



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI  
PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSORU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII,  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI



AGENCIJA ROMÂNIA  
DE ASIGURARE A  
CALITĂȚII ÎN  
INVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR

# ETHICAL ASPECTS OF QUALITY MANAGEMENT WITHIN A ROMANIAN MILITARY UNIVERSITY

**I. Dinescu, O.-A. Pirnuta**

*“Henri Coanda” Air Force Academy, Brasov, Romania*

*“Transilvania” University of Brasov, Romania*

*E-mail: [dinescuion@yahoo.com](mailto:dinescuion@yahoo.com), [andreea.pirnuta@gmail.com](mailto:andreea.pirnuta@gmail.com)*



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI  
PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSORU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII,  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI



AGENCIILE ROMÂNIA  
DE ASIGURARE A  
CALITĂȚII ÎN  
INVĂȚĂMÎNTUL SUPERIOR

# 1. GENERAL ETHICAL PRINCIPLES WITHIN A UNIVERSITY

The status of a university with secure reputation

- a set of fundamental ethical principles –

- respecting the human rights
- guaranteeing the health, safety and security of the employees
- Integrity – no bribery! – no corruption! – no conflicts of interests!
- reporting performance by accepting the external audit
- promoting a loyal and ethical competition
- not involving in the policy of the political parties
- defending and promoting the personnel's interests
- contributing to the activity of the local communities
- communicating with the customers/employees honestly and responsibly



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI  
PROTECȚIEI SOCIALE  
AMFOSORU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI



AGENCIJA ROMÂNIA  
DE ASIGURARE A  
CALITĂȚII ÎN  
INVĂȚĂMÎNTUL SUPERIOR

## 2. ETHICS IN MANAGERIAL COMMUNICATION

- Managerial communication connects the activities within an organization
- Ethics is determined by the norms and principles taken into consideration by the employees of an organization
- Factors determining an ethical managerial communication:
  - governmental regulations
  - ethical codes
  - university regulations
  - the individual's characteristics
- Ethical code of managerial communication
  - treating the interlocutor with consideration
  - clearly expressing what is expected from the receptor
  - conveying the messages which suggest a certain meaning
  - offering correct and necessary information
  - actively listening and understanding what the dialogue partners say
  - positive attitude
  - considering the interlocutor's opinions even if they are divergent
  - keeping the sense of humour



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI  
PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSORU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI



AGENCIJA ROMÂNIA  
DE ASIGURARE A  
CALITĂȚII ÎN  
INVĂȚĂMÎNTUL SUPERIOR

### 3. THE ETHICAL AND ACADEMIC INTEGRITY CODE OF THE ROMANIAN MILITARY UNIVERSITY

- The ethical code = the reflection of the values systems
- The principles of the code:
  - the university enriches the Romanian higher education tradition shaping the essential qualities and values of a certain profession
  - a moral contract between the academic community as a whole and its members
  - cohesion of its members, cooperation based climate, prestige
  - completing the University Charter respected by the academic community



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI  
PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSORU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII,  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

OPOSDRU



AGENCIJA ROMÂNIA  
DE ASIGURARE A  
CALITĂȚII ÎN  
INVĂȚĂMÎNTUL SUPERIOR

## 3.1 Professional Activity

- **General ethical rules of the academic community**
- **Academic freedom**
- **Non-discrimination and equality of chances**
- **Forms of corruption**
- **Merit = qualitative hierarchy**
  - teaching staff
  - students
  - members of the leading structures
- **Quality & Excellence**
- **Spirit of initiative**
- **Right to intellectual property**
- **Dissemination of professional knowledge**
  - academic exchanges
  - internal and international teaching and research



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI  
PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSORU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI  
OPOSDRU



AGENCIJA ROMÂNIA  
DE ASIGURARE A  
CALITĂȚII ÎN  
INVĂȚĂMÎNTUL SUPERIOR

## 3.2 Educational Activity

The code of ethics and academic integrity **forbids**:

- **discrimination**
- **abuse of power**
- **peer evaluation according to other criteria than merit**
- **infringement of confidentiality rules**

## 3.3 Transparency

- **Transparency regarding**
  - **information**
  - **potential candidates**
  - **graduates**
  - **agreement**
- **Equality of chances** – **competition & equitable access to academic resources**
- **Criteria of selection for covering the teaching positions** – **legal stipulations**
- **Students** – **right to access clear information on examination evaluation criteria**



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI  
PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSORU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI



AGENCIJA ROMÂNIA  
DE ASIGURARE A  
CALITĂȚII ÎN  
ÎNVĂȚĂMÎNTUL SUPERIOR

## 3.4 Personal, Professional & Social Responsibility

- **Society-oriented academic programmes**
- **Academic members must respect the ethical and professional standards**
- **Discouraging and undesirable aspects:**
  - envy
  - cynicism
  - vanity
  - lack of interest
- **University guarantees the rights of the academic community members**

## 3.5 Respect & Tolerance

- **Respect for the dignity of each academic member**
- **No harassment, exploitation, humiliation, threat or intimidation**
- **Tolerance towards differences among people, opinions, intellectual preferences**
- **Spirit of the respect for the academic ethics**

**= Elements of the Ethics and Academic Integrity Code of the  
Romanian Military University**

## 4. THE COMMISSION OF ETHICS & ACADEMIC INTEGRITY

- It coordinates and controls the application of the norms stipulated by the code
- Attributions:
  - taking measures to apply the code
  - analysing and finding solutions in cases of deviations from academic integrity
  - drawing out an annual report
  - promoting possible alterations of the code
- Under its jurisdiction enter both the acts taking place within the university and outside it to the extent to which they involve the academic community members.

## 5. CONCLUSIONS

- **University = space free of intrusions, pressures and political, religious or economic constraints, except for those of scientific, legal or ethical nature**
- **University members**
  - **protected against censorship, manipulations, persecutions,**
  - **respect for the scientific standards and professional responsibilities**
- **University - professional autonomy**
- **Academic community members - treated equally, righteously, equitably**
- **Integrity of professor–student relationship = basis of educational mission**
- **Respect for the academic freedom**



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI  
PROTECȚIEI SOCIALE ȘI  
AMPOSORU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI,  
CERCETĂRII,  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI



AGENȚIA ROMÂNĂ  
DE ASIGURARE A  
CALITĂȚII ÎN  
INVĂȚĂMÎNTUL SUPERIOR

## REFERENCES

1. Dinescu, I., Pîrnuță, O.A., Dinescu, I.M., Valentin, G.V. (2009): *Aspects Concerning the Integration of the Romanian Military Higher Education in the European Space of Education*, EDULEARN 09, 6th-8th July, Barcelona, Spain, Published by IATED, Web: [www.iated.org/edulearn09](http://www.iated.org/edulearn09), ISBN 978-84-612-9802-0, pp. 004404-004415.
2. Dinescu, I., Pîrnuță, O.A., Dinescu, I.M., Dinescu, M., Valentin, G.V. (2009): *Ethical Dimensions of the European Management*, International Conference “Management – Theory, Education and Practice”, Academy of the Armed Forces of General M. R. Štefánik, Liptovský Mikuláš, 23rd–25th Sept. 2009, ISBN 978-80-8040-373-7, Slovakia, pp. 75-80
3. Dinescu, I., Pîrnuță, O.A., Dinescu, I.M., Dinescu, M., Valentin, G.V. (2009): *The European Manager Profession within the Framework of a Romanian University*, International Conference: “New Challenges in the Field of Military Sciences”, 18-19 Nov. 2009, Zrínyi Miklós National Defence University, ISBN 978-963-87706-4-6, Budapest, Hungary.
4. Haynes, T. (2001): *Ethics in Management*, Encyclopedia of Business and Finance, Macmillan, U.S.A.
5. \*\*\* *Codul de etică și integritate academică al Academiei Forțelor Aeriene “Henri Coandă” Brașov/ The Code of Ethics and Academic Integrity of “Henri Coanda” Air Force Academy Brasov – Romania.*



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI  
PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSORU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

OPOSDRU



AGENCIJA ROMÂNIA  
DE ASIGURARE A  
CALITĂȚII ÎN  
INVĂȚĂȘIANTUL ȘI PERIOR

**THANK YOU  
FOR  
YOUR ATTENTION !**