – Prof. dr. Universitatea Politehnica Timișoara	Expert program de studii – Îmbunătățiri Funciare și Dezvoltare Rurală
12.	Vasile VÎNTU – Prof. dr. Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iași	Expert program de studii – Ingineria și Protecția Mediului în Agricultură
13.	Gabriela Elena BHRIM – Prof. dr. Universitatea „Dunărea de Jos” Galați	Expert program de studii – Tehnologia Prelucrării Produselor Agricole

D. Cadrul general al procesului de evaluare:

Evaluarea instituțională externă a Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară – București (USAMV-București) s-a efectuat în scopul recreditării acesteia ca instituție de învățământ superior integrată spațiului european al învățământului și cercetării științifice, în domeniile de specialitate menționate prin Carta Universității, susținute prin misiunea sa și în deplină concordanță cu legislația națională în vigoare.

Evaluarea instituțională externă s-a realizat în cadrul proiectului, finanțat din fonduri structurale, intitulat „Asigurarea calității în învățământul superior din România în context european. Dezvoltarea managementului calității academice la nivel de sistem și instituțional” și în baza protocolului încheiat la data de 25 ianuarie 2010 între Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), reprezentată de **prof. univ. dr. Paul Șerban AGACHI**, în calitate de director de misiune și Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară – București, reprezentată de **prof. univ. dr. Ștefan DIACONESCU**, în calitate de rector privind stabilirea programelor de studii universitare de licență supuse evaluării ARACIS.

Procesul de evaluare instituțională externă s-a derulat conform metodologiei ARACIS, legii asigurării calității în învățământul superior și procedurilor specifice menționate în ghidul de evaluare.

E. Obiectivele evaluării instituționale externe:

- a. verificarea conformității informațiilor și a datelor prezentate de instituția vizitată în Raportul de Evaluare Internă (autoevaluare), precum și a celor prezentate în anexele la raport;
- b. verificarea conformității cadrului juridic de organizare și funcționare a instituției;
- c. evaluarea, din punct de vedere cantitativ și calitativ a personalului didactic și a tuturor aspectelor legate de activitatea acestuia;
- d. evaluarea existenței unor regulamente specifice pentru toate tipurile de activități, a procedurilor și a modului de aplicare a acestora;
- e. evaluarea capacității instituționale, așa cum a fost ea descrisă în Raportul de Evaluare Internă și argumentată prin anexele la raport, precum și prin constatări la fața locului în ceea ce privește baza materială, existența tuturor structurilor funcționale (management academic și administrativ etc.);
- f. verificarea modului de aplicare a reglementărilor în vigoare în legătură cu activitatea profesională a studenților, de la admiterea în universitate și până la absolvirea cursurilor, utilizarea sistemului de credite transferabile, efectuarea practicii, asigurarea cadrului necesar desfășurării activităților

de cercetare specifice pentru programele de studii din ciclurile II și III etc.;

- g. evaluarea eficacității educaționale prin verificarea satisfacerii standardelor de performanță referitoare la conținutul programelor de studii, rezultatele învățării, realizarea de activități științifice, valorificarea cercetării științifice, asigurarea resurselor învățării etc.;
- h. evaluarea modului de implementare a managementului calității sub toate aspectele și pentru toate domeniile de activitate, care fac obiectul misiunii instituției vizitate;
- i. evaluarea modului în care se aplică codul de etică și integritate academică și se asigură un climat academic și științific real;
- j. evaluarea nivelului de transparență a informației publice în legătură cu activitățile specifice, care se efectuează în cadrul USAMV-București.

F. Proceduri utilizate pentru atingerea obiectivelor evaluării instituționale externe:

- a. realizarea de întâlniri și discuții cu personalul din conducerea academică și administrativă a instituției;
- b. efectuarea unei vizite detaliate în teren, care a cuprins majoritatea spațiilor de învățământ și cercetare ale instituției în vederea constatării existenței bazei materiale, a calității și nivelului de performanță al acesteia, a modului în care este utilizată etc.;
- c. realizarea de întâlniri și discuții cu cadrele didactice, cu studenții, cu absolvenții și cu o serie de angajatori;
- d. vizitarea secretariatelor și a unor compartimente administrative în vederea constatării conformității aplicării procedurilor privitoare la evidența studenților, evidența activității profesionale a studenților, eliberarea actelor de studii, evidențele referitoare la personalul didactic, administrație financiară, achiziții publice etc.;
- e. analiza Raportului de Evaluare Instituțională internă și a anexelor la raport.

G. Mod de lucru:

- a. activități efectuate de Comisia de vizită instituțională în integritatea ei: întâlnirea inițială cu managementul Universității (rector, președinte, prorectori, secretar științific, decani), cu reprezentantul Departamentului de Asigurare a Calității (DAC), cu persoana de contact pentru evaluarea instituțională, cu reprezentanții programelor de studii; realizarea vizitei în teren;
- b. activități realizate diferențiat de către membrii Comisiei: evaluarea pe programe de studii de către experții de programe; evaluarea instituțională

de către expertul de Comisie instituțională, expertul de Comisie consultativă, directorul de misiune, coordonatorul de misiune, expertul străin și secretarul științific;

- c. activități realizate de către experții de comisii, directorul și coordonatorul de misiune, expertul străin, secretarul științific și studenții din Comisie: întâlnirea organizată cu studenții instituției evaluate, întâlnirea organizată cu absolvenții; întâlnirea organizată cu angajatorii;
- d. activități realizate de expertul străin: întâlnire cu managementul academic și administrativ al universității și cu reprezentantul DAC, vizitarea Campusului Facultății de Medicină Veterinară împreună cu studenții din cadrul Comisiei de evaluare instituțională;
- e. studenții din cadrul Comisiei de evaluare instituțională au realizat activități specifice în condiții de autonomie totală, corespunzător unui program definit de ei înșiși;
- f. analiza rezultatelor evaluării în cadrul Comisiei de Evaluare Instituțională Externă în integritatea ei;
- g. prezentarea sintezei evaluării în cadrul unei ședințe care a reunit Comisiei de Evaluare Instituțională Externă și managementul Universității (rector, președinte, prorectori, secretar științific, decani), reprezentantul DAC, persoana de contact pentru evaluarea instituțională și reprezentanții programelor de studii.

H. Constatări ale Comisiei de evaluare externă - sinteză:

a. Capacitatea instituțională:

- o Așa cum reiese și din Raportul de Evaluare Internă, Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București este rezultatul unui parcurs academic, științific și administrativ susținut de mari nume ale învățământului și științei agronomice din România, care a debutat cu prima Școală agronomică din România (Școala de la Pantelimon), fondată în urmă cu 158 de ani.
- o Sediul administrativ al USAMV-București se află în Bulevardul Mărăști, nr. 59, sector 1, cod poștal 011464, București; Telefon: 0040-21-3182564; Fax: 0040-21-3182888; E-mail: info@usamv.ro; Pagina web: www.usamv.ro.
- o Facultatea de Medicină Veterinară, din cadrul USAMV-București, are sediul administrativ și funcționează, în principal, în spațiile din Splaiul Independenței, nr. 105, sector 5, București; telefon: 0040-21-3180469; fax: 0040-21-3180498; pagina web: www.fmvb.ro.
- o USAMV-București are o misiune clar definită prin Carta Universității, de învățământ și cercetare științifică în domeniile corespunzătoare de studii de licență, cu specificări clare pentru fiecare ciclu de studii, conform Procesului Bologna și privitor la competențele generate de fiecare dintre aceste cicluri și în concordanță cu nevoile de formare a resursei umane.

- Atât prin formularea misiunii cât și a obiectivelor dar, mai ales prin oferta largă de specializări dezvoltate în cadrul a patru domenii științifice fundamentale: „Științe agricole și silvice”, „Științe ale naturii”, „Științe inginerești” și „Medicină veterinară” și în cadrul a treisprezece domenii de licență, USAMV-București se distinge în Spațiul Național și European al Învățământului Superior, Marea majoritate a programelor de studii au fost evaluate și acreditate sau reacreditate de ARACIS.
- USAMV-București este membră a unor organisme internaționale, precum Agenția Universitară a Francofoniei (Association Universitaire de la Francophonie), AUF, iar Facultatea de Medicină Veterinară este membră a Asociației Europene a Instituțiilor de Învățământ Veterinar (European Association of Establishments for Veterinary Education) EAEVE. De asemenea, USAMV-București dezvoltă relații internaționale cu universități de prestigiu din întreaga lume ceea ce-i permite să realizeze schimburi de experiență și cunoaștere privitoare la organizarea și managementul învățământului, la eficacitatea educațională, la managementul calității în învățământ, etc.
- USAMV-București are un Cod de etică și integritate academică, cod care este cunoscut de comunitatea academică și profesională. Principiile acestuia sunt aplicate la nivel instituțional și la nivelul facultăților, departamentelor și catedrelor.
- USAMV-București, ca instituție publică, dispune de practici specifice de auditare internă la principalele tipuri de activități desfășurate, aplicate de o Comisie de audit intern, care elaborează un raport anual punând în evidență respectarea angajamentelor asumate, în condiții de transparență publică. Compartimentul de audit intern, realizează, de asemenea, un audit financiar contabil al tuturor activităților economice. USAMV-București face dovada, totodată, a realizării unui audit anual extern.
- USAMV-București este certificată IQNET și SRAC și face dovada că, anual, se efectuează cursuri de perfecționare a personalului de conducere din sectorul academic și din cel administrativ.
- Conducerea USAMV-București, a facultăților și a tuturor structurilor de organizare și funcționare academică este reprezentată de cadre didactice titularizate în învățământul superior, având funcție didactică de profesor sau conferențiar universitar, cu norma de bază în universitate. Studenții din cadrul USAMV-București sunt reprezentați în structurile conducere ale Universității cu o pondere de 25.3 %.
- USAMV-București are o strategie proprie de dezvoltare pe termen lung (2009-2013), are un foarte bun management administrativ, care i-a permis o dezvoltare instituțională de mare anvergură, mai ales în ultimii zece ani, realizând o foarte bună bază materială, pentru învățământ, cercetare, precum și pentru toate activitățile conexe (social, administrativ, sportiv, cultural etc.).
- Punerea în aplicare a obiectivelor strategice se realizează prin planuri operaționale anuale, iar realizarea acestor obiective este analizată în cadrul

Biroului de Senat și al Consiliului Managerial ale USAMV-București. Anual, Consiliul Managerial al Universității realizează un raport al activității și elaborează un plan de măsuri de ameliorare a practicilor și mecanismelor de urmărire riguroasă a realizării obiectivelor strategice și a obiectivelor operaționale.

- USAMV-București are o administrație alcătuită din: Direcția Generală Administrativă, Direcția Financiar-Contabilă, Direcția Resurse Umane, Direcția Secretariate, Oficiul Juridic și Biroul de Relații. Personalul angajat în structurile administrative ale Universității are un nivel de calificare corespunzător posturilor pe care le ocupă și experiență în domeniu.
- USAMV-București dispune de spații proprii pentru desfășurarea corespunzătoare a activităților de învățământ și cercetare științifică. Spațiile de învățământ și cercetare sunt, în proporție de peste 90%, în proprietatea USAMV-București. Marea majoritatea a spațiilor au fost, iar altele sunt în continuare supuse unor ample procese de consolidare și reparații capitale. De asemenea, au fost construite clădiri noi, ultramoderne, sigure, spațioase și conforme dezvoltării unui învățământ modern, de calitate și a unei activități de cercetare științifică performantă.
- Amfiteatrele și sălile de curs, în general, sunt utilizate corespunzător programelor orare pentru toate specializările și pentru toate formele de învățământ. Fiecare facultate dispune de un număr de amfiteatre care să-i asigure desfășurarea corespunzătoare a cursurilor, conform standardelor de calitate ARACIS, de laboratoare proprii, săli pentru seminarii și alte activități specifice, care se desfășoară cu grupele de studenți.
- USAMV-București dispune de cămine proprii pentru cazarea studenților acoperind 50,32% din studenții care urmează cursurile de „zi”.
- USAMV-București dispune de baze de practică pentru toate specializările, pe care le dezvoltă în propriile ferme didactice și experimentale și, totodată, a încheiat convenții de colaborare cu mediul economic pentru desfășurarea practicii studenților.
- USAMV-București face dovada unui buget de venituri și cheltuieli anual, iar, pe termen lung, are posibilitatea de a-și asigura anual venituri proprii pe care să le aloce în vederea realizării misiunii asumate și a obiectivelor strategice pe care și le-a fixat. Universitatea are un plan anual de achiziții și un plan de investiții pe care le duce la îndeplinire conform planificării și bugetelor stabilite. Universitatea are capacitatea de a-și susține parțial o serie de obiective prin utilizarea veniturilor proprii, care sunt acumulate în funcție de activitățile de producție și de evoluția economiei.
- USAMV-București are numeroase obiective de investiții pe termen scurt și mediu, pentru unele dintre acestea având deja toate aprobările necesare demarării construcției (clădirea Facultății de Biotehnologii, un nou cămin pentru studenți în Campusul Mărăști, o biobază și un spital în cadrul Facultății de Medicină Veterinară și multe altele).

- USAMV-București aplică un program de stimulare a studenților, în special prin burse de studii (alocate conform regulamentului pentru burse), o parte dintre acestea fiind asigurate din alocații bugetare, iar o altă parte (peste 20%, cu tendință de creștere) din venituri proprii.
- Toate spațiile aferente învățământului și cercetării sunt dotate cu aparatură modernă, competitivă pe plan european, care este utilizată de către cadrele didactice și de către studenți în procesele de formare profesională și de cercetare științifică.
- Fiecare facultate și-a dezvoltat laboratoare proprii de învățământ și cercetare științifică în conformitate cu domeniile de studii pentru care oferă programe de studii pentru toate cele trei cicluri ale procesului Bologna.

b. Eficacitate educațională:

- Admiterea studenților se realizează conform metodologiei proprii a USAMV-București, iar acest proces începe odată cu fiecare nou an universitar sau, cu cel puțin, 6 luni înainte de admitere. Pagina web a Universității și paginile web ale facultăților oferă informații corecte privitoare la numărul de locuri, metodologia admiterii, calendarul admiterii, taxe de studii etc.
- Programele de studii sunt elaborate de facultățile din cadrul USAMV-București în condițiile legislației în vigoare, în funcție de evoluția cunoașterii și a tehnologiei și de cerințele pieței forței de muncă. Programele de studii sunt prezentate ca un pachet de documente care include: obiectivele, competențele și calificările ce urmează a fi realizate, planul de învățământ cu ponderea disciplinelor exprimată în credite transferabile, fișele disciplinelor, care cuprind programele analitice, elementele de logistică, metodele de predare și învățare, metodele de evaluare, rezultatele învățării.
- Programele de studii sunt unitare ca structură pentru diferitele forme de învățământ (ZI, FR, ID) dar se diferențiază în realizare în funcție de mijloacele utilizate în forma de învățământ.
- Programele de studii sunt revizuite periodic și reevaluate de ARACIS conform legislației în vigoare. Inițierea, aprobarea, evaluarea și monitorizarea programelor de studii se realizează în baza regulamentului specific de către o comisie pedagogică de dezvoltare de specialitate aprobată la nivel Consiliu de facultate și la nivel de Senat.
- USAMV-București a definit competențele corespunzătoare calificărilor pe care le realizează în raport cu exigențele Cadrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior din România. Mai mult de 70 % dintre absolvenții Universității sunt angajați în termen de doi ani de la data absolvirii la nivelul calificărilor universitare obținute. Numărul absolvenților de licență care urmează cursurile specializărilor de master este în creștere. Peste 75 % dintre studenți apreciază pozitiv mediul academic în care se formează prin învățământ și cercetare.

- USAMV-București are un personal didactic foarte bine format, cu competențe corespunzătoare exigențelor unui învățământ superior de calitate.
- Cadrele didactice din USAMV-București au realizat mobilități de formare prin învățământ și cercetare în universități prestigioase din întreaga lume, unele dintre acestea realizând și obținând doctoratul atât în România, cât și în universități din Europa sau din alte state ale lumii.
- USAMV-București are o piramidă optimă a resursei umane din punct de vedere al vârstei și al funcțiilor didactice, care îi permite, pe termen lung, o coerență în asigurarea învățământului.
- USAMV-București asigură resurse de învățare de calitate prin toate căile, metodele și mijloacele utilizate în prezent la nivel național și internațional: biblioteci, acces la informația științifică virtuală, manuale, suporturi de curs, cărți de specialitate, îndrumătoare/ghiduri de lucrări practice elaborate de cadrele didactice ale universității etc.
- Obiectivele managementului calității procesului de învățământ din USAMV-București sunt de a centra activitatea didactică pe student și pe rezultatele învățării. La fiecare program de studii sunt prevăzute, în planurile de învățământ, perioade de practică de specialitate normate, cărora le corespunde un anumit număr de credite, iar tematica este dezvoltată în cadrul fișelor disciplinelor de practică, urmărindu-se și în acest caz centrarea pe rezultate.
- Fiecare facultate asigură, prin cadrele didactice, diferite forme și posibilități de îndrumare a studenților. La nivel instituțional există un Centru de Consiliere și Orientare în Carieră.
- USAMV-București are o strategie proprie, pe termen lung, pentru cercetarea științifică și dezvoltă programe anuale și/sau multianuale de realizare a unor teme științifice corespunzătoare arilor tematice promovate la nivel național și internațional.
- Cercetarea științifică este realizată de cadre didactice dedicate, având o foarte bună formare profesională și bucurându-se de prestigiu la nivel național și internațional.
- Fiecare facultate din cadrul USAMV-București dezvoltă propriul program de cercetare științifică, analizat și aprobat de Consiliul facultății. USAMV-București susține creșterea ponderii și rolului cercetării științifice în activitatea cadrelor didactice și a studenților. Tematica cercetării științifice este relevantă în plan național și internațional. Dovada o reprezintă colaborările internaționale în cadrul proiectelor europene (FP5, FP6, FP7 și altele).
- Finanțarea cercetării științifice se asigură din fonduri atrase prin participarea la competiții naționale și internaționale, precum și din fonduri atrase din pateneriatul cu organisme private.
- USAMV-București are un număr de nouă centre de cercetare științifică, precum și un institut de cercetări pentru avicultură, cu laboratoare de cercetare foarte bine dotate cu aparatură ultramodernă, unele dintre aparate fiind unice în țară.

- Rezultatele cercetării științifice sunt valorificate prin publicații în reviste de specialitate la nivel național și internațional (există lucrări publicate în reviste cotate cu factor de impact foarte ridicat, precum *Nature*). Cercetătorii din cadrul USAMV-București au obținut numeroase brevete, inclusiv brevete internaționale (**Pop Aneta, 2006: In vivo determination of efficient concentration of deuterium depleted water for cancer therapy, by administering deuterium depleted water to animals before and after tumor grafting, and monitoring immunological conditions in animals. Derwent Innovations, ISI, Derwent Primary Accession No: 2005-173313, Derwent Registry Number 1814-U 1775-U**), precum și premiile naționale și internaționale cu prilejul unor târguri, expoziții și saloane ale cercetării științifice.
- Cercetătorii din cadrul USAMV-București au o bună legătură cu mediul economic, în special fermieri și producători agricoli, către care se îndreaptă oferind cursuri de formare continuă, consultanță de specialitate și informații științifice prin diseminarea rezultatelor cercetării aplicative.

c. Managementul calității:

- USAMV-București este preocupată de asigurarea calității activității didactice și a activității de cercetare și dispune de structuri specifice pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel instituțional și la nivelul facultăților și departamentelor. Obiectivele USAMV-București referitoare la asigurarea calității și mijloacele de realizare a acestora sunt consemnate în Strategia Universității și în politicile de dezvoltare a acesteia.
- La nivel instituțional, precum și la nivelul facultăților și catedrelor există Comisii de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC), care aplică proceduri specifice managementului calității.
- USAMV-București are un Departament de Asigurare a Calității, care funcționează și asigură eficiența CEAC.
- Membrii CEAC de la nivel de universitate, precum și de la nivel de facultăți, dispun de multiple posibilități de informare și relaționare în planul calității activităților academice și au capacitatea de a pune în aplicare practici și proceduri de asigurare a calității comparativ cu cele utilizate în universități din țară sau din străinătate. Membrii comisiilor au participat, de asemenea la seminarii și instruirii, organizate de ARACIS, referitoare la evaluarea și asigurarea calității.
- În ceea ce privește activitatea de predare-învățare, politica USAMV-București de asigurare a calității pune accent pe centrarea activității pe student.
- Politicile de evaluare și asigurare a calității sunt proiectate la nivelul fiecărui compartiment (academic, științific, administrativ) din cadrul Universității.
- În cadrul Senatului USAMV-București este constituită și funcționează Comisia pentru aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii CAMEPPS.

- Analiza colegială a activității studenților constituie un element luat în calcul în ceea ce privește evaluarea calității unui program de studii. Promotorii unui program de studii, împreună cu CAMEPPS se întrunesc anual și evaluează modul de funcționare și rezultatele programului.
- Evaluarea internă a programelor de studii are în vedere corespondența dintre acestea și calificările ce urmează a fi obținute de către absolvenți, precum și corespondența dintre acestea din urmă și domeniul ocupațional.
- În cadrul USAMV-București, activitățile desfășurate de cadrele didactice în scopul evaluării rezultatelor învățării se realizează în baza regulamentului activității profesionale a studenților și în baza ghidului pentru asigurarea calității în procesul de examinare a studenților.
- Raportul dintre numărul de cadre didactice și studenți este stabilit în funcție de specificul programului de studiu, pentru atingerea obiectivelor acestuia.
- Relațiile internaționale și experiența cu universitățile partenere oferă posibilitatea unei analize comparative a raportului cadre didactice/studenți și luarea unor decizii optime. În vederea asigurării și menținerii unui personal performant și dinamic pentru realizarea activităților de învățământ și cercetare științifică, USAMV-București aplică un regulament și o serie de proceduri specifice în vederea evaluării periodice.
- În cadrul USAMV-București există și se aplică proceduri specifice de evaluare periodică a cadrelor didactice de către studenți, de evaluare colegială, de autoevaluare și de evaluare a acestora de către managementul Universității. În baza acestor evaluări se realizează rapoarte anuale la nivelul catedrelor și facultăților și se iau măsuri specifice, care se supun aprobării Consiliilor facultăților.
- USAMV-București oferă resurse de învățare corespunzătoare și dezvoltă proiecte pentru îmbunătățirea permanentă a acestora. USAMV-București oferă, prin Biblioteca centrală și prin bibliotecile facultăților și/sau catedrelor un volum important de resurse de învățare.
- USAMV-București are o Bibliotecă Centrală foarte bine dotată, asigurând un fond total de carte de 350.248 exemplare și un total de 81.880 periodice. Universitatea dispune, de asemenea, de numeroase biblioteci în cadrul facultăților, precum și de convenții de colaborare cu parteneri din mediul științific (institute și stațiuni de cercetare), care asigură accesul studenților la propriile biblioteci. USAMV-București asigură spații și locuri în sălile de lectură ale bibliotecilor proprii și ale bibliotecilor cu care colaborează pentru peste 10 % dintre studenți (10,86%).
- USAMV-București a înființat recent o editură proprie (*"Editura USAMV-București"*) în locul unui centru de editare și multiplicare a cursurilor pentru a asigura un nivel de calitate ridicat editării resurselor de învățare.

- Facultățile din cadrul USAMV-București, în special cele care dezvoltă programe de studii cu frecvență redusă dispun de centre moderne de multiplicare a materialului didactic.
- Fiecare cadru didactic dispune de strategii și metode actualizate de predare, pe care le aduce la cunoștința studenților prin intermediul fișelor disciplinelor. Cadrele didactice sunt preocupate de producerea de material didactic, care să conțină informații științifice corespunzătoare nivelului actual al cunoașterii, la nivel național și internațional.
- Facultățile din cadrul USAMV-București oferă anual premii constituite din bunuri valorice și materiale, cu caracter stimulator pentru activitatea profesională a studenților. De asemenea, studenții performanți pot participa în cadrul unor proiecte de cercetare științifică sau educaționale și pot beneficia de burse de mobilitate. Pentru studenții cu probleme sociale, Senatul USAMV-București a înființat o Comisie care urmărește, analizează și ia măsuri pentru sprijinul acestora. Toți studenții beneficiază de îndrumarea unui tutore încă din anul I de studii (decani de an).
- S-a constatat existența orelor de consultații și/sau a programelor de permanență a cadrelor didactice afișate la avizierele laboratoarelor sau ale sălilor de seminar.
- USAMV-București utilizează un sistem informatic integrat (ACADEMIS) pentru realizarea bazelor de date privitoare la activitățile de învățământ și cercetare și la asigurarea instituțională a calității, precum și pentru toate tipurile de activități economice și administrative.
- USAMV-București, facultățile din cadrul acesteia, departamentele și compartimentele oferă informații de interes public pe spațiile alocate în paginile web. Din punct de vedere calitativ, există obiectivul de se asigura standarde ridicate pentru prestigiul internațional al Universității.

I. Observații și sugestii ale evaluatorilor, sesizate și analizate în cadrul ședinței reunite a Comisiei de Evaluare și a managementului Universității:

- În cadrul întâlnirilor pe parcursul vizitei Comisiei de Evaluare Instituțională, studenții au solicitat reanalizarea cuantumului taxelor și a bursei. USAMV-București asigură în prezent un procent de burse de peste 20% din venituri proprii, cu tendință de creștere în anul următor.
- Universitatea asigură în prezent săli de lectură doar în 3 cămine; există proiecte pentru amenajarea acestor săli și în celelalte cămine.
- Studenții solicită adoptarea unor criterii de repartizare în cămine, precum și mai multă transparență la repartizare. Universitatea va adopta, începând cu anul universitar 2010-2011, un sistem de repartizare în cămine care va ține cont de apartenența la același program de studii a studenților.

- S-a semnalat necesitatea iluminării campusului și sporirea pazei. Iluminatul a fost întrerupt pe alocuri și temporar datorită lucrărilor efectuate la sistemul de alimentare cu apă potabilă și la cel de canalizare. El a fost reluat ulterior.
- S-a semnalat, în unele cazuri, un anumit subiectivism în examinarea studenților. Universitatea dispune de o metodologie și un ghid de examinare a studenților în conformitate cu legislația în vigoare. Acestea se află la îndemâna studenților pe pagina web a Universității. De asemenea, se pot semnala, managementului universității, situațiile necorespunzătoare întâlnite la examinare cu ocazia evaluărilor semestriale ale cadrelor didactice de către studenți.
- Se impune dezvoltarea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră și creșterea numărului de activități în sprijinul studenților derulate prin acest centru.
- S-a sugerat compararea curriculei cu cea a altor universități din domeniu în vederea perfecționării și creșterea ofertei de discipline opționale la programele de studii de la Facultatea de Zootehnic. USAMV-București face parte, alături de celelalte trei universități de profil din țară, din Consorțiul Universitar Agronomic și de Medicină Veterinară în cadrul căruia se întâlnește bianual și analizează teme diferite în legătură cu activitatea academică și cea de cercetare științifică.
- La Facultatea de Zootehnic s-au semnalat spații excedentare, precum și necesitatea creșterii nivelului dotării. Corpul de clădire în care își desfășoară activitatea Facultatea de Zootehnic se află, în prezent, în lucrări de consolidare și de reparații capitale astfel că doarea nu poate fi la vedere pentru a nu fi afectată.
- La programul de studii “Măsurători Terestre și Cadastru” s-a solicitat documentația pentru forma de învățământ FR, pe lângă cea supusă evaluării propriu-zise, respectiv, forma “ZI”. Evaluatorul a primit documentația, dar, așa cum a afirmat dumenalui, după întocmirea raportului. Documentația solicitată, fiind comună pentru programele de studii “Măsurători Terestre și Cadastru” – “FR” și “Ingineria și Protecția Mediului în Agricultură” – “FR” a fost la dispoziția evaluatorilor celor două programe, în aceeași sală pe durata evaluării.
- Evaluatorul programului de studii “Măsurători Terestre și Cadastru” a sugerat că numărul mare de studenți la forma “FR” ar crea dificultăți în derularea activităților. Programul orar al studenților de la “ZI” nu se suprapune cu cel al studenților de la “FR”, iar universitatea dispune de spații suficiente, precum și de personalul didactic corespunzător.
- În cadrul USAMV-București orarul se realizează pe programe, pe ani și pe grupe de studii și pe săli de lucru. Corelarea program orar-cadre didactice este realizată de către cadrele didactice la nivelul fiecărui program de studii, de comun acord și se personalizează la nivel de catedre și săli de lucru.
- Evaluatorul de la programul de studii “Îmbunătățiri Funciare și Dezvoltare Rurală” a sugerat/recomandat reeditarea unor manuale, îndrumătoare pentru lucrări practice și proiecte, ghiduri, îndreptare etc.

- o Evaluatorul programului de studii “Ingineria și Protecția Mediului în Agricultură” a sugerat o mai bună valorificare a bazei materiale existente.
- o Directorul de misiune a sugerat/recomandat perfecționarea organigramei Universității și, în mod special, ridicarea Direcției Generale Administrative la nivelul Prorectoratelor.
- o În cadrul structurii personalului didactic, profesorii și conferențiarii reprezintă 45,7 %, considerându-se un procent cam mare, care, pe viitor ar presupune îmbătrânirea cadrelor didactice. Managementul USAMV-București are un program de întinerire a cadrelor didactice coerent, care, datorită legislației din ultimii ani nu a putut fi aplicat întocmai. Prin pensionarea unui număr destul de mare de profesori începând cu toamna anului 2010, acest procent va scăde sub 40.
- o S-a sugerat/recomandat ca reprezentanții managementului facultăților să fie formați în domeniul managementului academic. În prezent, un număr de 20 cadre didactice din cadrul USAMV-București, având funcții în managementul academic, urmează cursuri în acest sens organizate în cadrul ASE-București. Cursurile au caracter post-universitar, se derulează pe o perioadă de 6 luni și se certifică.
- o S-a sugerat/recomandat îmbunătățirea bazei de practică. Începând cu toamna anului 2010 un nou centru de practică, la Călărași, cu o capacitate de cazare pentru 120 studenți pe serie, va fi dat în folosința studenților de la facultățile de Agricultură, Zootehnic, Management și Inginerie Economică în Agricultură și Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului.
- o S-a sugerat/recomandat creșterea gradului de atragere a fondurilor extrabugetare din alte surse decât taxele de studii.
- o S-a sugerat/recomandat creșterea numărului de articole publicate în jurnale ISI, care, în prezent, nu este foarte mic dar, care ar putea fi mult mai mare. S-a apreciat publicarea unor articole publicate în jurnale ISI foarte importante, precum “*Nature*”, care a fost realizată de către cadrele didactice din Universitate și despre care s-a vorbit în raportul de autoevaluare.
- o S-a sugerat/recomandat aderarea Universității și la alte organisme academice și științifice internaționale, altele decât cele pe care le integrează în prezent, pentru a-și spori recunoașterea.
- o S-a sugerat/recomandat creșterea numărului de studenți participanți în cadrul programelor de tipul Erasmus/Socrates.
- o S-a sugerat/recomandat creșterea duratei practicii. În planurile de învățământ ale diferitelor programe de studii dezvoltate în cadrul USAMV-București, durata practicii este conform cu standardele ARACIS.
- o S-a sugerat/recomandat creșterea gradului de reprezentare a cadrelor didactice în colegii de redacție, ca referenți științifici la publicații străine.

J. Puncte tari:

- USAMV-București funcționează corespunzător unui cadru juridic în vigoare, are Cartă universitară și o misiune clar definită în raport cu Carta;
- USAMV-București dispune de toate structurile manageriale academice și administrative, care s-au constituit conform legislației în vigoare și care sunt asigurate de un personal cu o pregătire corespunzătoare;
- USAMV-București are o foarte bună strategie de dezvoltare pe termen lung și o strategie investițională foarte bună.
- Veniturile extrabugetare ale Universității reprezintă 60% din total venituri, iar veniturile din taxe reprezintă 20 % din total venituri.
- USAMV-București realizează un management administrativ și financiar contabil descentralizat pe facultăți, fiecare facultate urmărindu-și cu rigoare propriile venituri și cheltuieli; fiecare facultate are un administrator, care are atribuții și realizează activități administrative conforme cu fișa postului, fiind invitat permanent al ședințelor Consiliului Managerial al Universității.
- USAMV-București dispune de o foarte bună bază materială, reprezentată de: spații pentru învățământ și cercetare (peste 90% în proprietate), dotare cu aparatură modernă în laboratoarele de specialitate corespunzător ciclurilor de studii, precum și pentru cercetarea științifică; ferme didactice și experimentale dotate; biblioteci și editură proprie; cămine proprii pentru cazarea studenților, cantine, dispensar, sală și terenuri de sport, un centru spiritual, spații pentru dezvoltarea activităților culturale etc.;
- USAMV-București dezvoltă, în prezent, în cadrul Fermei complexe Moara Domnească o fermă modernă – pilot pentru creșterea bovinelor, un Institut de Cercetări pentru avicultură, o plantație de peste 60 ha de pomi fructiferi din diferite specii și soiuri, în care se aplică diferite tehnologii moderne de cultură (tehnologii de tăiere, sisteme și metode de irigare, tehnici de altoire, tehnici de conducere a coroanei, metode de protecție a recoltelor etc.), un laborator didactic și de cercetare care cuprinde toate specialitățile agronomice, dotat cu utilaje agricole și aparatură modernă și altele în sprijinul efectuării unor stagii de practică eficiente pentru formarea studenților din aproape toate specializările, câmpuri didactice și experimentale în sistem convențional și în sistem ecologic etc.;
- USAMV-București asigură necesarul de cadre didactice titulare, cu norma de bază, conform legii; cadrele didactice fac dovada unei pregătiri corespunzătoare exigențelor actuale, majoritatea efectuând perioade de formare în universități prestigioase din întreaga lume, unele dintre acestea având doctoratul în astfel de universități, iar altele continuând să activeze ca profesori asociați sau invitați la universități de prestigiu din străinătate; USAMV-București are programe de întinerire a resursei umane pe care le aplică în conformitate cu legislația în vigoare;

- USAMV-București are strategie proprie pentru cercetarea științifică, dezvoltă programe și proiecte de cercetare competitive în plan național și internațional, are numeroase centre de cercetare și laboratoare, care au o bază materială performantă, realizează colaborări internaționale pe proiecte de cercetare de anvergură, iar rezultatele cercetării științifice sunt valorificate prin publicații, brevete, multe dintre rezultate fiind premiate intern și internațional.
- În cadrul USAMV-București se dezvoltă o activitate de cercetare științifică performantă, dovedită prin numărul de proiecte atrase, prin volumul finanțării (în anul 2008 peste 30% din veniturile proprii), prin rezultatele cercetării științifice;
- În cadrul USAMV-București se aplică un sistem de management al calității în conformitate cu reglementările naționale în vigoare stipulate prin legea învățământului și legea asigurării calității în învățământul superior;
- Universitatea are un Departament de Asigurare a Calității, care lucrează împreună cu comisiile de evaluare și asigurare a calității;
- La nivel instituțional, precum și la nivelul facultăților, catedrelor și departamentelor există comisii de evaluare și asigurare a calității, care aplică o serie de proceduri de evaluare conforme legislației asigurării calității în învățământul superior, elaborează raporte anuale și recomandă facultăților aplicarea măsurilor necesare în vederea ameliorării calității;
- USAMV-București a implementat sistemul de management al calității ISO 9001/2008 și este evaluată periodic (anual sau odată la doi ani) de echipe de evaluatori externi;
- Universitatea este auditată periodic intern și extern pentru activitatea didactică, activitatea științifică și activitățile financiar-contabile.
- Universitatea a implementat un sistem informatic integrat (ACADEMIS), care asigură evidența operativă a datelor din activitatea academică și activitatea administrativă.

K. Puncte slabe - sugestii:

- Revizuirea/innoirea organigramei cu subordonarea conformă a competențelor;
- Studiarea diferențierii salarizării personalului Universității;
- Implementarea unui sistem informatic pentru gestionarea datelor referitoare la cercetarea științifică;
- Perfecționarea modului de calcul al taxelor de studii.
- Realizarea unei variante în limba engleză a paginii web a Universității și a paginilor facultăților.
- Creșterea exigențelor în aplicarea managementului calității.

L. Concluzii finale:

În urma analizei Raportului de Autoevaluare Instituțională și a anexelor la raport, a Raportelor programelor de studii, care au făcut obiectul evaluării în cadrul procesului

de Evaluare Instituțională și a anexelor la acestea, precum și ca urmare a tuturor activităților întreprinse de Comisia de Evaluare Externă pe durata vizitei desfășurate în perioada 26-28 mai 2010 în cadrul USAMV-București și menționate la punctul G. al prezentului raport, rezultă următoarele concluzii:

- USAMV-București este o universitate de profil tradițională, cu o vechime de 158 ani, cu un statut juridic în conformitate cu legislația națională în vigoare, care dispune de toate structurile de management academic și administrativ legale și funcționează în baza legislației în vigoare, a Cartei universitare și a regulamentelor specifice pentru a-și îndeplini misiunea academică și științifică asumată.
- USAMV-București îndeplinește toate standardele ARACIS în ceea ce privește Capacitatea instituțională, Eficacitatea educațională și Managementul calității realizând indicatori de performanță în conformitate cu legea asigurării calității în învățământul superior și totodată impunându-și indicatori de performanță proprii, care au fost semnalati în raportul de autoevaluare.
- USAMV-București continuă un proces de dezvoltare de amploare, pe baza unei strategii proprii pe termen lung și manifestă deschidere pentru a-și perfecționa întreaga activitate, precum și managementul universitar, iar pentru aceasta realizează schimburi în plan național și internațional.

M. Calificativ:

Având în vedere îndeplinirea standardelor de performanță stipulate de legea asigurării calității în învățământul superior de către Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară – București, justificate prin toată documentația utilizată în procesul de evaluare instituțională, Comisia de Evaluare Instituțională Externă ARACIS propune acordarea calificativului: *Grad de încredere ridicată.*

Director de misiune:

Prof. dr. Paul Șerban AGACHI

Coordonator de misiune:

Prof. dr. Nicolae ILIAȘ

